



UNITED NATIONS
Office on Drugs and Crime



DEVIDA
Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas



**EXPERIENCIAS EXITOSAS
HACIA UN MODELO DE
DESARROLLO ALTERNATIVO
INTEGRAL Y SOSTENIBLE**



**Proyecto “Desarrollo Agrícola
Sostenible para reducir la pobreza
con un enfoque ambientalmente
sostenible y empoderamiento de
género en las regiones de
Huánuco y Ucayali”
(2011-2016)**

Financiado por

BMZ



Ministerio Federal de
Cooperación Económica
y Desarrollo



UNITED NATIONS
Office on Drugs and Crime



Proyecto TDPERU87FPE

**“Desarrollo Agrícola Sostenible para reducir la pobreza con un enfoque
ambientalmente sostenible y empoderamiento de género en las regiones de
Huánuco y Ucayali”
(2011-2016)**

**EXPERIENCIAS EXITOSAS HACIA UN MODELO DE DESARROLLO
ALTERNATIVO INTEGRAL Y SOSTENIBLE**

Alberto Otárola Peñaranda
Presidente Ejecutivo de DEVIDA

Isabel Palacios Vilcahuaman
Representante de UNODC para Perú Y Ecuador

Equipo Técnico Proyecto UNODC:

Ernesto Parra y Guerra – Director Técnico Proyecto
Mardonio Salgado Matías – Especialista Agroforestal
Elizabeth Jara Paredes - Especialista en Género y Desarrollo
Florencio Capcha Goñi – Extensionista
Milton Huarauya Aguirre - Extensionista
Terrestre Quispe Espinoza – Extensionista
Víctor Loarte Cruces – Extensionista
Liborio Pinedo Sopán – Extensionista
Karol Mayca Zegarra – Promotora Social

Contraparte Técnica DEVIDA

Jose Chuquipul Ruíz
Margarita Suarez Alvites
Evelyn Guevara Zamudio

CONTENIDO	Pág.
GLOSARIO	6
PROLOGO	7
PRESENTACION	9
INTRODUCCIÓN	11
I. ANTECEDENTES: EL DESARROLLO ALTERNATIVO COMO ENLD	15
1.1 <i>Un poco de historia: el Desarrollo Alternativo en Perú</i>	15
1.2 <i>Experiencias alternativas: sistemas de producción</i>	19
1.3 <i>La contribución de UNODC al Desarrollo Alternativo</i>	22
1.4 <i>El proyecto BMZ como experiencia exitosa</i>	25
II. UN ESCENARIO EN CONFLICTO: OBJETIVOS CLAROS PARA UNA INTERVENCION FOCALIZADA	28
2.1 <i>Los conflictos en la zona de intervención</i>	28
2.2 <i>Concertando una intervención focalizada</i>	30
2.3 <i>Proceso de socialización: reglas y compromisos claros</i>	31
2.4 <i>El equipo técnico y la organización del Proyecto</i>	34
III. SITUACION INICIAL: HALLASGOS RELEVANTES DEL DIAGNOSTICO	37
3.1 <i>El perfil de las familias participantes</i>	37
3.2 <i>El nivel de educación</i>	41
3.3 <i>Características de la vivienda rural</i>	42
3.4 <i>La actividad agropecuaria</i>	44
3.5 <i>La deforestación y los recursos forestales</i>	47
3.6 <i>Los ingresos de las familias</i>	48
3.7 <i>La situación de la mujer</i>	49
3.8 <i>El trabajo comunal</i>	50
IV. LA INTERVENCION: PARTICIPACION Y EJES ESTRATÉGICOS	52
4.1 <i>La participación desde el arranque de la intervención</i>	52
4.2 <i>Los sistemas de producción</i>	54
4.3 <i>La reforestación y manejo ambiental</i>	57
4.4 <i>La Mejora de la calidad de los productos alternativos</i>	61
4.5 <i>El fortalecimiento asociativo y empresarial</i>	64
4.6 <i>Las sinergias a favor del desarrollo comunal</i>	68
4.7 <i>Los enfoques transversales</i>	70
V. SITUACION ACTUAL: LOS AVANCES Y RESULTADOS	72
5.1 <i>Sobre el proceso de intervención</i>	72
5.2 <i>Sobre el componente productivo</i>	74
5.3 <i>Sobre la reforestación y educación ambiental</i>	79
5.4 <i>Sobre el mejoramiento de la calidad y valor agregado</i>	83
5.5 <i>Sobre el fortalecimiento asociativo y empresarial</i>	86
5.6 <i>Sobre la sinergias institucionales</i>	89
5.7 <i>Sobre los ejes transversales</i>	92
VI. LECCIONES APRENDIDAS.	96
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	101
ANEXOS	102

LISTA DE CUADROS

<i>Cuadro N° 1. Principales indicadores familiares</i>	40
<i>Cuadro N° 2. Cultivo alternativos instalados y rehabilitados</i>	75

LISTA DE GRAFICOS

<i>Gráfico N° 1. Mapa de Ubicación del Proyecto</i>	31
<i>Gráfico N° 2. Estructura orgánica del Equipo Técnico</i>	35
<i>Gráfico N° 3. Distribución de los participantes por zonas</i>	36
<i>Gráfico N° 4. Distribución de los participantes a nivel provincial</i>	38
<i>Gráfico N° 5. Distribución por Distritos y Género</i>	38
<i>Gráfico N° 6. Procedencia Jefes de familia participantes</i>	39
<i>Gráfico N° 7. Procedencia de Cónyuges en el Proyecto</i>	40
<i>Gráfico N° 8. Nivel de educación mujeres</i>	41
<i>Gráfico N° 9. Nivel de educación varones</i>	41
<i>Gráfico N° 10. Abastecimiento de agua en la población participante</i>	43
<i>Gráfico N° 11. Principales actividades económicas zona cafetalera</i>	48
<i>Gráfico N° 12. Principales actividades económicas zona cacaotera</i>	49

GLOSARIO

BMZ	Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo
DEVIDA	Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas
ENLCD	Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas
UNODC	Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
UNFDAC	Fondo de las Naciones Unidas para el control de Drogas
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el desarrollo internacional
CORAH	Proyecto especial de control y reducción de cultivo ilegales
FONDAM	Fondo de las Américas
GIZ	Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) GmbH
OCED	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
ONG	Organización No-Gubernamental
MINAGRI	Ministerio de Agricultura y Riego
PIR DAIS	Plan de Impacto Rápido Desarrollo Alternativo Integral
CAD	Comité de Ayuda al Desarrollo (de la OCED)
COCEPASA	Comité Central de Productores Agropecuarios de San Alejandro
CARE	Cooperativa de Ayuda Remesas Exteriores
CODESU	Consortio para el desarrollo sostenible de Ucayali
FHIA	Fundación Hondureña de Investigación Agrícola
OLPESA	Oleaginosas Amazónicas S.A.
OLPASA	Oleaginosas Padre Abad S.A.
ASPASH	Asociación de Productores Agropecuarios de Shambillo
CATER	Centro de asistencia técnica y extensión rural
Kg/ha	Kilogramos por hectárea
PIR	Proyecto de Impacto Rápido
DAIS	Desarrollo Agrícola Integral y Sostenible
DA	Desarrollo Alternativo
NTP	Normas Técnicas Peruanas

PRÓLOGO

El Desarrollo Agrícola Integral y Sostenible constituye uno de los compromisos que el Estado peruano asumió a partir de la Estrategia Nacional de Lucha Contra las Drogas 2012-2016. Desde el inicio de nuestra gestión al frente de DEVIDA, se ha considerado como una de las prioridades impulsar el desarrollo alternativo con el objetivo de establecer las condiciones económicas, sociales, políticas, y ambientales que permitan desvincular a la población del cultivo ilícito de la hoja de coca y favorezcan el desarrollo de una economía lícita, promoviendo actividad económica sostenible e inclusión social.

Con este fin, se viene convocando el esfuerzo conjunto de la población, las entidades públicas y privadas, y la cooperación internacional para promover un desarrollo integral con inclusión social, que priorizando la gestión ambiental y el aprovechamiento racional de los recursos naturales puedan llegar a ser realmente sostenible. Los resultados son muy alentadores y ello se debe en parte a la contribución de la cooperación internacional para generar conocimientos, compartir aprendizajes, comprender los procesos sociales y utilizar modelos diferentes para lograr implementar sistemas de producción, según las condiciones ecológicas y socio-económicas de cada lugar.

En este sentido, es oportuno destacar el trabajo interinstitucional que viene realizando DEVIDA y UNODC a través del proyecto "Desarrollo Agrícola Sostenible para reducir la pobreza con un enfoque ambientalmente sostenible y empoderamiento de género", ejecutado con la contribución económica del Ministerio Federal de Cooperación Técnica y Económica de Alemania – BMZ, que con su enfoque participativo y oportunidades de equidad, representa una experiencia de intervención exitosa, como parte de una estrategia de reconversión productiva orientada a promover cambios en los modos de producción y vida de las familias y comunidades ex cocaleras.

Esta experiencia de desarrollo sostenible que se viene desarrollando a modo piloto en las zonas de Tingo María en Huánuco y Aguaytia en Ucayali, no se reduce únicamente a promover, ampliar y consolidar actividades agrícolas con cultivos permanentes y reforestación, sino también busca contribuir a cambiar el entorno en lo que los cultivos ilegales tienen lugar, mediante la obtención de un amplio consenso en torno a las características y elementos que implica el desarrollo agrícola sostenible, buscando establecer sinergias que signifiquen una contribución real a la transformación de las comunidades rurales pobres en actores sociales capaces de potenciar su propio desarrollo.

Nuestro agradecimiento a UNODC por su invaluable apoyo para el logro de los resultados expuestos en el presente documento que muestran que el desarrollo alternativo sigue avanzando. Esperamos que las experiencias que compartimos contribuyan a revalorar la importancia del desarrollo alternativo integral y sostenible basado en procesos realmente participativos para mejorar la eficiencia y eficacia en las intervenciones, y de esta manera lograr el cambio de actitudes de la población hacia un desarrollo y vida lícita.

Alberto Otárola Peñaranda
Presidente Ejecutivo de DEVIDA

PRESENTACION

La Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas – DEVIDA como Organismo rector encargado de diseñar y conducir la Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas, asociado a la Oficina de las Naciones Unidas contra la Drogas y el Delito – UNODC, vienen llevando adelante el proyecto “Desarrollo Agrícola Sostenible para reducir la pobreza con un enfoque ambientalmente sostenible y empoderamiento de género en las zonas de Tingo María (Huánuco) y Aguaytía (Ucayali)”, contando para ello con el financiamiento del Ministerio Federal de Cooperación Técnica y Económica - BMZ.

La finalidad de este Proyecto es contribuir a instalar modos y sustentos de vida sostenibles a partir de actividades productivas legales, como base para impulsar el progreso económico, social y manejo adecuado de los recursos naturales que favorezca las condiciones para el desarrollo alternativo integral y sostenible que promueve el Estado peruano. Para ello se planteó como objetivo la generación de tecnologías y sistemas de producción económicamente rentables, socialmente justos y ecológicamente adecuados, concentrándose en el cultivo de café y cacao bajo propuestas de sistemas agroforestales y en reforestación sustentable con enfoque en el empoderamiento de género.

Más allá de los conocimientos, tecnologías e interesantes alternativas en torno a las prácticas desarrolladas y los cambios que viene logrando el proyecto, el presente documento nos permite reflexionar sobre la importancia de los procesos participativos y de sinergias institucionales para lograr un desarrollo agrícola sostenible, lo cual exige orientar y concentrar los esfuerzos en mejorar la capacidad endógena de la ciencia y la tecnología para producir a partir de un uso racional de los recursos naturales con base en un modelo de desarrollo que combine criterios económicos, de equidad y respeto ambiental.

Este reto implica que los modelos sean prácticos, claros y viables para orientar y contribuir a reforzar la voluntad de cambio de los productores(as) hacia una economía lícita. Los resultados de la presente iniciativa demuestran que el proyecto reúne diversos aspectos, estrategias y conocimientos que debe tenerse en cuenta, como base concreta sobre la cual se pueda cimentar más opciones hacia un desarrollo alternativo integral sostenible, pero sobre todo refleja las actitudes, los procesos y los cambios vividos por los actores participantes de esta experiencia: la población, las instituciones y el equipo.

Con este objetivo DEVIDA y UNODC pone a disposición de la comunidad el documento "Experiencias exitosas hacia un modelo de desarrollo alternativo integral y sostenible", como un trabajo preliminar del proceso de sistematización de las experiencias desarrolladas por el Proyecto durante el periodo de ejecución 2012-2015, cuya finalidad es exponer las estrategias privilegiadas y los resultados dados por ellas, para poder visibilizar la metodología utilizada y los enfoques aplicados, y en ese marco mirar los efectos alcanzados en el ámbito de intervención tratando de relevar la manera, el cómo se han logrado para que sirvan de referencia para otras experiencias.

Isabel Palacios Vilcahuaman
Representante UNODC Perú

INTRODUCCIÓN

El presente documento muestra los resultados preliminares y las experiencias que se vienen logrando del proceso de enseñanza y aprendizaje en la implementación del proyecto “Desarrollo Agrícola Sostenible para reducir la pobreza con un enfoque ambientalmente sostenible y empoderamiento de género” en las zonas de Tingo María (Huánuco) y Aguaytía (Ucayali), ejecutado por UNODC y DEVIDA con el financiamiento del Ministerio Federal de Cooperación Técnica y Económica (BMZ), durante el periodo comprendido entre enero 2011 y setiembre 2015.

El objetivo es visibilizar un modelo de proyecto de desarrollo alternativo integral y sostenible cuyo producto principal, cacao fino de aroma logra ingresar a un mercado especial y exigente no solo por su calidad aprobada, sino también porque la cadena de valor se desarrolla en el marco de respeto al ambiente y a la salud a favor de poblaciones pobres que deciden involucrarse a la producción lícita y sostenible.

La aplicación de técnicas silviculturales y agroforestales hacia cadenas de valor compatibles con el ecosistema amazónico en el eje Aguaytía - Divisoria, la respuesta social de la comunidad han permitido mejorar los sistemas productivos y el hábitat rural desde la perspectiva de desarrollo comunitario, integrando todos los elementos que debe mejorarse desde la familia hacia lo comunitario. La presencia del bosque como parte del sistema viene generando condiciones importantes en los ecotipos de cacao aromáticos seleccionados para el mercado especial, motivando en la población, alta sensibilidad ambiental especialmente por el bosque.

Se espera que la difusión de estas experiencias y prácticas motiven su réplica adecuándolas a las condiciones socio-ambientales en el desarrollo alternativo en la lucha contra el narcotráfico.

El documento consta de seis capítulos. El primero, "Antecedentes: el desarrollo alternativo como estrategia de lucha contra las drogas", que aborda un poco de historia, las estrategias y un resumen de los diferentes enfoques de intervenciones en un contexto con características especiales derivadas de la problemática del cultivo de coca y el narcotráfico. Se analiza sus límites, posibilidades y aportes desde una mirada crítica, para llegar al enfoque del Proyecto que nace con el fin de contribuir a "instalar sustentos de vida sostenibles a partir de acciones de desarrollo agroforestal, reforestación implementando desde una perspectiva de género y enfoque ambiental, como base de un proceso de desarrollo económico, social y manejo adecuado de los recursos naturales"; pero que en el camino va adoptando un modelo hacia el desarrollo alternativo integral y sostenible.

El segundo capítulo, "Un escenario en conflicto: objetivos claros para una intervención focalizada", expone los objetivos y componentes que contempla la estrategia del proyecto para generar economías alternativas; relaciona estos con los efectos de las medidas post erradicación y sus consecuencias en un contexto de violencia social; analiza brevemente la importancia de focalizar la intervención en base a las posibilidades del proyecto para generar cambios con los escasos recursos asignados, a partir del cual se definió el ámbito de intervención, la participación de comunidades y familias, la conformación de un equipo técnico calificado y la organización de los servicios de asistencia técnica y extensión rural.

El tercero, "La situación inicial: hallazgos relevantes del diagnóstico socio económico" contiene información básica sobre el perfil de las familias participantes en el Proyecto y la situación socioeconómica ex ante de la implementación de las actividades del Proyecto, con la finalidad de conocer las cualidades del ámbito priorizado, las características de los sistemas de producción, el estado de los recursos naturales, los problemas más destacados y el grado de participación existente, como punto de partida para ajustar las

estrategias de intervención y actividades, orientado al objetivo de contribuir a reducir la pobreza a través de propuestas de desarrollo agrícola sostenible.

En el cuarto capítulo, "La intervención: enfoque participativo con ejes estratégicos definidos, describe los procesos realizados para convocar desde un inicio una participación interactiva de las comunidades y poblaciones que permitieron a los grupos meta apropiarse de proyecto en todas la fases de implementación y ejecución; luego se presenta los ejes estratégicos contemplados en el proyecto, las propuestas técnicas y líneas de acción en el contexto de cómo fueron abordadas como parte de una estrategia de reconversión productiva orientada a promover cambios en los modos de producción y vida, con oportunidades de equidad y optimización del uso de los recursos naturales para alcanzar el bienestar de las familias rurales participantes y el desarrollo de sus comunidades.

El capítulo quinto, presenta un resumen de los cambios generados a modo de "Situación actual: los avances y resultados del proyecto a setiembre del 2017", que describe los niveles de participación y organización; así como los principales experiencias exitosas logradas en los cinco componentes que contempla el proyecto: sistemas de producción sostenibles; reforestación participativa; mejora de la calidad de los productos alternativos; fortalecimiento asociativo y empresarial; y sinergias institucionales a favor del desarrollo comunal. Todos estos aspectos, son analizados desde la óptica técnica y en contraste con la percepción de los beneficiarios, respecto a la cantidad y calidad de los servicios recibidos por el proyecto.

En el capítulo sexto se presenta a modo de reflexión los "aprendizajes de la experiencia", que expresa de forma breve las principales lecciones de la intervención del proyecto y los procesos de enseñanza aprendizaje por el intercambio de saberes sobre temas relacionados al desarrollo alternativo en zonas cocaleras, las estrategias de implementación, así como las lecciones que favorecieron los resultados y avances logrados en los sistemas de producción,

prácticas de reforestación, mejora de la calidad, fortalecimiento asociativa y empresarial, y sinergias para el desarrollo integral comunal.

Para conocer lo esencial del proceso de ejecución del proyecto, las lecciones aprendidas y los aportes de los actores involucrados en la experiencia, el equipo técnico ha recurrido a los informes y documentación producida por el mismo proyecto, que es abundante y rica; como también a los resultados de las evaluaciones realizadas por el donante BMZ sobre la verificación del cumplimiento de indicadores, el análisis de los avances hacia los resultados, de su lógica y de su factibilidad; así como a los testimonios y reflexiones de sus protagonistas a lo largo del proceso de la intervención.

Se resalta finalmente el consenso entre los diferentes actores locales, la cooperación internacional, los evaluadores externos y el donante que se trata de un proyecto exitoso con un enfoque integral, de participación interactiva y con equidad de género que ha logrado ganarse la confianza y adhesión de las comunidades y familias participantes, quienes vienen mostrando un actitud favorable al cambio para constituirse en los principales actores de su propio desarrollo; por lo tanto, se ha considerado importante realizar la presente sistematización de experiencias, para difundir las lecciones aprendidas.

I. ANTECEDENTES: EL DESARROLLO ALTERNATIVO COMO ESTRATEGIA DE LUCHA CONTRA LAS DROGAS

Partiremos recordando que todo proyecto de desarrollo es una propuesta de cambio que pretende enfrentar un problema, y así beneficiar directa o indirectamente a una población objetivo; en el caso del desarrollo alternativo, se trata de una propuesta que busca promover el cambio de actitudes de la población hacia un desarrollo y vida lícita sin la influencia de la economía y las actividades delictivas del narcotráfico; lo cual implica no sólo reducir la dependencia de los hogares y comunidades rurales de la economía de la coca, sino también reducir la pobreza y en general mejorar las condiciones de vida.

1.1 Un poco de Historia: El Desarrollo Alternativo en Perú

El tema de Desarrollo Alternativo emergió como una respuesta que tanto el Estado peruano como la comunidad internacional han venido implementando en su intento de contra atacar los efectos negativos de la rápida expansión de las cosechas ilícitas, cuya dinámica creciente definitivamente ha estado asociada en gran parte, a modelos equívocos de desarrollo del sector rural y el inapropiado tratamiento del sector agropecuario. Desde ese entonces hasta la fecha, el Desarrollo Alternativo ha tenido diferentes enfoques, planes y acciones que vienen a ser el resultado de la reflexión y práctica llevada a cabo durante varias décadas y en varios contextos que han sido plasmados como parte de las Políticas y Estrategias Nacionales de Lucha contra las drogas.

Las primeras experiencias de DA se remontan a 1983, cuando el Estado con la finalidad de atenuar los efectos de descontento social que generaba la erradicación compulsiva de cultivos de coca por parte del CORAH¹, implementó

¹ Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga

una estrategia orientada a apoyar con programas de cultivos tendientes a sustituir los cultivos erradicados. Este enfoque fue muy criticado por ser muy restrictivo y de carácter puramente técnico, que no tuvo éxito por una serie de inconsistencias, como los requerimientos edafo-climáticos diferentes entre los cultivos llamados alternativos y coca, baja producción y productividad de los cultivos legales instalados en áreas de ex cicales, problemas de mercado y precios de los productos promovidos, entre otros.²

Esta situación, llevó a replantear la estrategia inicial y surgió como propuesta la sustitución económica propuesta por Naciones Unidas con un enfoque más amplio y realista, la cual planteaba promover una economía alternativa que permita a los productores por propia voluntad a desligarse de la actividad ilícita³. Los Proyectos ejecutados bajo este enfoque entre 1986-1990, aunque con un accionar limitado por la presencia del narcotráfico y terrorismo en las cuencas cocaleras, se constituyeron en medios eficaces que permitieron establecer una cédula agropecuaria capaz de generar una nueva economía legal tendiente a sustituir progresivamente la economía ilegal de producción de hoja de coca. Este enfoque también tuvo un polémico debate en el sentido que ningún cultivo podía alcanzar los niveles de rentabilidad de la coca, análisis que se centraba sólo en la rentabilidad económica en términos de precio; más no consideraba el desarrollo alternativo en cuanto a legalidad, seguridad, medioambiente y desarrollo.

En 1994, el Gobierno peruano decide delinear una política clara frente al problema de drogas a través del Plan Nacional de Lucha Contra las Drogas 1994-2000, incorporando el Desarrollo Alternativo como una estrategia para impulsar una economía alternativa a la coca, orientada a crear las condiciones necesarias que permitan a los pueblos de las zonas cocaleras, abandonar para siempre el cultivo de coca y dedicarse a actividades ilícitas y rentables. En este contexto, los programas de desarrollo alternativo concentraron su actuación en

² Parte del análisis sobre Desarrollo Alternativo en el Perú publicado por la Revista Perspectivas Rurales del Programa Regional de Maestría en Desarrollo Rural UNA Costa Rica. Año 12, N° 23-2014.

³ Guía Técnica. Desarrollo Alternativo en el área andina. Pág. 9 Antecedente. Publicado el 2010.

las principales cuencas cocaleras, orientando sus acciones a la promoción de cultivos de café, cacao, palma aceitera y palmito, se promovieron nuevas líneas productivas como piña, plátano, arroz, entre otros, se iniciaron acciones de reforestación y conservación de los recursos naturales, y lo más importante se incluyó medidas complementarias de mejora de la infraestructura económica y social, que correspondía a las necesidades básicas de la población. Este enfoque marcó el paso de la sustitución de cultivos hacia un enfoque de desarrollo rural integrado, como herramienta para promover desarrollo y reducir la pobreza; pero que generó polémicas sobre su eficiencia como medida de control de drogas para reducir los cultivos y la producción de drogas.

Entre 1998-2002, el Desarrollo Alternativo ha tenido similares estrategias y metodologías de intervención, algunos con un enfoque de cadena productiva buscando la especialidad del productor hacia determinados cultivos de exportación, otros con mayor énfasis a un enfoque de diversificación productiva agropecuaria. En síntesis, podemos decir que para ambos casos, ha tenido cuatro componentes básicos: a) la organización de la población para que asuma la dirección y control de la producción y comercialización, b) el mejoramiento y diversificación de los sistemas agropecuarios legales, como una manera de sustituir el componente cocalero; c) el mejoramiento de la calidad de los productos y la transformación industrial de la producción agropecuaria y d) la comercialización agropecuaria y agroindustrial eficiente. Los resultados fueron cuestionados porque la mayor parte de intervenciones no consideraron en el diseño de proyectos elementos de género, pobreza, violencia y medio ambiente.

Entre el 2002-2011, en la ENLCD emerge el Programa de Desarrollo Alternativo Participativo, desde una perspectiva integral y sostenible para generar mejores condiciones en las actividades económicas lícitas. La estrategia básicamente contempla dos modelos operativos: la "erradicación gradual y concertada" o "autoerradicación" de la hoja de coca a cambio de programas de desarrollo alternativo, o la erradicación forzada como condición previa para el desarrollo

alternativo denominado "post erradicación". Si bien los resultados han sido tangibles: miles de hectáreas erradicadas, miles de hectáreas de cultivos alternativos instalados, millones de dólares generados por la venta de productos alternativos, el milagro San Martín; las críticas se centraron en los problemas internos referidos a la pobreza, desocupación y migración en las zonas intervenidas, deforestación y destrucción de miles de hectáreas de bosques por el efecto globo interno, creciente violencia y acciones subversivas.

A partir de la nueva ENLCD 2012-2016 se observa un cambio en el enfoque hacia un modelo de Desarrollo Alternativo Integral y Sostenible, con características de: participación activa de los productores agropecuarios; mejora productiva con paquetes tecnológicos validados; promoción de cultivos permanentes en función a la demanda y exigencias de calidad del mercado; buenas prácticas ambientales a través de la agroforestación, productos orgánicos y reforestación; fomento de la asociatividad como medio de fortalecer el capital social y lograr resultados sostenibles; mejora de las necesidades básicas insatisfechas de salud, saneamiento y educación; mejora de caminos rurales, pavimentado de carreteras, construcción de puentes, y acceso a energía eléctrica, entre otros. El objetivo es lograr un desarrollo integral con inclusión social, que prioriza la gestión ambiental y el aprovechamiento racional de los recursos naturales⁴.

En base a los dos últimos enfoques, no queda duda que en las ENLCD, va tomando fuerza el enfoque del Desarrollo Territorial Rural (DTR) como una alternativa de promover el desarrollo de fuentes lícitas de ingresos en espacios del ámbito rural afectados por la producción ilícita de coca. Este enfoque básicamente se sustenta en "un proceso de transformación productiva e institucional", cuyo fin es reducir la dependencia de los hogares y comunidades rurales de la economía de la coca, reducir la pobreza y en general mejorar las condiciones de vida. La transformación productiva y generación de

⁴ Resumen elaborado en base al documento sobre Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas 2012-2016

organizaciones de cadena tiene el propósito de articular competitiva y sosteniblemente a la economía del territorio a mercados dinámicos.

1.2 Experiencias alternativas: sistemas de producción promovidos

Las experiencias sobre los sistemas productivos a las que han tenido acceso los campesinos(as) cocaleros como resultado de los programas de desarrollo alternativo han sido variados: monocultivos permanentes, cultivos anuales y/o sistemas agropecuarios diversificados, con diferentes enfoques dependiendo más de las estrategias pensadas y desarrolladas por cada entidad operadora como alternativa de sustitución de la coca, que en actividades propias que los mismos productores anhelaron o estaban buscando. Esto determinó y con razón percepciones encontradas en los mismos productores y analistas del desarrollo alternativo; para algunos, los cultivos permanentes impuestos como alternativas representan malas experiencias (caso palmito, achiote, plátano, macadamia, cashu); mientras que para otros, los cultivos alternativos (cacao, café, palma aceitera) han sido la base a partir del cual se ha logrado construir un sistema diversificado tanto para la alimentación como para venta.

Las primeras experiencias de sustitución a la que tuvieron acceso los campesinos después de la erradicación fueron con los cultivos de hierba luisa, achiote y cacao. Aunque inicialmente estas experiencias fueron malas y la mayor parte de los productores reincidieron en la siembra de coca migrando hacia otras zonas, una parte de los que se quedaron decidieron apostar posteriormente por la palma y el cacao con el apoyo de UNODC con proyectos que aportaba la asistencia técnica, semillas, herramientas y abonos. Esta intervención se vio facilitada por las experiencias que habían tenido los campesinos con la coca, venían huyendo del terrorismo y del narcotráfico y por tanto necesitaban de un cambio, es decir apostar por otro cultivo que no le creara los problemas asociados a la coca. El principal problema que se presentó fue cómo y con qué subsistir mientras los cultivos permanentes

alcanzaban su etapa de producción, lo cual generó nuevamente la deserción de muchos campesinos.

Frente a esto, UNODC planteó como complemento en sus proyectos de cultivos permanentes la diversificación agropecuaria con cultivos alimenticios, crianza de animales menores; cuyes, patos y gallinas. Con esto los campesinos empezaron a construir nuevas formas de producción alrededor del proyecto de palma, café y cacao, adoptando modelos de sistemas agroforestales diversos y nuevas tecnologías de manejo, que conforme fueron consolidándose dieron origen a empresas campesinas exitosas que se encargaron de asumir el eslabón de la industrialización y comercialización de la producción en forma organizada y corporativa⁵. Estos sistemas trajeron bienestar colectivo e individual para muchas familias campesinas y podría ser considerado hasta la actualidad la experiencia más visible y relevante del desarrollo alternativo, que hasta ahora mantiene vigencia.

Posteriormente se tuvo el ingreso de la ONG Winrock International como institución operadora de los programas de desarrollo alternativo financiados por USAID y coordinadas por la Comisión de lucha contra la drogas- CONTRADROGAS (hoy día DEVIDA). La estrategia consistió en establecer trabajos con agricultores(as) en forma independiente promoviendo cultivos específicos. El trabajo consistió en dar apoyo a los agricultores en la parte de proyectos productivos y de infraestructura. Los cultivos que se promovieron fueron: palmito, plátano FHIA (en sus diferentes variedades), cacao y menestras. En cada uno de estos proyectos productivos se encontraron problemas, que se atribuyeron más que a un ineficiente apoyo técnico a las dificultades de encontrar mercado para los productos promovidos.

Otras experiencias respecto a los sistemas productivos se da a partir de la intervención de los proyectos implementados por ONG Chemonics, que promovió cultivos de cacao, plátano, piña y pijuayo para palmito, entre otros.

⁵ Experiencias de UNODC: visión del desarrollo alternativo en el área andina, 2005.

El hecho que el apoyo estuviera condicionado a que los productores(as) acepten la erradicación previa de sus cultivos de coca limitó su accionar a algunos sectores, pero posteriormente ante las críticas de este condicionamiento se tuvo que cambiar esta estrategia para alcanzar mayor cobertura. Se obtuvo importantes avances en cuanto a la extensión de áreas con cultivos alternativos y mejoras tecnológicas, pero el enfoque de especialización por cultivo y la caída en los precios de los principales productos alternativos, fue factor determinante que no permitió consolidar la propuesta.

Otro ejecutor importante fue el Consorcio CARE-CODESU, con proyectos de desarrollo alternativo que proponían un enfoque de nueva ruralidad orientado a desarrollar la unidad familiar mediante un conjunto de actividades económicas lícitas, agropecuarias y no agropecuarias, que podrían realizar el conjunto de las familias en un determinado ámbito. El objetivo principal consistió en buscar incrementar los ingresos y los niveles de empleo de las familias en forma sostenida y dinamizar la economía local en las cuencas cocaleras. En torno a ellas se desarrollarán las estrategias y actividades de producción y valor agregado; articulación de la oferta con el mercado; asistencia técnica y capacitación. Si bien, el enfoque resultaba interesante ya que pasaba de una visión del productor en la chacra, a una visión de la familia como unidad de producción diversificada con múltiples fuentes de ingresos. El escenario politizado, de violencia social y los conflictos con los gremios cocalero determinaron que la propuesta quede en diagnósticos y buenas intenciones⁶.

En los últimos años, se ha intensificado las acciones del desarrollo alternativo con fondos del gobierno peruano promoviéndose proyectos productivos a través de los PIR DAIS ejecutados por los Municipios locales como parte del proceso de descentralización básicamente orientado a ampliar y consolidar principalmente los cultivos de café y cacao bajo propuestas de sistemas

⁶ El estudio en profundidad sobre los impactos de los Proyectos de Desarrollo Alternativo realizado el 2004 por el Grupo de Análisis para el Desarrollo – GRADE, hace referencia que CARE Perú tuvo que retirarse del VRAE y Aguaytía debido a incidentes graves promovidos por los gremios cocaleros (Pág. 117).

agroforestales y reforestación. Con estas acciones se buscaba replicar las mejores experiencias sistematizadas alrededor de estos cultivos permanentes iniciados por los diferentes proyectos anteriores. A los problemas del corto periodo de duración de los proyectos para que los cultivos permanentes alcancen su maduración y cosecha, se suma, la primacía en algunos municipios de decisiones e interferencias políticas sobre lo técnico.

En resumen, durante las intervenciones de los diferentes ejecutores del desarrollo alternativo, el principal factor limitante ha sido definitivamente la escasa coordinación entre los proyectos para uniformizar estrategias de intervención hacia un desarrollo integral y sostenible. En la promoción de cultivos alternativos se ha observado propuestas tecnológicas encontradas, duplicidades innecesarias e interferencias en los trabajos, orientadas más a cumplir las metas físicas de cada proyecto que en tomar en cuenta las expectativas y metas de los mismos productores. De todos modos, los campesinos que han tenido la oportunidad de fortalecer sus capacidades con el apoyo del desarrollo alternativo, han logrado importantes avances en sus cultivos, así como incorporar sus propias iniciativas y activos disponibles para ir construyendo nuevos sistemas de producción diversificados.

1.3 La contribución de UNODC al desarrollo alternativo

Desde la década de los 80 UNODC viene apoyando al Estado peruano en el diseño de propuestas y estrategias para enfrentar la problemática derivada de las drogas ilícitas y los delitos conexos⁷, desarrollando programas de desarrollo alternativo, de prevención del consumo, monitoreo del cultivos de coca, programas de intervención comunitaria y programas contra el lavado de dinero; prestando especial atención en combatir el narcotráfico y sus impactos en la expansión de cultivos ilegales de coca, en la degradación ambiental, en los altos índices de pobreza, la marginalización socio-económica de la población,

⁷ El apoyo de UNODC se remonta a la década de 1980, cuando su antecesor, el Fondo de las Naciones Unidas para el control del Abuso de Drogas – UNFDAC, apoyó la puesta en marcha de los primeros proyectos de desarrollo alternativo en la Amazonía peruana.

los conflictos sociales, y la migración de los lugareños para continuar con el círculo vicioso de la agricultura migratoria.

A partir del año 1983 la contribución ejecutando proyectos de desarrollo alternativo ha sido más significativa, primero en convenio con el Gobierno Peruano y a partir del 1996 en alianza con CONTRADROGAS⁸, los mismos que siempre han tenido como objetivo el establecer un conjunto de acciones de desarrollo alternativo, que permitan concretar la voluntad de la población organizada para desligarse del cultivo de coca. Con este fin, los proyectos impulsaron procesos de fortalecimiento asociativo, diversificación agropecuaria, mejora de la calidad de los productos alternativos, mejora de los sistemas de acopio y comercialización, así como la transformación agroindustrial.

Estos proyectos han tenido buenos resultados en apoyar la organización de los productores para asumir el control social de la producción y comercialización de los productos alternativos, lo cual ha permitido desarrollar modelos viables social y económicamente como empresas campesinas, cuyo sustento se basa en la articulación de la producción de pequeños productores con los mercados nacionales e internacionales, así como en la percepción de la integralidad de la cadena de producción. El caso de OLAMSA en Ucayali, es un modelo empresarial exitoso, cuyo impacto se ve reflejado en los cambios cuantitativos y cualitativos de las condiciones de vida de los productores de palma aceitera accionistas de dicha empresa. Este modelo fue replicado a otras empresas de palma aceitera como OLPESA, OLPASA, ASPASH, entre otras.

En el caso de las líneas productivas de café y cacao, la propuesta de UNODC fue apostar por el cooperativismo empresarial responsable como alternativa de organización de los pequeños productores para lograr acopiar volúmenes de sus socios, lograr calidad del producto y articulación directa a mercados especiales. Las cooperativas cafetaleras Oro Verde, Valle del Río Apurímac y la

⁸ CONTRADROGAS, fue creada en 1996 con los objetivos de prevención del consumo, la creación y fortalecimiento de programas de rehabilitación de drogadictos, promover la sustitución de los cultivos de hoja de coca y crear conciencia acerca del peligro de otros tipos de sembríos ilícitos.

Divisoria; y las cooperativas cacaoteras ACOPAGRO y Tocache, son los mejores ejemplos del desarrollo alternativo que han logrado importantes resultados a nivel institucional, social y económico. El éxito comercial de las empresas promovidas por el UNODC y que posteriormente recibieron apoyo de otros proyectos de desarrollo alternativo, tiene un sustento importante en el control social de la producción y sobre todo de la calidad; que les ha permitido mayor acceso a mercados y obtener precios atractivos para sus asociados.

El fortalecimiento de capacidades de los departamentos técnicos de éstas cooperativas, ha sido crucial para que puedan ofrecer paquetes técnicos que abarcan desde la instalación del cultivo y el manejo bajo las normas de producción ecológica, hasta el desarrollo de los tratamientos de post cosecha e instalación de plantas de beneficio para el control de la calidad. Con esta propuesta técnica las cooperativas han conseguido que sus productos tengan certificaciones diversas de certificadoras reconocidas en el mercado mundial (Biolatina, Natureland, Ecualechange, SKAL, Imo Control, comercio justo, etc.), que hasta ahora son partes de su fortaleza competitiva.

A partir del año 2002, ante los evidentes problemas ambientales e impactos preocupantes en las cuencas cocaleras por la degradación de tierras por erosión hídrica; la incidencia de la tala indiscriminada de árboles; la expansión de la frontera agrícola a costa de la destrucción de los bosques; y el incremento del cultivo intensivo de coca con fines ilícitos, con sus repercusiones negativas sobre los ecosistemas debido al uso excesivo de agroquímicos que requiere el cultivo y los insumos utilizados en la elaboración de drogas; se incorporó el componente de reforestación y protección ambiental en las estrategias de intervención, para darle mayor integralidad a los proyectos, que permitieron la ejecución de importantes proyectos de reforestación y forestación, recuperación de suelos degradados, proyectos ambientales pilotos que incluyeron acciones orientadas a la recuperación de suelos degradados y Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL).

1.4 El Proyecto como experiencia exitosa

El Proyecto constituye una de las pocas intervenciones integradas hacia el desarrollo rural comunal realizadas en el marco del desarrollo alternativo, involucrando la participación interactiva de las poblaciones en todos los procesos y actividades de reconversión de sus modos de producción y vida; ello la coloca en una posición de máximo interés a ser sistematizada para sentar la bases de un modelo de gestión, que tomó como pivote el fortalecimiento de capacidades de mujeres y varones para lograr una participación activa, protagónica y responsable en el proceso de cambio de sus sistemas de producción hacia un desarrollo alternativo integral y sostenible.

En este mismo sentido, el enfoque del proyecto tomado como marco de referencia para definir los temas y componentes de la sistematización, es el de UNODC, que a la letra dice: "El Desarrollo Alternativo es un proceso para prevenir y eliminar los cultivos ilícitos de plantas que contienen drogas narcóticas y sustancias sicotrópicas a través de medidas de desarrollo rural designadas específicamente en el contexto del crecimiento económico nacional sostenido y de esfuerzos de desarrollo sostenible en los países que emprendan iniciativas contra las drogas, teniendo en cuenta las características socio-culturales propias de los grupos y comunidades en cuestión, dentro del marco de una solución global y permanente al problema de las drogas ilícitas"¹⁰.

El objetivo principal del Proyecto es generar economías alternativas y beneficios ambientales con sistemas integrados de producción que asocian huertos, cultivos anuales y cultivos permanentes bajo propuestas de sistemas agroforestales, reforestación e iniciativas locales para luchar contra la pobreza y diversificar los medios de vida en áreas con etapas de post erradicación y/o riesgos de expansión de coca, todo realizado con un enfoque participativo, involucrando a organizaciones campesinas, comunidades, instituciones públicas

¹⁰ Definición adoptada en la vigésima sesión extraordinaria de la Asamblea General de las Naciones Unidas sobre el Control Internacional de Drogas. Junio 1998.

y privadas, pero principalmente potenciando el fortalecimiento de capacidades y desarrollo humano de los participantes.

Para alcanzar este objetivo, el proyecto se propuso trabajar en cinco componentes: i) Sistemas integrados de producción mediante la ampliación, rehabilitación y mantenimiento de cultivos permanentes de cacao y café bajo sistemas agroforestales y de diversificación agropecuaria; ii) Reforestación y educación ambiental para la restauración, recuperación y protección de bosques; iii) Mejora de la calidad que se traduzca en una gestión eficiente y revalorización económica de los productos alternativos para poder orientarlos a los mercados diferenciados; iv) Fortalecimiento asociativa y empresarial orientada a brindar asistencia técnica y capacitación a las organizaciones campesinas para mejorar la gestión asociativa y empresarial; y v) sinergias institucionales mediante la conformación de redes para una mejor integración y articulación interinstitucional a favor del desarrollo local-comunal.

Si bien inicialmente el enfoque de desarrollo agrícola puede ser visto como una estrategia destinada a la implementación de una economía alternativa a nivel de los pequeños productores(as) que dependen de la actividad cocalera, para el Proyecto tiene un enfoque más integral y complementario hacia el desarrollo rural sostenible. No se reduce únicamente a promover, ampliar y consolidar actividades agrícolas con cultivos alimenticios, permanentes y reforestación, sino también busca contribuir a cambiar el entorno en lo que los cultivos ilegales tienen lugar. El enfoque de género, el cuidado ambiental, la lucha contra la pobreza y la inclusión social son parte fundamental de la intervención, que ha sido incorporada en forma transversal en todos los procesos para asegurar la sostenibilidad de los resultados y objetivos.

Las dos evaluaciones en curso llevadas a cabo por la GIZ por encargo del donante BMZ, para medir los logros, resultados e impactos alcanzados por el Proyecto, concluyeron que se trata de un proyecto exitoso con resultados e impactos positivos, éxito que es atribuido en gran parte al excelente trabajo

del equipo técnico y al enfoque de extensión rural integral, lo cual fue un estímulo a la iniciativa y participación activa de los productores en todo el proceso y que facilitó la adopción de tecnologías para sobrepasar ampliamente las metas cuantificables en cuanto a familias participantes y áreas instaladas, generando experiencias innovadoras y cambios en los modos de producción que son parte de este proceso de sistematización.

Entre otros factores que facilitaron el éxito de esta intervención, se puede considerar la experiencia acumulada de UNODC y DEVIDA durante décadas promoviendo acciones de Desarrollo Alternativo, incorporando en este caso como elemento innovador la estrategia de extensión participativa para priorizar el trabajo organizado de las comunidades, donde los productores(as) asuman un rol protagónico en todo el proceso para encaminarse hacia nuevos modos de producción, orientado a la rehabilitación o generación de nuevas estrategias de medios de vida que corresponden a una gama y combinación de actividades de producción, jornaleo, comercialización y otras, que se han ido construyendo con el apoyo del Proyecto en relación con la oferta ambiental y eco sistémica de la cual hacen parte, y que a su vez, son manifestación de un conjunto de relaciones que incorporan factores humanos, sociales, físicos y económicos, y que posibilitan el desarrollo de estas estrategias.

En la práctica, la experiencia demuestra que se trata de acciones de desarrollo rural con enfoque territorial que viene implementándose en zonas afectadas por cultivos ilícitos, con la finalidad de facilitar la reconversión de productores cocalleros a productores de cultivos legales, orientado a generar una economía lícita considerando sus potencialidades para buscar el desarrollo territorial y de las familias rurales. La integración de acciones en un marco institucional, político y sectorial más integrado, son parte de la estrategia del Proyecto para vincular sus acciones a los programas sociales y de desarrollo local existentes, que permita atacar las causas de la degradación de una forma transversal y efectiva, mejorando las condiciones de vida, reduciendo la pobreza y trabajando hacia un marco de planificación local integrado.

II. UN ESCENARIO EN CONFLICTO: OBJETIVOS CLAROS PARA UNA INTERVENCION FOCALIZADA

El Proyecto TDPERU87FPE “Desarrollo agrícola sostenible para reducir la pobreza a través de un enfoque ambientalmente sostenible y empoderamiento de género” financiado por el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ) e implementado por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), teniendo como contraparte técnica nacional a la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA), se viene ejecutando en zonas cocaleras de las regiones de Huánuco y Ucayali.

2.1 Los conflictos en las zona cocaleras a intervenir

El documento del proyecto elaborado y aprobado entre los años 2009 y 2010 contemplaba en forma general la intervención en las zonas del Tingo María (Región de Huánuco) y del Aguaytía (Región de Ucayali), tomando en cuenta la decisión del gobierno peruano de concentrar en estos lugares los esfuerzos de erradicación, para contener la tendencia creciente en la expansión de los cultivos y la degradación medio ambiental. Estas zonas que forman parte de las cuencas cocaleras del Huallaga y Aguaytía, constituían en ese entonces importantes áreas para el tráfico de drogas pues representa el 35% de la producción de coca a nivel nacional, registrando la tasa de expansión más dinámica comparada al resto de áreas de producción de coca¹¹.

Como las medidas de erradicación de cultivos de coca implementadas para reducir la tendencia creciente de cultivos ilegales de coca, venían generando una serie de conflictos sociales y políticos alterando el orden interno, para el estado peruano era importante priorizar las intervenciones en estas zonas con acciones de desarrollo alternativo post erradicación partiendo del supuesto que

¹¹ Reporte del Sistema sobre Monitoreo de Cultivos de coca. UNODC Junio 2009, Pág. 13

si no se cubrían las necesidades de los campesinos cocaleros, esto se traduciría en reincidencia, desplazamiento y deforestación basada en la migración hacia otras zonas para plantar nuevos cultivos de coca.

Si bien inicialmente la reacción de los campesinos cocaleros ante las medidas de erradicación ha sido de resistencia llegando incluso a tornarse en actos de violencia y de inseguridad social¹², paulatinamente el escenario fue cambiando por las medidas de control adoptadas por el gobierno y el debilitamiento de los gremios cocaleros; contrario a esto, el interés en participar en actividades lícitas productivas fue creciendo tomando en cuenta los resultados sólidos logrados por el desarrollo alternativo en otras regiones cocaleras del país, especialmente con el llamado modelo o milagro San Martín¹³.

En este sentido, se consideró que la experiencia en campo de UNODC en el tema de desarrollo alternativo, los antecedentes positivos de intervenciones anteriores con proyectos que lograron consolidarse en estas y otras zonas, y su excelente relación con los campesinos y sus organizaciones, constituía factores facilitadores para apoyar y sacar adelante el proceso de reconversión productiva en estas zonas, donde era evidente la existencia de un clima de desconfianza hacia los proyectos de desarrollo alternativo.

Por lo tanto, el Proyecto Desarrollo Agrícola Sostenible debía jugar un rol importante para promover la participación principalmente de las comunidades y familias que habían sido afectadas por las campañas de erradicación, con propuestas que puedan contribuir a una exitosa y enfocada implementación de actividades y acciones de desarrollo agrícola integral y sostenible, que puedan ser exitosas y servir de modelo para otras entidades ejecutoras.

¹² El diario el comercio al referirse a las protestas de los campesinos y bloqueos de carreteras que ocurrieron en respuesta a las medidas de erradicación de cultivos de coca, reportó la asonada violenta que duro todo el mes de agosto del 2010 en Aguaytia y que ocasionó la muerte de 2 civiles y una pérdida material valorizada alrededor de 5 millones de dólares. Edición de los días 6 y 8 de agosto 2010.

¹³ El modelo o milagro San Martín se considera una experiencia efectiva localizada que ha permitido una reducción significativa y sostenida de cultivos ilegales de coca, y la conversión de cocaleros a productores de cultivos lícitos principalmente de palma aceitera, cacao, café y palmito.

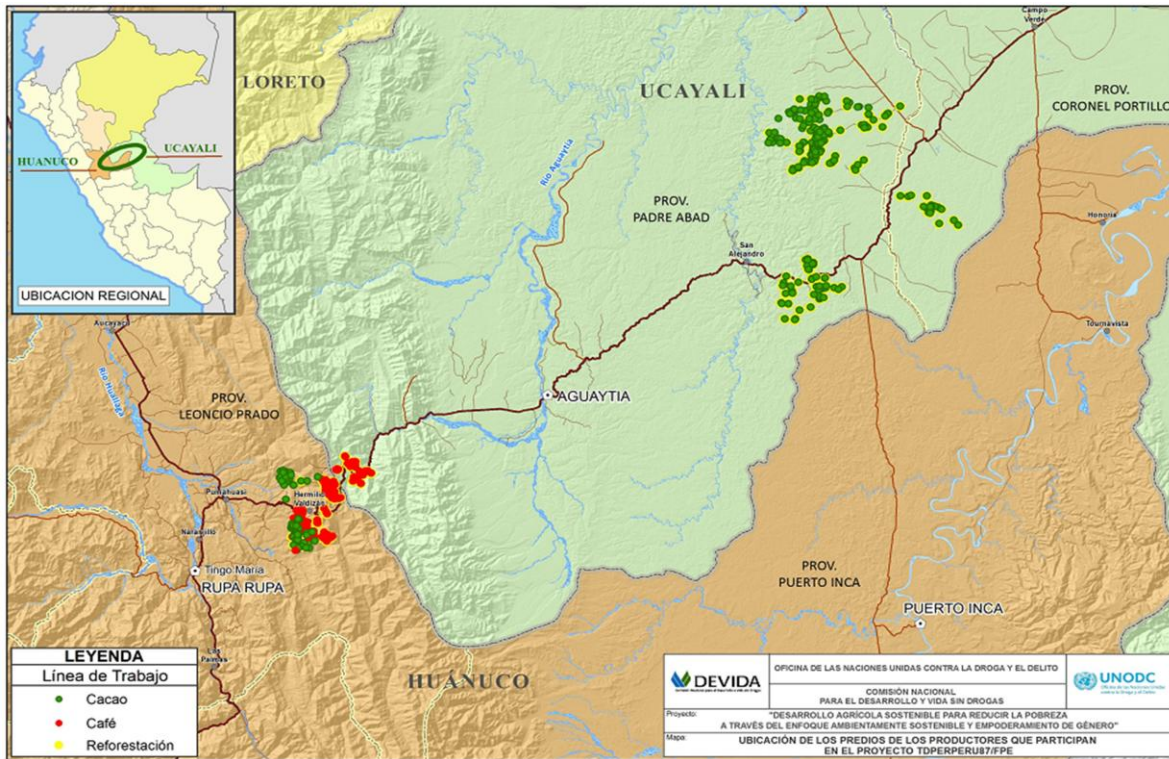
2.2 Concertando una intervención focalizada

Inicialmente el Proyecto fue concebido para un periodo de duración de 2.5 años (enero 2011- junio 2013) como una fase de orientación estratégica, donde se priorizaron modelos de desarrollo agrícola focalizados y orientados a implementar actividades integradas como parte de una estrategia de desarrollo comunal sostenible. Bajo este marco y tomando en cuenta el corto periodo de duración, los limitados recursos económicos y los desafíos que debía asumir el Proyecto; se consideró necesario focalizar la intervención a nivel de dos distritos para evitar la dispersión de las actividades, garantizar la asistencia para facilitar el proceso de reconversión y poder mostrar resultados concretos.

Es así que en forma concertada con DEVIDA y los gobiernos locales se definió como ámbito de acción para la intervención los distritos de Hermilio Valdizán en Huánuco e Irazola en Ucayali, priorizando las comunidades más pobres con escasa presencia del Estado, pero que por las características ambientales disponían de área y espacios con aptitud para el desarrollo de las actividades contempladas en el documento del Proyecto. En ambas zonas ya se había erradicado en varias oportunidades y aún seguía siendo centro de los programas de erradicación de los cultivos ilegales de coca.

Asimismo, se ha tomado en cuenta los requerimientos ambientales de las dos actividades productivas permanentes contempladas en el proyecto; definiendo que el distrito de Hermilio Valdizán perteneciente a la provincia de Leoncio Prado en Huánuco, por su relieve montañoso, condiciones ambientales y altitud ofrece condiciones mayormente apropiadas para el desarrollo de los sistemas agroforestales de café; mientras que el distrito de Irazola perteneciente a la Provincia de Padre Abad en Ucayali, cuyas características de selva baja con relieves planos y con altos índices de deforestación, presenta mejores condiciones para los sistemas agroforestales de cacao.

Grafico N° 1: Mapa de ubicación del Proyecto



El objetivo de generar opciones productivas lícitas, permanentes, rentables y ambientalmente viables en zonas cocaleras de post erradicación y zonas con riesgo de relocalización a nivel de la zona priorizada; exigía de propuestas responsables basado en los principios de rehabilitación y restauración de los bosques degradados, más que el enfoque tradicional de grandes metas físicas globales. En este sentido, inicialmente el proyecto consideró trabajar en 10 comunidades con 200 familias participantes en la promoción e instalación de 200 hectáreas de cultivos permanentes de café y cacao bajo propuestas tecnológicas de sistemas agroforestales y 200 hectáreas de reforestación con fines de protección o enriquecimiento de bosques familiares o comunales.

2.3 Proceso de socialización: reglas y compromisos claros

Las primeras acciones de campo estuvieron orientadas a la socialización y difusión en forma clara y precisa de los objetivos, componentes, resultados esperados, alternativas tecnológicas y actividades previstas por el Proyecto;

con la finalidad de dar a conocer los alcances y motivar la participación activa de las comunidades y de las familias campesinas. Inicialmente las primeras convocatorias fueron amplias y la atención de muchos productores(as) acostumbrados al asistencialismo y paternalismo¹⁴, se centraba más en los incentivos en dinero, herramientas y equipos que recibirían por participar, que en el fondo mismo de la propuesta técnica de reconversión productiva. Esto fue un primer filtro en la selección de participantes, puesto que algunos al ver que el proyecto no contemplaba estos subsidios fueron auto-separándose.

Un factor clave desde un inicio fue la sinceridad sobre lo que podía ofrecer el Proyecto, lo que exigía de los participantes, y su enfoque orientado a mejorar las capacidades para que los productores sean protagonistas de su propio desarrollo, esto permitió ir identificando y seleccionando paulatinamente participantes voluntarios en base a criterios previamente establecidos, tomando en cuenta la disponibilidad de mano de obra familiar, características de sus predios y sus potencialidades productivas por cultivos y pisos ecológicos requeridos para obtener productos de calidad diferenciada. En las siguientes fotos se puede observar los procesos de socialización del Proyecto realizados en forma descentralizada en todas las comunidades priorizadas.



Foto N° 1: Reunión de socialización



Foto N° 2: Activa participación de productores.

¹⁴ Los proyectos otorgaban incentivos materiales y pago de mano de obra a los beneficiarios como parte de las Actas de entendimiento suscrito con las comunidades para la instalación de cultivos legales y adopción de tecnología, pero sin posibilidades de intervenir en las decisiones.

En los procesos de socialización se pudo notar que las comunidades perciben la realidad de forma subjetiva y con diferentes percepciones; de todos modos en las dos zonas es visible las condiciones de marginalidad y pobreza de la población, no sólo por la pérdida de su principal ingreso (coca); sino marcadas deficiencias de infraestructura vial y falta de acceso, lo que tiene fuertes repercusiones sobre el desarrollo de las comunidades y la comercialización de sus productos. Los caminos generalmente de tierra y en mal estado, fue un factor limitante para el acceso del equipo técnico durante el proceso de socialización, pero siempre se llegó para no fallar a las comunidades. Las imágenes siguientes son muestras de estos problemas.



Foto N° 3: ámbito de intervención con serias limitaciones de acceso. Foto N°4: Puente artesanal que fue reemplazado (apoyo de DEVIDA)

En las comunidades rurales intervenidas se pudo observar desde un principio que conforme el proyecto avanzaba con su propuesta participativa y ganaba confianza, el número de familias que mostraban su decisión a participar se incrementaba cada vez más, llegando incluso a superar ampliamente la meta establecida y las posibilidades iniciales del Proyecto. Nuevas familias productoras e incluso nuevas comunidades dirigían sus solicitudes a UNODC, los municipios locales y gobiernos regionales pidiendo ser considerados como parte del proyecto; por lo tanto, era importante gestionar mayores recursos y ampliación en el periodo de duración, aspecto que fue comprendido y aceptado

por el donante¹⁵, sustentado en la voluntad de cambios que mostraban los mismos productores y considerando que el desarrollo agrícola basados en cultivos permanentes requería de ciclos mayores de duración.

La asignación de nuevos recursos y la extensión del Proyecto hasta el 2016, permitió ampliar la cobertura finalmente a 500 familias de 26 comunidades, para apoyarlos no sólo en la reconversión productiva sino también ayudarlos en su gestión para enfrentar un conjunto de obstáculos socio-ambientales (falta de servicios básicos, deficiente infraestructura vial, insalubridad, viviendas precarias, degradación ambiental, agricultura de subsistencia, pérdida de recursos naturales, etc.) que frenaban de alguna manera las alternativas de transformación productiva. Ello exigía, abordar el desarrollo alternativo no sólo desde lo agrícola, sino de una forma más integral y decidida, orientada a la restauración de hábitat de las comunidades rurales de selva, partiendo de convocar una activa participación de las comunidades y en sinergias y articulación interinstitucional con entidades públicas y privadas.

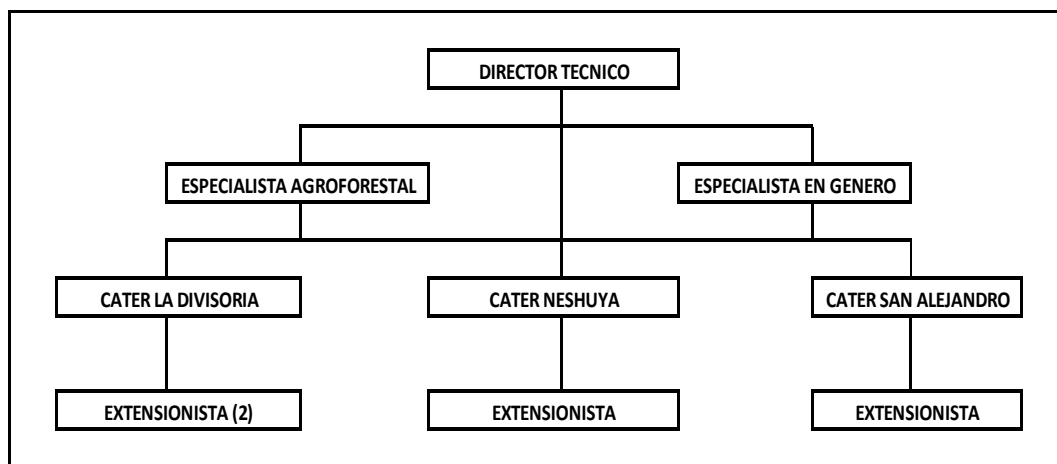
2.4 El equipo técnico y la organización del Proyecto

Para llevar adelante el proyecto, se seleccionó un equipo técnico conformado por ingenieros agrónomos, forestales, técnico agroforestales y sociólogos con reconocida trayectoria en extensión y desarrollo rural participativo, así como con experiencia en la facilitación de procesos referidos a los componentes y quehaceres planteados por la propuesta. Este equipo inicialmente conformado por 6 personas, fue ampliándose a partir de la segunda fase hasta contar con 9 personas para poder brindar servicios de extensión participativa y permanente a todas las comunidades, implementar las actividades programadas y cumplir las metas establecidas. En la estructura funcional, el organigrama se organizó

¹⁵ En la primera evaluación de campo realizada por la GIZ/BMZ se reconoció que corto ciclo del proyecto y sus limitados fondos representan los mayores obstáculos para lograr la sostenibilidad, por lo que se recomendó explícitamente una segunda fase en razón del desafío que representa garantizar la productividad de los cultivos alternativos y las vías de comercialización más allá del corto periodo inicial del proyecto.

contando con un Director Técnico, un Asistente administrativo, un especialista agroforestal, un especialista en género y desarrollo, y 5 extensionistas rurales.

Grafico 2. Estructura orgánica del equipo técnico



Fuente: Elaboración propia

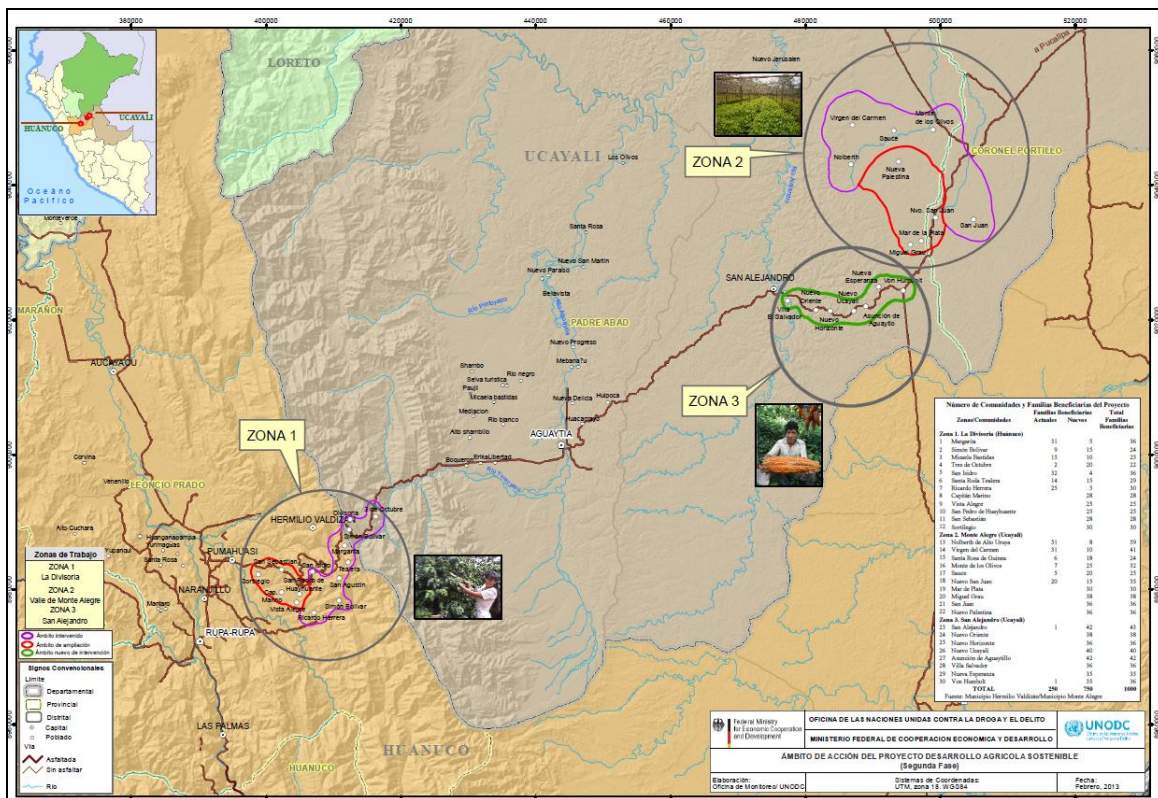
El personal técnico y administrativo seleccionado para ejecutar el Proyecto previamente a su ingreso a campo fue capacitado en forma intensiva acerca del objetivo y la metodología de trabajo participativo de UNODC, así como el uso de herramientas participativas para que puedan intervenir en los diagnósticos y levantamiento de la información base, lo cual les permitió tener una visión preliminar del contexto regional y local, y las características socioeconómicas y agroecológicas de las comunidades que iban a intervenir. El hecho de que cada extensionista tenían que vivir en las mismas comunidades que asistía y considerarse parte de las mismas, permitió rápidamente ganarse la adhesión y confianza de las autoridades y población participante.

Para la organización de las actividades de campo considerando al ámbito seleccionado, se estableció como sede principal de coordinación del proyecto la ciudad de Aguaytia (capital de la Provincia de Padre Abad) en la región Ucayali por tener una ubicación estratégica respecto al ámbito de acción (intermedia entre ambas zonas definidos) y ofrecer mejores condiciones para facilitar la comunicación y coordinación institucional con diferentes entidades estatales,

privadas y organizaciones de productores. En esta oficina, el personal técnico se reúne mensualmente para presentar sus informes, evaluar los avances, programar actividades y discutir temas de desarrollo en gestión.

Para irradiar los servicios de extensión participativa, facilitar la adopción de alternativas tecnológicas y promover la mejora de la gestión comunal se estableció 3 Centros de Asistencia Técnica y Extensión Rural (CATER): i) La Divisoria, para atender 13 comunidades ubicadas entre la línea Divisoria de los Distritos de Hermilio Valdizán (Huánuco) y Padre Abad (Ucayali); ii) Monte Alegre para atender 8 comunidades del Centro poblado de Neshuya (Ucayali); y iii) San Alejandro para atender 5 comunidades del distrito de San Alejandro (Ucayali). Estos centros, permitieron organizar las labores de asistencia técnica, capacitación y extensión rural en forma programática y oportuna.

Grafico N° 3 Distribución de los participantes por zonas o CATER



III. SITUACIÓN INICIAL: HALLAZGOS RELEVANTES DEL DIAGNOSTICO SOCIO ECONOMICO

Durante el primer semestre del 2011 se realizó los diagnósticos participativos para elaborar el Informe de Base Cero, recogiendo información primaria fundamental mediante encuestas de campo¹⁶, que permitió actualizar la data registrada en la etapa de formulación del proyecto, caracterizando la situación socioeconómica y predial de las familias beneficiarias directas ex ante de la intervención, identificando mejor las condiciones de propiedad de los predios, el acceso a los servicios básicos, el desempeño de la actividad económica de las familias y tipos de cultivo, otras actividades desarrolladas, sus características, potencialidades y limitaciones.

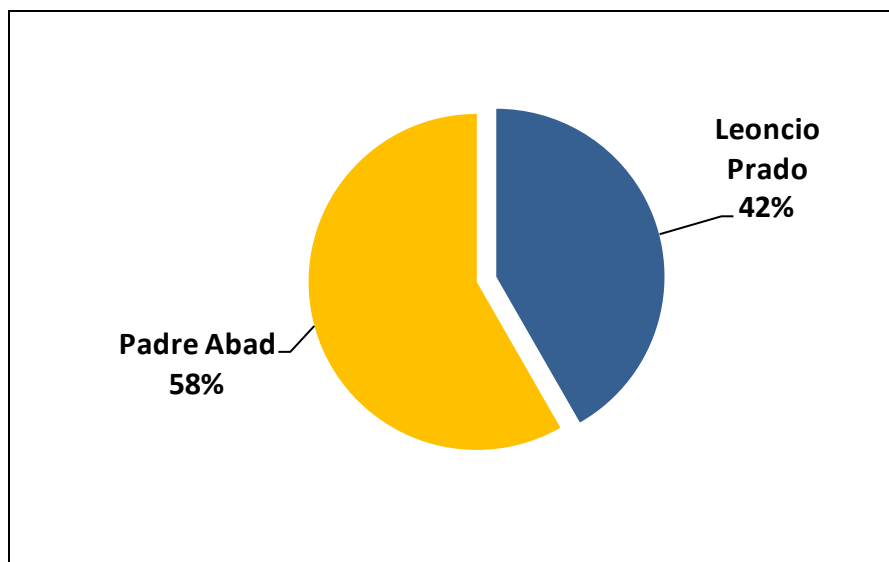
La información recogida ha sido fundamental para conocer el perfil de las familias beneficiarias, del predio a intervenir y las actividades económicas en los que se encuentran la "población objetivo" al momento de la intervención del Proyecto. Los resultados del diagnóstico revelaron hallazgos importantes sobre las condiciones de partida, los que resumimos en el presente capítulo, por su relación directa con la estrategia de intervención definida y los componentes considerados en el Proyecto.

3.1 Perfil de las familias participantes

En cuanto a la distribución de los productores(as) que participan en el Proyecto, el 58% de las familias viven en la Región Ucayali, en la jurisdicción de los distritos de Irazola y Padre Abad; mientras que en la Región Huánuco se localiza el 42% de las familias participantes en la jurisdicción de Hermilio Valdizán en la Provincia de Leoncio Prado.

¹⁶ La Unidad de Monitoreo de UNODC inicialmente el 2011 aplicó 210 encuestas a jefes de familia, titulares del Predio a intervenir, que se incrementó los años siguientes a 500 encuestas al total de participantes.

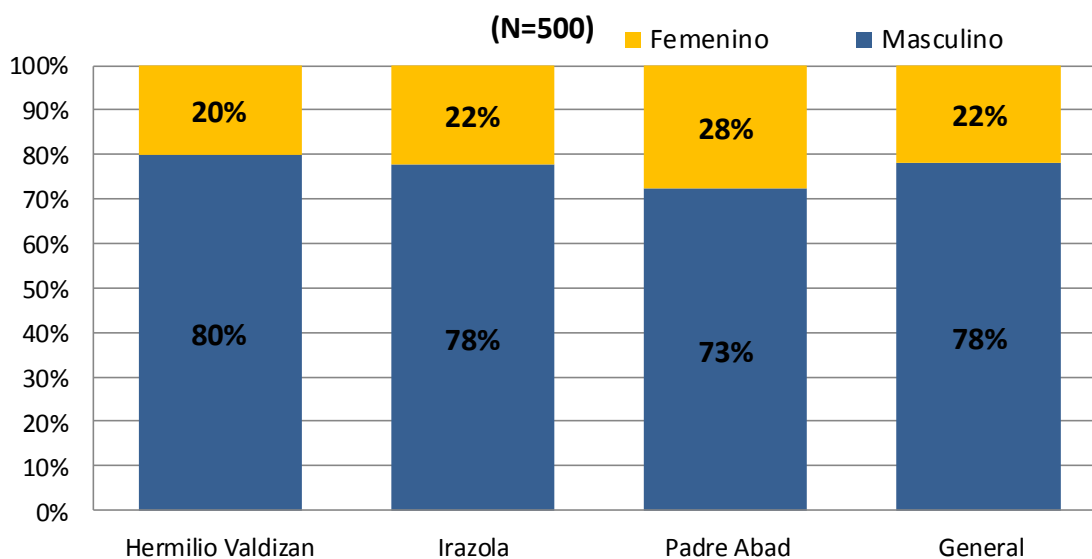
Grafico N° 4 Distribución de participantes a nivel provincial



Por género, en promedio el 78% de los jefes de familia participantes en el Proyecto son varones y 22% son mujeres, registrándose un mayor porcentaje de mujeres como jefes de familia en el distrito de Padre Abad (Ucayali)

Grafico N°5 Distribución por Distritos y Género

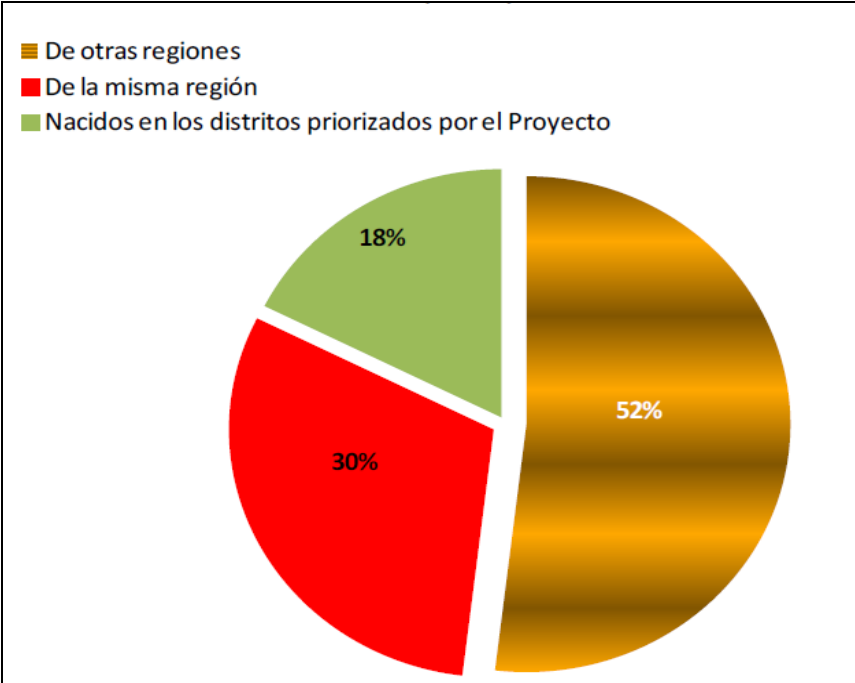
DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTORES POR DISTRITO Y GÉNERO



La mayor parte son pobladores migrantes provenientes de zonas andinas que escapando de la pobreza en sus lugares de origen llegaron en búsqueda de oportunidades atraídos por la bonanza de la actividad cocalera; en otros casos se trata de campesinos cocaleros de la cuenca del Huallaga que huyendo de la violencia social por la subversión o intervenidos por la erradicación, llegaron a nuevos sectores de la región Ucayali (con escasa presencia del Estado) para continuar con el ciclo migratorio vicioso de la producción de hoja para su venta a los grupos delictivos, dando lugar al ilícito negocio de las drogas.

En cuanto a origen de procedencia de los jefes de familia participantes, la línea base indica que sólo el 18% nacieron en los distritos priorizados por el Proyecto, el 52% son migrantes procedentes de otras regiones del Perú (principalmente de las regiones de San Martín y Cajamarca), mientras que el 30% son migrantes de otros distritos de Huánuco y Ucayali.

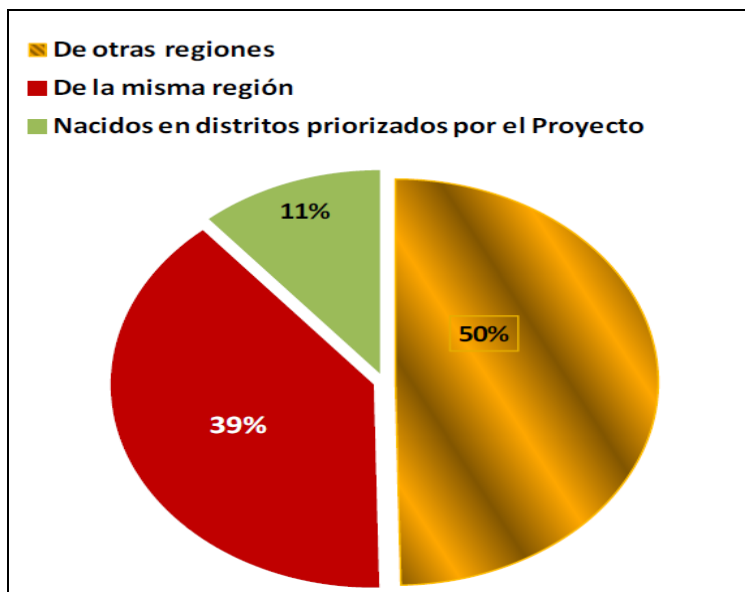
Gráfico N°6 Procedencia Jefes de familia participantes



Fuente: Línea base proyecto

En el caso de los cónyuges, la migración, tanto interna como de otras regiones del Perú muestra similar comportamiento.

Gráfico N° 7. Procedencia de cónyuges en el Proyecto



Fuente. Línea base proyecto

En cuanto a la estructura familiar, se registró una población total de 2,310 personas para participar en las propuestas a implementarse, los hijos representan el 49.7% del total, 27.2% los jefes de familia, 19.6% los cónyuges, y 3.5% el resto de las familias (padres, hermanos, suegras, sobrinos) que viven en las viviendas de los titulares del predio.

Tabla 1. Principales indicadores familiares

N° promedio de miembros por familia	4.62
Edad promedio del Jefe de familia	39.15
Edad promedio de/la cónyuge	37.48
Niños menores de 5 años por familia	13%
Familias que cuentan con miembros entre 6 y 11 años	42%
Familias que cuentan con miembros entre 12 y 16 años	26%
Familias que cuentan con miembros mayores de 17 años	30%
N° promedio de dependientes por familia	3.2

Fuente: Línea base del Proyecto

3.2 El nivel de educación

La línea de base mostró que el 48% de los jefes de familias participantes tenía nivel de estudios secundarios, el 45% nivel primario, el 3% tenía estudios superiores y el 4% no había accedido a ningún tipo de educación. En el caso de los cónyuges se encontró que prevalece el nivel primario con 49%, el nivel secundario con 37%, el superior con 3% y el 10% de los cónyuges se encuentra en condición de iletrados.

Grafico N°8 Nivel de educación mujeres

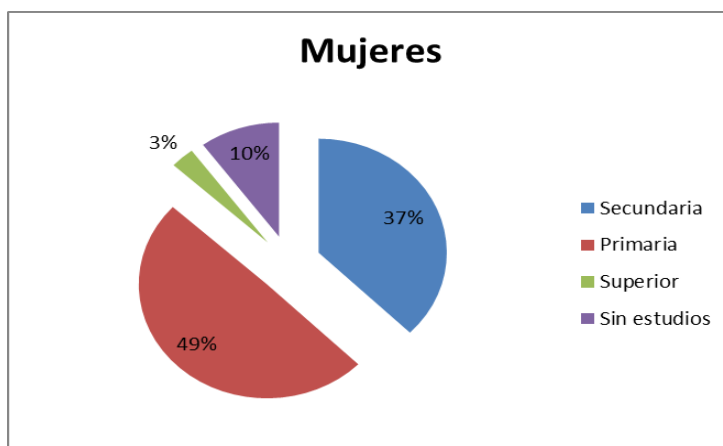
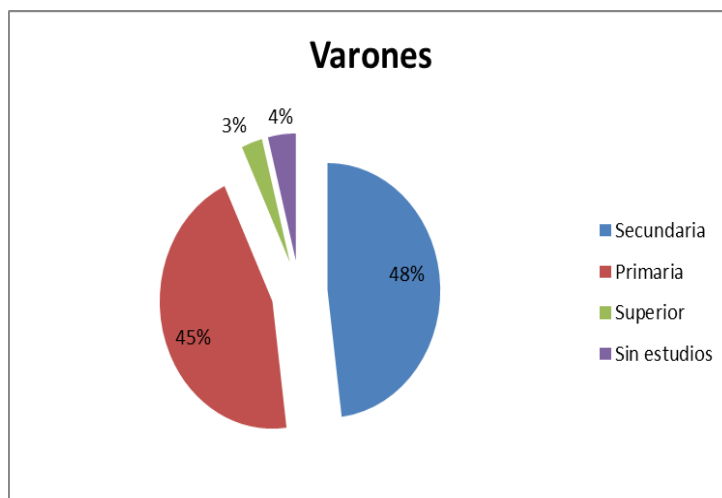


Gráfico N° 9 Nivel de educación varones



En los hijos en edad escolar, determina el grado de primaria (42%); sin embargo, en los hijos entre 12 y más de 21 años, prevalece la secundaria (68%). Para poder acceder a la educación secundaria, los estudiantes tienen que trasladarse desde las comunidades rurales a pie a los principales centro poblados recorriendo distancias considerables. Por ejemplo: en el caso de la comunidad de Ricardo Herrera y Capitán Marino en la región Huánuco los estudiantes hacen un recorrido diario de 9 Km a pie hasta el centro poblado de San Isidro para asistir al nivel secundario.

En 18 de las 26 comunidades focalizadas por el proyecto, existen colegios que imparten educación primaria, y solo en 30% (8) de las comunidades existen colegios para nivel secundario, en tanto en 6 comunidades los Jefes de familia entrevistados indicaron que no existen colegios.

3.3 Características de las viviendas

El 67% de las viviendas de las familias participantes está localizado en los caseríos o comunidades a modo de asentamientos rurales, hasta donde diariamente tienen que salir temprano para trabajar las labores de campo y retornar por la tarde para poder pernoctar; el 3% de los participantes tiene su vivienda en zonas urbanas o periurbanas, teniendo que desplazarse diariamente hacia sus predios agropecuarios para poder trabajar; y sólo el 30% de los participantes tiene vivienda en su unidad agropecuaria.

Por lo general, se observan patrones de asentamiento de tipo improvisado y precario, desordenado y disperso, de carácter temporal, expresado por viviendas construidas con materiales y técnicas rudimentarias, insalubres, mal ubicadas y sin las condiciones mínimas de habitabilidad y salubridad, prácticas inadecuadas de saneamiento y deficientes espacios y equipamiento comunal; lo que contribuye a la baja autoestima y desprotección de los niños y de todos los miembros de la familia rural.

El tipo de material predominante en la construcción de las viviendas es la madera con 89%, el 9% de los participantes vive en chozas de caña brava bastante precarias; y sólo el 2% que radica en la zona urbana cuenta con una casa de material noble. Los pisos de las viviendas son en un 55% de tierra, el 20% entablado y el 25% de cemento. A continuación se observan el tipo de viviendas precarias del ámbito del Proyecto.



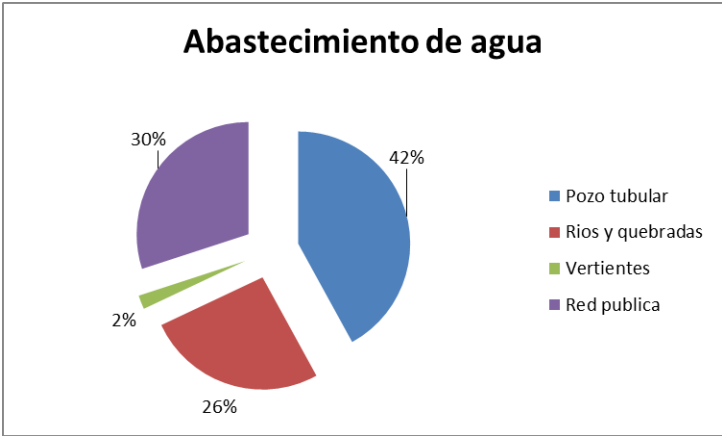
Foto N° 5: Condiciones de pobreza de las familias.



Foto N° 6: Buena receptividad a los profesionales del proyecto

En cuanto al abastecimiento de agua, se encontró que ninguna de las comunidades participantes cuenta con agua potable, el 42% se abastece de agua de pozo, el 26% de agua de río, el 2% de agua de manantial, y sólo el 30% tiene acceso de alguna forma a agua entubada proveniente de una red pública ubicada en la comunidad fuera de la vivienda.

Gráfico 10. Abastecimiento de agua



Con relación a la energía eléctrica, sólo el 46.2% de los participantes tiene acceso al alumbrado eléctrico en su vivienda; el 1% dispone de un motor eléctrico para su alumbrado; mientras que el 53.8% no tiene acceso a energía eléctrica y para el alumbrado de sus viviendas utilizan lámparas o mecheros de kerosene, petróleo, como también velas y pilas.

En cuanto al tipo de combustible que se emplea en las viviendas para la preparación de alimentos predomina la leña en un 81.4% de las familias participantes (ver fotos), un 10% utiliza gas y leña en forma combinada, un 8.1% utiliza sólo gas y 0.5% emplea carbón. Esto sustenta de alguna manera los conflictos que se genera entre pobladores por la falta de árboles para leña.



Foto N° 7: Familias sin espacios organizados para vivienda



Foto N° 8: Inadecuada e insalubre preparación de los alimentos

Con relación al tipo de servicios higiénicos, sólo el 3.4% de la familias participantes que viven en centros poblados tiene acceso a servicios de desagüe por red pública; mientras que en las comunidades rurales el 89.5% de las familias utiliza pozos ciegos construidos fuera de la vivienda y el 7% no cuenta con servicios higiénicos.

3.4 La actividad agropecuaria

En cuanto a la situación legal de las unidades agropecuarias de las familias participantes, la línea base encontró que el 35% cuenta con título de propiedad

registrado, el 3% dispone de título otorgados por el PETT pero no inscrita en Registros Públicos, el 58% conduce su parcela con certificados de posesión y el 4% viene tramitando su certificado o título de propiedad.

Con relación a la estructura agrícola de la unidad predial se encontró marcadas diferencias en la composición de cultivos en función a las condiciones ambientales (altitud, temperatura, precipitación, suelos, etc.) propia de cada ámbito y las posibilidades de cada familia: en la zona alta de la Divisoria la principal actividad agrícola de los participantes en el Proyecto es el cultivo de café con un 90%; mientras que en la zona baja de Monte Alegre se encontró una composición productiva más diversificada siendo el principal cultivo permanente el cacao con un 22%.

Un obstáculo importante para la evolución armónica y rentable de los procesos productivos que data desde hace décadas, es el uso inadecuado de la tierra al no considerar su capacidad de uso mayor o aptitud técnica, la escasez y mal uso del agua y la destrucción de grandes áreas de vegetación nativa. La agricultura "migratoria" y el cultivo ilegal de la coca, se convirtió en el motor de las actividades económicas, pero con prácticas tradicionales no rentables e inadecuadas para la agroecología, en tierras de protección y laderas, con un alto nivel de deforestación.

En el caso del café, la línea base registró como rendimiento promedio 883 kg/ha de café pergamino, lo cual está ligeramente por debajo del promedio nacional del 2011 que fue de 903 kg/ha, lo que evidencia un manejo tecnológico aceptable que en gran parte como resultado de un mejor nivel de organización alrededor de dos cooperativas con buena capacidad de gestión: La CAC Divisoria y la Cooperativa Agraria Industrial Naranjillo. En el caso de cacao, el rendimiento promedio registrado de los participantes fue de 561 kg/ha de granos secos, que está por debajo del promedio nacional de 600 kg/ha reportados para ese año.

En cuanto a las principales labores agrícolas implementadas para el manejo de sus sistemas de producción se observó una baja tecnología con una serie malas prácticas agrícolas que evidencia desconocimiento sobre los impactos ambientales: el 58% de los participantes menciona que realiza quemas para instalar un cultivo; el 20% de los participantes reconoció que usa agroquímicos para el deshierbo; el 60% no realiza ningún tipo de fertilización o abonamiento; y el 25% usa algún tipo de agroquímicos para el control sanitario.

Del total de los participantes sólo el 30% de las familias cuentan con plantaciones de café y cacao instalados en forma regular y conduce sus cultivos bajo sistemas agroforestales, combinados con plátano o yuca como sombra temporal y guaba como sombra permanente; mientras que el 70% de las familias maneja estos cultivos como plantaciones en limpio sin ningún tipo de sombra, en algunos caso en suelos limitados, lo que evidencia poco conocimiento sobre la importancia de los sistemas agroforestales para la protección y conservación de los suelos tropicales..



Foto N° 9: producción agroforestal a mejorar



Foto N° 10: Plantaciones asociadas sin cobertura de suelos

En cuanto a la conducta existente sobre crianza de animales menores, los resultados del diagnóstico inicial señalan que el 66% de los participantes acostumbra criar algún tipo de animal menor en su predio, mayormente con fines de autoconsumo; mientras que el 34% de los participantes no acostumbra criar animales menores.

3.5 La deforestación y los recursos forestales

Como la mayor parte de los suelos de la amazonia peruana intervenidas por el hombre, en las comunidades participantes es preocupante la destrucción y degradación de los bosques y el medio ambiente principalmente por la tala de árboles debido a causas económicas, o motivos políticos y sociales. En gran parte la deforestación ha sido provocada por la ganadería intensiva, pastizales y la extracción legal e ilegal de madera; también son causas importantes de la deforestación la agricultura de subsistencia, instalación de cultivos de coca, extracción de madera y la agricultura comercial. A esto se suma los modelos errados de desarrollo económico sin tener en cuenta la sustentabilidad ecológica, y las técnicas inapropiadas como es el caso de las prácticas generalizadas de quema que se utilizan típicamente para limpiar el suelo.



Foto N° 11: Inadecuadas técnicas en la preparación de terrenos



Foto N° 12: tala y quema tradicionalmente empleadas

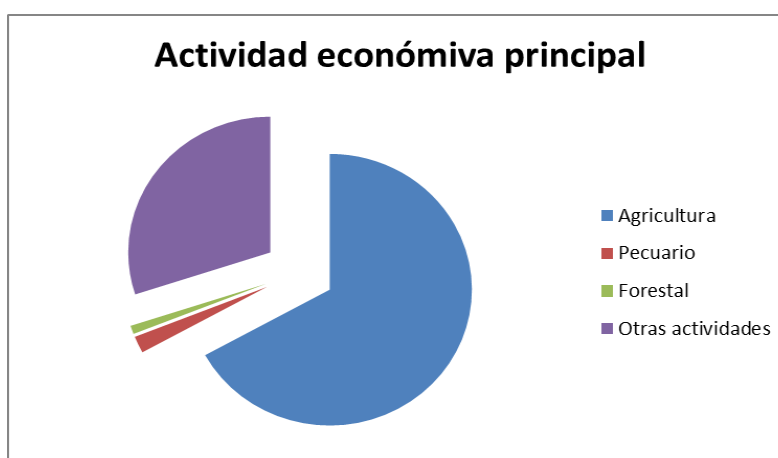
Sobre la situación de los recursos forestales, el diagnóstico encontró que la mayor parte (95%) de los participantes reconocen que los bosques han sido objeto de tala indiscriminada de la vegetación protectora para ampliación de la frontera agrícola, aprovechamiento de la madera e instalación de cultivos ilícitos de coca, dejando como secuela en sus predios los bosques secundarios o “purmas” que predominan en mayores extensiones y en pocos casos bosques primarios residuales. Sólo un 5% menciona que ha realizado alguna práctica de reforestación en su parcela familiar.

La extracción forestal se ha realizado a nivel artesanal en sus predios e incluso en terrenos comunales. El agricultor extraía selectivamente los árboles de su parcela o los vendía en pie; también aprovechaba regularmente una pequeña proporción de madera para fines domésticos o para la vivienda: leña, cercos, techos y otros productos secundarios; al mismo tiempo seguía talando el bosque para la apertura de sus chacras, con la consecuente destrucción de un elevado porcentaje de especies forestales no identificadas.

3.6 Los ingresos de la familia

Se encontró que la actividad económica que genera mayores ingresos a las familias participantes es la agricultura; en el caso de las zonas cafetaleras esta representa el 67%, la actividad pecuaria 2%, la actividad forestal 1% y otras actividades 30%; mientras que las zonas cacaoteras la actividad agrícola representa el 50% de los ingresos, la actividad forestal 28%, la actividad pecuaria 13% y otras actividades 19%.

Gráfico 11. Principal actividad económica zona Café

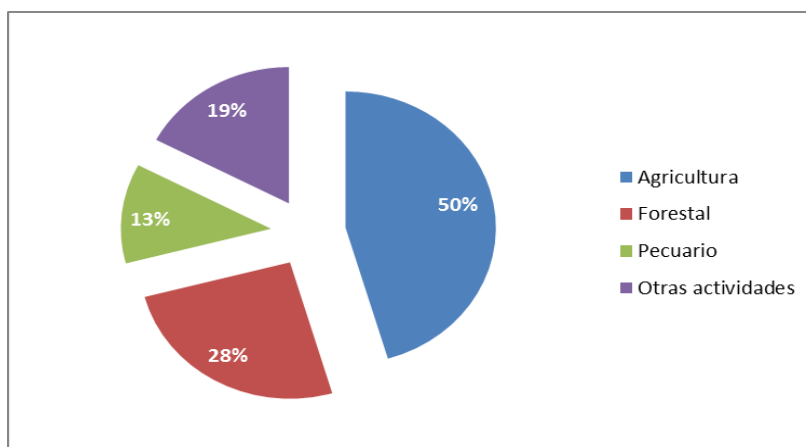


El ingreso promedio de las familias participantes según la línea base del diagnóstico inicial ha sido de 3,267 dólares/año, lo que representa 272.25 dólares/mes. Si consideramos el promedio de 4.62 miembros por cada familia, se puede definir que los participantes tienen un ingreso per cápita mensual

menor a los 60 dólares, que los tipifica por debajo de la línea de pobreza en cuanto a ingresos se refiere.

El 45% de los participantes atribuye la pobreza a los programas de erradicación de cultivos de coca, manifestando que este producto constituía un importante ingreso familiar y generador de mano de obra. Pero a su vez reconocen que la erradicación obligo al agricultor y al jornalero a buscar alternativas a la economía de la coca, en cultivos tradicionales como café y cacao, pero que al ser instalados en los ecosistemas deteriorados, obtenían bajos rendimientos. La otra salida era trasladarse hacia zonas sin mayor control, pero accesibles a los lugareños cultivadores de coca.

Gráfico 12. Principal actividad económica zona cacao



3.7 La situación de la mujer

El diagnóstico reflejó una marcada división del trabajo por género, en la cual a la mujer se le asigna la mayor parte de las responsabilidades del hogar, dentro de las cuales podemos destacar las de asegurar la alimentación para la familia, la educación y la salud de los miembros del hogar. Las diversas actividades domésticas que están siendo asumidas por las mujeres resultan ser poco visibles y reconocidos, tanto por ellas mismas como para los miembros de la familia: cocinar, lavar la ropa y el menaje, limpieza de la casa, atención y cuidado de las y los hijos. En algunos casos se suman a estas

actividades el abastecimiento de material combustible (leña) y de agua (desde los ríos o pozos); tareas que limitan y recargan las labores domésticas de la mujer. Se determinó que las mujeres utilizan en promedio de 4.5 a 8.00 horas en la realización de estas actividades.

En las comunidades intervenidas, salvo una breve alusión a los Clubes de Madres, el rol de la mujer era casi invisible en la situación inicial. Sin embargo, ellas trabajan junto al esposo en las diversas etapas del proceso productivo: vivero, siembra, injertos, cosecha, recolección de forrajes, crianza de animales, etc. Además de ello realizan el trabajo doméstico y administran los ingresos obtenidos de la venta de productos agrarios, destinados a la compra de un conjunto de bienes que complementan la canasta de consumo familiar, como arroz, azúcar, fideo, aceite, jabón, entre otros. Se bien se logró percibir la importante participación económica de la mujer en las actividades domésticas y productivas, pero no es un hecho visible ni siquiera para ellas mismas.

La gran mayoría de mujeres comparten las actividades de la casa con los de la chacra, por las necesidades que exige el cultivo en cuanto a mano de obra y los pocos recursos económicos de que disponen. A pesar de esto no han sido consideradas como sujeto de desarrollo; no han recibido capacitación técnica agropecuaria, ni asistencia técnica directa por parte de los proyectos que laboraron por esas zonas, donde no se toman en cuenta las necesidades ni prioridades de las mujeres. Los varones muestran una dedicación casi exclusiva a actividades que les genera ingresos económicos (agricultura, ganadería, carpintería, venta de abarrotes); muy pocos manifestaron que se involucran en las actividades del hogar.

3.8 El trabajo comunal

En todas las zonas se observa un tipo de organización comunal dirigido por las autoridades del caserío (Agente Municipal, Teniente Gobernador, Juez de Paz). Las actividades que realizan en su mayoría son limpieza de áreas comunes,

arreglo de centro comunal, escuelas; estas labores lo realizan mediante faenas donde deben participar todos los pobladores, incluida las mujeres.

Se ha podido constatar una significativa diferenciación entre varones y mujeres dentro de las actividades comunales. La mujer muestra una escasa participación en las asambleas, pero si lo hace cuando programan faenas y se requiere la preparación de alimentos. Los argumentos que dan los varones son "es difícil para las mujeres asumir cargos, no tanto se pueden desempeñar como el varón, fuera de ello quién se quedaría en la casa preparando los alimentos o atendiendo a las/os hijos".

Las mujeres creen que es importante organizarse y las razones que las sustentan son: el conseguir algo para su familia, que pueden lograr un bien para su comunidad, se aprende nuevas cosas y porque se pueden apoyar mutuamente en algún trabajo. Las razones que dan los varones: es necesario estar en una organización porque en grupo se logra un avance mejor para la comunidad, porque se aprende nuevas cosas, porque si mejora la comunidad se logra algo para la familia; y un porcentaje similar manifiestan que sólo estando organizado puede haber un orden dentro del caserío. Las faenas comunales es bastante valorado e incluso de carácter obligatorio en estas comunidades, como se observa en la foto donde realizan el mantenimiento de la carretera de acceso.



Foto N° 13: Trabajo comunitario, una fortaleza



Foto N°14: hombres y mujeres activan en trabajos de campo

IV. LA INTERVENCIÓN: LA PARTICIPACION Y LOS EJES ESTRATEGICOS DEL PROYECTO

El Proyecto desarrollo agrícola sostenible contempló acciones orientadas a fortalecer las capacidades de las poblaciones rurales ex cocaleros o con riesgo de reincidencia, buscando establecer mejores condiciones que les permita identificar e implementar actividades integradas como parte de una estrategia orientada a promover modos de producción y modelos de desarrollo sostenibles con oportunidades de equidad y optimización del uso de los recursos naturales para luchar contra la pobreza, alcanzar el bienestar de las familias campesinas y el desarrollo de sus comunidades rurales.

Una vez seleccionadas las comunidades y población objetivo del proyecto, se establecieron los mecanismos para una real participación. Como se mencionó, una condición previa fue su inclusión voluntaria y compromiso de participación en las actividades propuestas teniendo en cuenta los cinco ejes estratégicos contemplados: i) sistemas de producción agrícolas sostenibles; ii) reforestación y educación ambiental a nivel comunal y familiar; iii) mejoramiento de la calidad y valor agregado de los productos; iv) mejora de la gestión asociativa y empresarial; y v) sinergias institucionales para contribuir al desarrollo comunal.

4.1 La participación desde el arranque de la implementación

El proceso de intervención se inició tomando en cuenta los hallazgos del diagnóstico inicial realizado como parte de la línea basal, motivando el intercambio de saberes, mejorando el diseño mediante la incorporación de nuevas conceptos e iniciativas propias de las familias participantes que fueron recogidas a través de diagnósticos rurales participativos realizados con enfoque de género en las comunidades seleccionadas.

Para incorporar una real participación en la toma de decisiones y planificación de actividades fue necesario ganarse la confianza y adhesión de las comunidades y grupos organizados, lo cual fue posible a través de procesos de acompañamiento permanente en la identificación de las necesidades de los participantes, de la valoración de sus recursos naturales y la problemática ambiental existente, así como de socializar en forma clara la forma de trabajo y resultados que pretendía alcanzar el Proyecto, partiendo de que muchos de los problemas identificados podían ser solucionados por ellos mismos, asumiendo una participación voluntaria con trabajo libre, no condicionado. Las imágenes muestran procesos de los diagnósticos participativos.



Foto N° 15: Participación varones en diagnósticos comunales

Foto N°16: Mujeres totalmente identificadas con la problemática

El carácter participativo y de responsabilidad compartida que logró impulsarse desde un inicio jugaron un papel definitivo en la planificación y ejecución de las actividades del Proyecto, fueron los mismos agricultores en cada una de sus comunidades que a partir de los diagnósticos rápidos, mapas parlantes y talleres participativos realizados con enfoque de género, fueron generando una información socioeconómica y ambiental básica actualizada de sus respectivas parcela a intervenir, cuyo análisis permitió rescatar desde la perspectiva de hombres y mujeres que conducen sus predios rurales: sus ideas, necesidades y aspiraciones, que al final fue el factor unificante para elaborar su respectivos planes y estrategias de trabajo con relación a las acciones contempladas, y así lograr involucrarlos activamente en la ejecución del Proyecto.

4.2 Los sistemas de producción agrícola sostenibles

La acción medular de este componente se concentró en la reconversión de las parcelas agrícolas tradicionales de familias ex cocaleras o con riego de serlo, en sistemas integrales de producción o chacras integrales¹⁷, que contempla la diversificación agropecuaria con arreglos agroforestales alrededor de los dos principales cultivos permanentes de la zona (café y cacao), complementados con cultivos alimenticios, bio-huertos y crianzas como motor de actividades económicas para construir nuevos medios de vida, contener el deterioro ambiental, contribuir con la soberanía alimentaria y generar una economía alternativa que sustituya a los ingresos ilegales de la coca.

La concepción de sistemas integrados de producción familiar o chacras integrales tropicales surgió como respuesta a la búsqueda de estrategias que permitieran revertir las condiciones de vulnerabilidad de las familias ubicadas en la zona de intervención, las limitantes identificadas en el diagnóstico inicial, los resultados de la línea base cero y los diagnósticos rurales participativos complementarios que mostraban bajos niveles de tecnología con sistemas de producción convencionales y poca diversificación, caracterizados por un mala selección y preparación de terrenos, densidades de siembra inapropiadas, mala selección y tratamiento de semillas, prácticas inadecuadas de manejo agronómico, escaso control de plagas y enfermedades, uso irracional de agroquímicos no selectivos y de altos costos para el manejo de las malezas.

Se ha priorizado los cultivos de café y cacao por tratarse de actividades productivas permanentes, prometedoras, adaptadas a las condiciones agroecológicas del ámbito de acción del Proyecto, ofrecen un buen potencial de calidad y que presentan condiciones de precios favorables en los mercados internacionales en un horizonte de mediano y largo plazo. Ambos productos

¹⁷ El concepto de “chacra” es extenso, pues considera las actividades internas, el espacio físico que rodea la chacra, el terreno de cultivo, la diversificación agropecuaria, la biodiversidad, la vivienda. Estos elementos actúan de manera sinérgica y las familias se identifican y preocupan de cuidarlo y preservarlo. Es una buena alternativa para promover la soberanía alimentaria, superar la desnutrición e instalar hábitos de higiene saludables en las personas que viven en este espacio.

debían ser orientados a mercados especiales y de calidad, por ello los materiales genéticos a ser empleados para las nuevas plantaciones fueron estrictamente seleccionados para así garantizar la obtención de productos de alta calidad orientados hacia los mercados diferenciados.

La propuesta sobre producción de plántones para la instalación de los cultivos permanentes de café y cacao consideró importante que cada familia participante se encargaría de producir sus plántones en viveros individualizados (construidos en sus mismas parcelas), en las cantidades y calidades requeridas para alcanzar su meta familiar. La producción de plantas a nivel de todos los participantes debía ser lo suficiente para alcanzar la meta global que comprendía la instalación y rehabilitación de 600 hectáreas. Para esto, el proyecto otorgaría a cada participante las bolsas, semillas y asesoría técnica en todo el proceso productivo. Esto en razón, que la experiencia ha demostrado que no es conveniente producir varios miles de plántones de café y cacao en viveros centralizados a nivel de comunidad, ya que el transporte hacia los lugares de siembra de cada predio familiar es un problema bien grande y la mayor parte de plantas se pierden en el camino.

Asimismo, considerando que los cultivos permanentes de café y cacao requieren de un periodo de maduración mínimo de 4 años para poder alcanzar las primeras cosechas, la propuesta considero su instalación bajo sistemas agroforestales combinando el cultivo en la misma área con bananos y básicamente frijol de palo (permite generar ingresos de corto plazo y buenas fuentes de nutrición) como sombra temporal y guaba como sombra permanente¹⁸. Además de servir como fuente de sombra para los cultivos permanentes, el banano constituye una importante fuente de ingreso durante los primeros tres años. El frijol de palo es cultivado para seguridad alimentaria

¹⁸ El documento del proyecto (PRODOC) contempla como actividad principal la instalación de los cultivos de café y cacao bajo propuesta de sistemas agro-forestales o SAFS. En el caso de cacao se consideró la instalación de 1111 plantas/ha. a un distanciamiento de 3 m x 3 m en sistemas plátano como sombra temporal, guaba como sombra permanente y árboles maderables; mientras que en café se consideró la siembra de 3333 plantas/ha. a un distanciamiento de 2m x 1.5 m en sistemas con plátano o frijol de palo como sombra temporal, guaba como sombra permanente y arboles maderables del consorcio local de diferentes estratos.

y enriquecimiento de tierras. En términos nutritivos, el frijol de palo es una fuente de proteína y tiene un rico contenido de minerales (especialmente hierro y zinc) y vitaminas. La guaba proporciona buena leña, frutos agradables que tienen precio en el mercado, y gran cantidad de hojarasca que dependiendo de la densidad puede incorporar entre 30 y 60 Kg/ha/año de nitrógeno en el suelo. En el anexo 2 y 3 se presenta el diseño de los modelos de café y cacao promovidos bajos sistemas agroforestales.

Para mejorar los bajos niveles de productividad de las plantaciones antiguas de café y cacao en producción, se incorporó como parte de este componente la rehabilitación, tendientes a iniciar procesos en plantaciones abandonadas o mal manejadas como estrategia para recuperar y mejorar su capacidad productiva incorporando además los beneficios económicos y ambientales del componente arbóreo a partir de la reconversión de sus parcelas tradicionales en sistemas agroforestales. Para esto, conjuntamente con cada familia participante empleando mapas parlantes se realizó el diagnóstico de su parcela a rehabilitar que sirvió de insumo para la planificación de los trabajos de rehabilitación y arreglos agroforestales como parte de su nuevo sistema.



Foto N° 17: Agricultores líderes reactivan cacaotales



Foto N°18: Identificación de la necesidad de manejo del cacao

En las nuevas áreas instaladas, para mejorar, proteger y capitalizar los predios familiares, ambos cultivos fueron intercalados con especies forestales de madera, para leña y frutales conformando un sistema productivo mixto. Los cultivos permanentes conjuntamente con el manejo de recursos forestales

generan valor agregado para prevenir la agricultura migratoria/traslado de cultivos. Para esto, es importante una buena selección de los árboles maderables a emplearse y considerar como parte del manejo técnico las podas parciales de las ramas excedentes tanto de la guaba como de los árboles maderables para regular el filtraje de luz requerido por el café y cacao.

Estos sistemas se complementaron adecuadamente dentro del predio con actividades de diversificación agropecuaria: cultivos alimenticios, cultivos anuales, bio-huertos, crianzas de animales menores y en algunos casos pequeñas piscigranjas para la seguridad alimentaria y generación de ingresos a las familias participantes. La complementación a lo que nos referimos, significa que los subproductos de cada actividad se usan en otra actividad, como elemento para incrementar la productividad total de la finca. Así el guano de las aves de corral se usa para los bio-huertos o para el abonamiento de los cultivos alimenticios y producción de forraje, a su vez estos forrajes y rastrojos agrícolas sirven como alimento en la crianza de cuyes, etc.

4.3 La reforestación y manejo ambiental

En cuanto al eje estratégico ambiental, las acciones se orientaron a promover la reforestación a nivel familiar y comunal para recuperar la cobertura arbórea en bosques degradados a consecuencia de una intervención desordenada, agricultura migratoria, ganadería, cultivo de coca, entre otros. Esta propuesta fue concebida ante la preocupación de encontrar extensas áreas deforestadas y suelos intervenidos con inadecuadas tecnologías incompatibles con su vocación natural, que ocasionaron una virtual desaparición del bosque primario debido a la excesiva depredación por la tumba y quema para habilitar tierras de cultivos, así como la tala ilegal indiscriminada con fines de extracción de madera, lo cual ha generado una alteración drástica en el hábitat rural.

Para el inicio de los trabajos se tomó como información los datos generados por la Línea base cero y los diagnósticos de planificación participativa (DPP)

realizados en las comunidades, que permitió seleccionar para el trabajo áreas de propiedad comunal y de predios familiares. Durante las primeras reuniones fue palpable el desinterés en las diferentes comunidades por la implementación de actividades de reforestación, atribuido a que los productores(as) en su mayor parte procedentes de regiones andinas carecían de conocimientos y cultura forestal para desarrollar actividades de recuperación de la cobertura arbórea, cuya eliminación en muchos casos fue ejecutada por ellos mismos con el fin de maximizar el espacio territorial o utilizar los productos del bosque.



Foto N°19: Identificación de áreas en riesgo por deforestación

Foto N°20: Laderas deforestadas propensa a erosión por escorrentía

Para revertir lo anterior, paralelamente a los trabajos de reforestación fue necesario fomentar la cultura forestal a través de la educación y concientización de las autoridades comunales y pobladores, sobre la importancia de los bosques, los beneficios que nos brinda y el adecuado manejo de los recursos naturales. Las familias propietarias de los predios seleccionados establecieron un compromiso formal de involucrarse en estas acciones fijando su propia meta de reforestación en base a sus condiciones propias y disponibilidad de mano de obra; el proyecto por su parte se comprometió a garantizar el acompañamiento técnico en todo el proceso.

Para la producción de plántones, en consenso con las poblaciones participantes se optó por dos alternativas: i) a nivel familiar en los mismos viveros volantes de café o cacao instalados por cada participante, de manera que sean utilizadas para la reforestación de la misma parcela; y ii) a nivel comunal en

viveros permanentes instalados en áreas de propiedad comunal con un doble propósito; por un lado, producir plántones para las actividades de reforestación familiar y comunal; y por otros, servir de centro de capacitación a los productores sobre tecnologías de manejo y producción de diferentes especies forestales; en este último caso los trabajos se realizaron por faenas comunales.

Es importante señalar que el proyecto en ningún momento consideró el pago de jornales por el transporte de plántones, por reforestar o por el mantenimiento de plantaciones, como reclamaban algunos participantes y comunidades asumiendo ejemplos de trabajos realizados con otros proyectos que intervinieron en la zona, y que sólo desvirtuaron los fines de la reforestación; sino que buscó sensibilizar y motivar a los productores desde la valoración de las plantas del bosque hasta realizar dichas actividades por convicción o cultura forestal y con noción de autonomía; en el sentido que la estrategia contemplaba la adopción de destrezas y habilidades a ser entregadas por el Proyecto a partir de la extensión y transferencia tecnológica. En las fotos se puede ver como los productores se ingeniaron para trasladar las plantas forestales de los viveros comunales hasta sus chacras.



Foto N°21: Dificil acceso exige uso de animales de carga



Foto N°22: Cada productor asume el traslado de plantas

Como parte del proceso de adopción, se consideró que los costos de insumos y herramientas requeridos para la reforestación comunal debían ser absorbidos en forma eventual por el Proyecto para garantizar el proceso de instalación; mientras que a nivel de la reforestación familiar se incorporó este estímulo

estratégico al involucramiento de las familias productoras en esta línea de trabajo. La entrega de estos estímulos ha estado estrechamente relacionado con el cumplimiento por parte de los(as) productores(as) en las acciones de reforestación y mantenimiento oportuno de las plantaciones, tanto como sujeta al seguimiento individualizado llevado adelante por el equipo técnico y la misma comunidad que fue parte del seguimiento implementado.

La meta global del Proyecto inicialmente contempló la reforestación de 400 has en sistemas de fajas de enriquecimiento de bosques, recuperación de suelos y/o protección ambiental¹⁹. El componente implicaba el fortalecimiento de capacidades para las actividades de planificación y técnicas participativas, donde varones y mujeres que formaban parte del proyecto y los extensionistas intercambiaban información y aplicaban tecnologías apropiadas sobre la instalación y manejo de viveros forestales comunales, reforestación propiamente dicha y mantenimiento de plantaciones. Asimismo, la metodología de extensión basada en el “aprender haciendo” fundamentó el éxito de la adopción de tecnología.

La construcción de viveros comunales se proyectó siguiendo criterios de localización (lo más cercano a la zona a reforestarse), tamaño (en función al área a reforestar), y tipo de infraestructura (dependiendo si se trata de un vivero permanente o un vivero temporal). Conjuntamente con la población participante se priorizó y seleccionó las especies forestales nativas y especies frutales a ser empleadas para la reforestación tanto a nivel de los terrenos comunales y fincas familiares. El manejo integral de los viveros para la producción de plántones fue asumido responsablemente por la comunidad mediante faenas periódicas convocadas por las autoridades donde participaban varones y mujeres, que además se encargaron del control de los materiales e insumos, así como de la distribución de plantas.

¹⁹ La reforestación es una operación en el ámbito de la silvicultura destinada a repoblar áreas que en el pasado histórico estaban cubiertas de bosques y que han sido eliminados para la ampliación de la frontera agrícola o ganadera, explotación de madera, instalación de cultivos ilícitos de coca, incendios forestales, etc.



Foto N° 23: Familias organizadas manejan viveros de cacao



Foto N°24: Habilidad en el injerto y poda de las mujeres

También con las mismas comunidades se planificó minuciosamente el levantamiento topográfico y cartográfico de las superficies a reforestar, compartiendo decisiones respecto a la elección del sistema elegido en base a las condiciones de los terrenos de propiedad comunal, los fines y las características silviculturales de las especies forestales. En el caso de la reforestación familiar, la planificación se ajustó al modelo de intervención definido por cada productor(a) a partir de los mapas parlantes elaborados como parte de la reconversión de parcelas tradicionales en sistemas integrados de producción, que se constituyó en su propia meta como proyecto familiar.

4.4 Mejoramiento de la calidad de los productos alternativos

Este componente se incorpora teniendo en cuenta que los dos principales cultivos permanentes (café y cacao) seleccionados para la reconversión productiva, son productos exportables cuya baja calidad final representa uno de los principales problemas que afecta el desarrollo de esta actividad no sólo a nivel del ámbito de acción del proyecto, sino también a nivel nacional. Esto en gran parte atribuido a las deficiencias en los tratamientos de post cosecha que redundan en una depreciación cualitativa en términos de disminución del potencial de calidad propia de cada producto y como consecuencia se produce alteraciones en sus características intrínsecas que merman su valor comercial y genera pluralidad en cuanto a calidad se refiere.

El diagnóstico de campo revelaba que entre los pequeños productores(as) participantes en el Proyecto, era frecuente encontrar prácticas de cosecha sin criterios selectivos, deficiencias en el transporte de granos, problemas a nivel de beneficio, instalaciones y equipos en mal estado, ausencia de procesos diferenciado por calidades, tratamiento empírico del proceso de fermentación y secado y falta de control de calidad, entre otros factores que determina que la calidad se deteriore, los granos se contaminen, pierda peso y valor comercial en el mercado y eso representa menores ingresos para los productores. Este hecho también puede ser atribuido a que no existe una estructura formal a nivel de los compradores e intermediarios que establezca precios diferenciados en función a los parámetros fijos de calidad de los productos alternativos.

Asimismo, las primeras visitas individuales de campo permitieron percibir que existen problemas y diferencias marcadas en cuanto a los sistemas de cosecha, tratamiento post cosecha e infraestructura que se viene empleando para el beneficio de café y cacao, variando los procedimientos y nivel tecnológico de una comunidad a otra, de una organización a otra, e incluso de un productor a otro; aspectos que determinan un producto final heterogéneo, con alta variabilidad en la calidad de granos y con diferencias significativas en el perfil sensorial del producto final a comercializar.

Si bien las limitaciones en infraestructura para el beneficio adecuado representa uno de los principales problemas en el tratamiento de post cosecha para preservar la calidad intrínseca del café y cacao producido en estas zonas, también se ha podido observar que en muchos casos la falta de conocimientos técnicos sobre buenas prácticas para un proceso apropiado es un problema mayor, siendo más notorio esta limitante en los productores no organizados (es decir que no pertenecen a las cooperativas), quienes muestran escaso interés y dan poca importancia a las actividades de post cosecha y calidad²⁰.

²⁰ En el diagnóstico inicial del proyecto se pudo percibir que a nivel de los productores de café y cacao la importancia del proceso de post cosecha es secundaria con relación al manejo del cultivo, debido a que los sistemas tradicionales de comercialización no aplican precios diferenciados por calidad.

En este sentido, la propuesta del Proyecto para buscar soluciones prácticas a la problemática que afecta la calidad del café y cacao producido en estas zonas, centró su accionar en dos aspectos fundamentales: i) implementación de módulos demostrativos para promover el tratamiento adecuado de los procesos de post cosecha orientado a preservar la buena calidad de la producción alternativa; y ii) mejorar las capacidades de los beneficiarios para una gestión eficiente sobre la calidad, que se traduzca en la revalorización económica de los productos alternativos, para poder orientarlos a los mercados diferenciados, buscando de esta manera obtener mejores precios e ingresos para mejorar la economía de los productores y productoras.

En el caso de la producción del cacao de calidad aromática promovido como iniciativa innovadora de calidad para ser orientados a la industria de chocolates finos, en el camino la propuesta inicial sobre el tratamiento de post cosecha individual fue modificada para dar paso a una propuesta de tratamiento centralizado que fue diseñada con el apoyo y asesoría internacional de expertos de la Empresa chocolatera Kaoka de Francia, que demandaban la uniformización de los procesos para lograr la estandarización de la calidad. Para esto fue necesario diseñar e implementar módulos centralizado con cajones de madera en serie para la fermentación, marquesinas para el secado del cacao y un protocolo de post cosecha diferenciado que contempla un estricto sistema de trazabilidad y control de los procesos productivos desde el acopio de cacao baba proveniente de cosechas selectivas hasta la obtención de los granos secos de cacao, lo que finalmente garantiza obtener un cacao estandarizado que resalte el potencial de calidad fino de aroma.²¹

²¹ Los criterios de calidad para el cacao aromático establecidos en el Acuerdo comercial suscrito entre la Cooperativa Colpa de Loros con la Empresa chocolatera Kaoka son los siguientes:

- ✓ Tamaño de los granos : Mínimo 115 gramos para 100 almendras
- ✓ Humedad : Menos de 7% con meta a 6,5%
- ✓ Fermentación: 76% mínimo
- ✓ Violeta (lisa): menos de 17%
- ✓ Pizarrosa: menos de 3%
- ✓ Moho: menos de 2%
- ✓ Defectuosas: menos de 2%
- ✓ Impurezas: 0%



Foto N° 25: Módulos de beneficio centralizado promovidos



Foto N° 26: El secado con técnicas de fácil manejo por el productor

Asimismo, dentro de este componente se consideró facilitar equipos básicos para el control físico de la calidad de café y cacao, orientados a implementar los procesos de mejora de la calidad para el cumplimiento de los parámetros de las normas técnicas internacionales y así lograr incrementar la competitividad de estos productos acordes a las exigencias del mercado. Los equipos adquiridos por el Proyecto fueron transferidos a las organizaciones más representativas que integraban o lograron integrar como asociados a las familias participantes en el Proyecto. Esto con la finalidad de implementar procedimientos y sistemas de seguimiento y trazabilidad de los diferentes productos por tipos y calidades, de manera que pueda generarse ofertas de café y cacao de calidad estandarizada, que logre acceder en mejores condiciones a los mercados especiales o diferenciados.

4.5 El fortalecimiento asociativo y empresarial

El tema de fortalecimiento asociativo fue identificado por el Proyecto como un tema clave para el desarrollo productivo, pero de difícil abordaje; ya que si bien muchas instituciones han venido promoviendo y trabajando este tema en la zona, en la mayoría de los casos no se ha llegado a resultados concretas haciendo del tema infructuoso y muy poco alentador para el productor. Son muchas las organizaciones y empresas de productores que se gestaron como estrategia para asumir el manejo asociativo y control empresarial de la

producción de café y cacao en su orientación al mercado; sin embargo gran parte de ellas no llegaron a prosperar por su baja oferta de calidad o no estaban preparados para asumir estos nuevos retos y compromisos, perdieron credibilidad y no lograron superar las debilidades de liderazgo.

En el ámbito del proyecto, especialmente en la región Ucayali es marcada la existencia de pequeñas asociaciones de productores con escasa capacidad de gestión, que viene ser el resultado de iniciativas promovidas e impuestas por algunos proyectos y entidades de desarrollo que intervinieron en la zona; estas organizaciones funcionaron mientras tuvieron el soporte técnico y financiero de los proyectos, pero que al término de los mismos quedaron prácticamente desarticuladas. Ante estas fallidas iniciativas sin un horizonte claro, es evidente la desconfianza y desinterés de los productores para participar dentro de una organización (existen heridas en lo organizativo).

En los últimos años, el escenario organizativo en esta zona se presenta aún más incierto por la intervención de nuevos actores, que asumiendo procesos de fortalecimiento organizativo de los productores vienen generando nuevos tipos y formas de organizaciones en los mismos ámbitos e incluso con los mismos productores(as) de las cooperativas ya existentes, ocasionando el debilitamiento de la base social y productiva de las empresas ya formadas, restándoles capacidad y competitividad.

El diagnóstico inicial encontró la existencia de un bajo nivel de organización de las familias participantes en el proyecto, estimándose del total un 50% de productores no organizados. Si bien esta situación los ponía en desventaja frente a los productores organizados para mejorar la eficiencia de la cadena de valor, existen motivos probados que han desalentado a los productores a organizarse, entre ellos: la imposición de formas asociativas, la poca expectativa de mejorar sus ingresos en el corto plazo y la desconfianza en sus líderes por malas experiencias con casos de corrupción, falta de transparencia y autoritarismo en algunas de estas organizaciones.

La escasa capacidad de gestión empresarial asociativa se manifiesta en mayor grado en gran parte de las pequeñas organizaciones cacaoteras y cafetaleras de la zona de Ucayali, lo cual es el resultado de una escasa planificación estratégica, bajo nivel educativo de los líderes y dirigentes, así como la falta de motivación, información y descuido en la capacitación de los recursos humanos. En este sentido, es importante considerar que el éxito de las organizaciones económicas no solo se debe medir en los resultados financieros positivos que puedan mostrar sus registros o balances, sino también en la percepción de sus socios de los beneficios que obtienen de ellas. La mayor parte de estas organizaciones lejos de brindar servicios de comercialización a sus socios, actúan como acopiadoras locales y comisionistas de empresas exportadoras.

Si bien para el Proyecto era una preocupación el bajo nivel de organización de las familias participantes para facilitar la generación y desarrollo de competencias distintivas con miras a mejorar su actuación y resultados; desde un inicio se desterró la posibilidad de generar nuevas organizaciones y su propuesta se basó en mirar el fortalecimiento asociativo y empresarial de las organizaciones más representativas, con un proceso integral de capacitación – acción y acompañamiento para motivar la integración de los productores(as) aún no organizados hacia las organizaciones y empresas ya existentes, para lo cual se consideró apoyarlas a mejorar su capacidad de gestión y manejo administrativa para que puedan alcanzar la tan ansiada sostenibilidad.

Es evidente que las organizaciones de productores de café y cacao más desarrolladas en la zona del Proyecto son las cooperativas agrarias (La Divisoria y la Cooperativa Naranjillo), quienes cuentan con una amplia base social productiva, una gestión administrativa adecuada, y una cartera de clientes que da sostenibilidad empresarial a estas instituciones. En cambio las pequeñas asociaciones de productores y las otras formas de organización existentes, prácticamente carecen de una dirección y gestión gerencial para que puedan desarrollarse y tener continuidad en sus operaciones por una serie de factores; dentro de los cuales se puede mencionar principalmente la

carencia de recursos económicos para financiar el acopio y la comercialización que es su principal objetivo.

En este sentido, la propuesta del Proyecto contempló promover la integración asociativa de los productores(as) de café y cacao no organizados hacia estas dos cooperativas existentes y con buena capacidad de gestión, lógicamente en base a una decisión libre y voluntaria de cada familia. Como parte de este proceso, fue necesario la capacitación y difusión los conceptos básicos, valores y principios del cooperativismo; así como motivarlas sobre la importancia de estar organizado y dar a conocer los alcances de la Ley N° 29972²² que otorga beneficios tributarios y de seguridad social a las cooperativas integradas por productores agrarios, aspectos que consideramos importante para que los pequeños productores puedan acceder a las ventajas de la economía de escala, asociatividad y mejorar su capacidad de negociación.

Con este fin, el proyecto facilitó reuniones con los productores no organizados, para que las Cooperativas puedan presentar su propuesta de integración, dar a conocer los servicios que ofrece y la forma de trabajo organizado, de manera que los productores con total libertad puedan decidir a qué organización integrarse. El rol facilitador del proyecto fue de estimular a través de estas reuniones la asociatividad voluntaria de los participantes no organizados.



Foto N° 27: Capacitación a productores beneficiarios



Foto N° 28: técnicas para fomentar la confianza a los asociados.

²² Ley que promueve la inclusión de los productores a través de las cooperativas

4.6 Sinergias institucionales a favor del desarrollo comunal

El Proyecto como su nombre mismo lo indica nació como iniciativa para reducir la pobreza rural a través del desarrollo agrícola sostenible con un enfoque ambiental y empoderamiento de género en zonas intervenidas por la erradicación de cultivos de coca. Por lo tanto, el enfoque tenía que tomar en cuenta las necesidades y particularidades de las comunidades y poblaciones intervenidas, de manera que pueda crear un entorno propicio para facilitar los procesos de reconversión productiva y social de los campesinos ex-cocaleros en productores legales, orientado a alcanzar el objetivo de generar una economía lícita que considerando sus potencialidades permita buscar el desarrollo integral e integrado de las poblaciones rurales.

No podemos negar que las medidas de erradicación de cultivos ilegales de coca ocasionaron recesión económica, pérdida de trabajo, agudización de la pobreza, destrucción de medios de vida y migración hacia otras regiones de la amazonia peruana. En esas condiciones y rescatando las limitantes identificadas en el diagnóstico base cero (falta de servicios básicos, precariedad de viviendas, dificultades de acceso, etc.) y los escasos recursos del proyecto, se hacía necesario abordar el desarrollo alternativo de una forma diferente para poder afrontar los diferentes problemas, movilizandoy convocando para ello sinergias entre los diferentes agentes que interactúan en las comunidades y sumando esfuerzos para promover la activa participación de la población en la priorización de su problemática comunal y propuestas de solución.

La sinergia debía ser entendida como la sintonía de organizaciones, desde sus especializaciones, en la constitución de acciones articuladas para lograr un desarrollo integrado, en zonas pobres donde la presencia del gobierno es débil y las necesidades son mayores. Lamentablemente en las comunidades y distritos intervenidos, fue evidente no sólo la falta de sinergias y escasa planificación colectiva, sino que las escasas acciones de desarrollo

emprendidas han sido aisladas, desarticuladas, con visiones distintas y al margen de las dinámicas de los Planes de Desarrollo y Estrategias Nacionales.

En otros casos se pudo percibir duplicidades e interferencias marcadas entre entidades y proyectos de desarrollo en una misma zona, lo cual viene a ser el resultado de un proceso de descentralización aún incipiente y con escasa participación comunal, que evidencia un lento acoplamiento entre las instituciones de desarrollo en los niveles distritales, regionales y nacionales.

Consientes que la propuesta de reconversión productiva enfocada a que los ex productores de coca establezcan una economía familiar nueva, legal y diversificada localmente, exigía los mayores esfuerzos de coordinación interinstitucional y trabajos en red para superar tantas barreras y limitaciones que se presentan en toda iniciativa de desarrollo integral y sostenible; el Proyecto conjuntamente con las autoridades de las comunidades participantes trataron de convocar el apoyo complementario de gobiernos locales y regionales, y otras entidades estatales para producir diagnósticos participativos y planes de desarrollo comunal a largo plazo basados en productos lícitos y propuestas de desarrollo integral que incluya aspectos relacionados a la educación, salud, infraestructura vial, viviendas, servicios básicos, etc.

Si bien los resultados por lograr sinergias y acciones colectivas no han sido los esperados, en gran parte debido a que cada municipio, institución y proyecto de desarrollo que interviene en estas zonas, lo hace en forma aislada ya que tiene sus propias prioridades, metas y presupuestos comprometidos²³. Como respuesta a esta convocatoria se han gestado algunos acuerdos y consensos importantes que han permitido sumar esfuerzos, articular trabajos y canalizar apoyos complementarios en iniciativas comunales orientadas a reducir la pobreza, implementar botiquines rurales, mejorar la infraestructura de los

²³ El Informe de evaluación del Proyecto realizado en febrero del 2014 por la BMZ/GIZ percibió que la cooperación y el compromiso de las autoridades municipales y distritales son muy buenas, las relaciones con la autoridad nacional (DEVIDA) tiene buen potencial, pero que hay muy limitadas vías de comunicación y modos de cooperación con las autoridades regionales por su escasa presencia en el ámbito del proyecto.

caminos de acceso, mejorar el hábitat rural, ampliar alternativas productivas y tecnológicas entre otros aspectos; muestras evidentes de que sintonizando esfuerzos y recursos se puede mejorar las intervenciones para solucionar problemas comunales, lo cual motiva una mayor participación de la población y compromiso en su propio desarrollo.

4.7 Los enfoques transversales

Por tratarse de un proyecto básicamente agrícola para reducir la pobreza con un enfoque ambientalmente sostenible y empoderamiento de género, la secuencia metodológica ha tenido que mantener una lógica en ese sentido. Es decir encarar el proceso de desarrollo de manera integral en los ámbitos agroforestal, productivo, forestal, ambiental y social mediante oportunidades económicas y sociales iguales entre hombres y mujeres, para superar las relaciones de desigualdad encontradas en la situación inicial, ya que no puede haber desarrollo sostenible si existe exclusión de las mujeres en todas las actividades programadas por el proyecto²⁴.

Desde las primeras reuniones comunales donde se presentaron los objetivos que perseguía el proyecto, se ha venido sensibilizando sobre la transversalidad de género para motivar una participación activa tanto de varones como de mujeres en los distintos procesos y actividades a desarrollarse en los componentes definidos, de manera que el acceso a los recursos y beneficios sea en una igualdad de oportunidades para ambos géneros. En un principio, la participación de las mujeres ha sido pasiva en términos numéricos, pero conforme han venido fortaleciendo sus capacidades se ha ido tornando en una participación más dinámica en lo productivo, en la toma de decisiones e incluso en el ejercicio de cargos directivos comunales y municipales.

²⁴ Para evitar la exclusión de la mujeres en las actividades de capacitación, el Proyecto considero importante algunos elementos: horarios adecuados que permitan su asistencia y al mismo tiempo cumplir sus actividades domésticas o incentivar su distribución más equitativa dentro de la familia, así mismo fue necesario considerar el menor nivel de escolaridad que tienen las mujeres. Por tal motivo se propuso trabajar con técnicas participativas que partan de valorar el conocimiento cotidiano que manejan las y los participantes.

En cuanto al enfoque ambiental era necesario partir de la sensibilización de los productores varones y mujeres sobre los principales problemas ambientales identificados a nivel de los bosques familiares y comunales de la zona de intervención, mediante talleres y cursos prácticos orientados a analizar esta problemática y su relación causas efectos sobre el hábitat integral; a partir de los cuales se han ido formulando propuestas de soluciones, alternativas de manejo y desarrollo capacidades para contener la degradación de los recursos naturales. Esto ha sido un factor impulsor para facilitar la concientización ambiental, valorar mejor los recursos naturales y lograr un mayor involucramiento en la adopción de tecnología y buenas prácticas en los sistemas de producción, actividades de reforestación, bio-huertos, etc.

Para orientar las actividades productivas y de reforestación hacia la sostenibilidad ambiental, económica y social, se ha alentado iniciativas de agricultura orgánica y comercio justo como medida de restablecimiento del medio ambiente y el uso racional y sostenible de los recursos naturales²⁵. El proceso de transición y reconversión hacia la agricultura ecológica ha sido acompañada de un programa intensivo de capacitación y asistencia técnica individualizada para la adopción de las normas de producción, con énfasis en prácticas de enriquecimiento de los suelos, cultivos mixtos, asociaciones simbióticas, abonamiento orgánicos y labranza mínima, que benefician a la fauna y la flora del suelo, mejoran la formación de éste y su estructura, y de ésta manera propiciar sistemas de producción familiar más estables.

²⁵ Para iniciar el Programa bio-cacao aromático con la Cooperativa Agraria Colpa de Loros y garantizar el cumplimiento a las normas o estándares de la agricultura ecológica y por ende iniciar tramite de certificación orgánica, la asistencia del equipo técnico de proyecto ha sido parte fundamental en el seguimiento de la implementación del Sistema Interno de Control, así como en la capacitación de todos los aspectos relacionados con la producción, manejo y comercialización de cacao aromático orgánico certificado.

En el caso de la certificación de comercio justo se ha promovido esta iniciativa como complemento a lo anterior con la Cooperativa Colpa de Loros, ya que los criterios de este sello coinciden plenamente con los componentes del proyecto referido a la promoción del desarrollo social, económico y medioambiental.

V. SITUACIÓN ACTUAL: LOS AVANCES Y RESULTADOS DEL PROYECTO A SETIEMBRE 2015.

En este capítulo se presentan los principales avances y resultados alcanzados a Setiembre 2015 respecto a la propuesta inicial, considerando las condiciones y factores que favorecieron o limitaron la propuesta del Proyecto de Desarrollo Agrícola Sostenible en cuanto a los componentes estratégicos previstos.

5.1 Sobre el proceso de intervención del proyecto

Una primera fase de orientación estratégica por un período de duración de 2.5 años (enero 2011 – junio 2013) estuvo orientada a identificar, promover y apoyar la generación de actividades productivas lícitas y permanentes, rentables y ambientalmente viables en las zonas productoras de coca, áreas de erradicación y/o riesgo de relocalización de nuevos cultivos, registrándose la participación de 250 familias de 14 comunidades, quienes mejoraron sus capacidades técnicas para la implementación de sistemas agroforestales y reforestación. La evaluación intermedia de esta fase realizada por la GIZ²⁶ por encargo del donante BMZ, en términos generales llegó a resultados muy positivos, recomendando una segunda fase de extensión para garantizar el establecimiento y productividad de los cultivos; así como ampliar la cobertura hacia nuevas comunidades y familias considerando la demanda cada vez mayor de comunidades más pobres de la zona por participar en el proyecto.

La segunda fase de intervención contempló un periodo de duración de 1.5 años (julio 2013- diciembre 2014), orientada a fortalecer y ampliar las actividades

²⁶ El año 2012 la misión de evaluación intermedia del proyecto realizada por la GIZ por encargo del donante BMZ, verifico los avances del proyecto según resultados y según criterios OCDE-CAD. La evaluación del proyecto donde participo DEVIDA, concluyó que los resultados eran muy positivos, prevaleciendo claramente el trato muy profesional y estratégico que se ha dado a los componentes productivos y de comercialización, dando testimonio de una gerencia de proyecto excelente y muy comprometido.

iniciadas con acciones complementarias de desarrollo integral como una forma de contribuir efectivamente en la tarea de generar economías lícitas que reemplace a la economía cocalera. La población objetivo se amplió a 470 familias de 26 comunidades, quienes se involucraron en los diferentes componentes y actividades promovidas por el Proyecto. Una nueva evaluación realizada por la GIZ a esta fase²⁷, concluyo que se trata de un buen proyecto que está alcanzado buenos resultado y que debería extenderse para centrar su atención en el aspecto de calidad y comercialización a fin de cerrar el ciclo iniciado con la siembra de los cultivos y generar impactos reales en la mejora de los ingresos de las familias que pueda demostrar la sostenibilidad financiera.

La tercera fase aún en ejecución por un periodo de 2 años (enero 2015 - diciembre 2016), se orienta a fortalecer las capacidades en la gestión de sus unidades productivas, mantenimiento de los sistemas productivos permanentes ya instalados, así como asistir el proceso de post cosecha y organización de la oferta de las primeras producciones de cacao y café de calidad diferenciada, con la finalidad de buscar su articulación organizada a los mercados especiales. Con esta ampliación, la asistencia técnica, capacitación y extensión rural se ha concentrado en 26 comunidades y una población objetivo de 500 familias campesinas que vienen participando directamente en los procesos de reconversión productiva de sus parcelas tradicionales en sistemas integrados de producción sostenible, buscando un adecuado uso de los suelos, la diversificación agropecuaria, la reforestación y el aprovechamiento de los productos y subproductos provenientes de la actividad agropecuaria para contribuir a mejorar la dieta alimentaria familiar y la economía familiar.

El fortalecimiento de capacidades mediante un sistema de capacitación y extensión oportuna basado en metodología de “aprender haciendo” y “escuelas de campo” ha sido una de las estrategias más eficaces para el mejoramiento

²⁷ La evaluación de la GIZ realizada en octubre del 2014 pudo constatar que el proceso de cambio que busca el Proyecto avanza positivamente: se han llevado a cabo las siembras previstas, se ha progresado exitosamente en el conocimiento del manejo de los sistemas de producción café y cacao, y reforestación por parte de los beneficiarios, existe buena integración de actividades agro-forestales y forestales y las metas cuantitativas sobrepasan el número de las familias y hectáreas previstas.

del factor intelectual de los pequeños productores y mejoras en sus conocimientos tecnológicos; promoviendo su empoderamiento como medio para solucionar sus propios problemas, ya que no pueden generarse desarrollo, ni aumento en la producción y competitividad sin el concurso de los recursos humanos capacitados para estos fines. No sólo se capacitaron a las 500 familias directas del Proyecto, sino que en muchas de las capacitaciones también participaron otros campesinos que no son beneficiarios directos. Se estima que el número de beneficiarios indirectos supera las 500 familias adicionales, duplicando de esta forma el número total de los beneficiarios.



Foto N° 29: Capacitación en escuelas de campo



Foto N° 30: Hombres y mujeres se integran en la capacitación

5.2 Sobre el componente productivo

El indicador efecto esperado para este componente contempla que *“Al término del Proyecto 300 familias campesinas de 20 comunidades han mejorado sus capacidades productivas y conducen en forma tecnificada 600 hectáreas de cultivos alternativos instalados o rehabilitados bajo propuesta de sistemas agro-forestales que les permite incrementar sus ingresos legales en 30 % por la venta de productos alternativos”*.

La meta cuantitativa de 300 familias mejoraron sus capacidades productivas y conduzcan en forma tecnificada 600 hectáreas de cultivos alternativos está cumplida, conforme puede observarse en el Cuadro N° 2, donde se reporta que los avances acumulados de los cultivos alternativos permanentes de cacao y

café alcanzaron las 735 hectáreas instaladas o rehabilitadas bajo propuesta de sistemas agroforestales y sistemas mixtos de producción, donde interaccionan en una misma parcela cultivos, frutales y árboles, habiendo reconvertido la parcela tradicional en sistema agroforestal semejante a la condición original de los bosques. Con esta estrategia se busca devolver la protección vegetal y recuperar la fertilidad del suelo para tener mayor estabilidad de la producción en el tiempo y mejorar la productividad de sus cultivos tradicionales.

Cuadro 2. Cultivos alternativo permanentes instalados y rehabilitados

Sistema de producción Agroforestal	Meta total (ha)	Ejecutado (ha)	% de Avance
Sistema cacao-plátano-forestales	300	336	112%
Sistema café-frijol de palo-forestales	150	160	106%
Rehabilitación de cacao bajo SAF	100	177	170%
Rehabilitación de café bajo SAF	50	62	124%
Total	600	735	122.5%

Fuente: Elaboración del proyecto



Foto N° 31: Sistemas agroforestales con cacao



Foto N°32: Menestras como cobertura en sistemas agroforestales

Los reportes anuales de Progreso del Proyecto señalan que para cumplir con lo anterior se han requerido más de 1 millón de plantones embolsado de café y cacao, los mismos que han sido producidos por cada familia participante en viveros individualizados construidos en sus mismas parcelas, como parte del

proceso de capacitación y transferencia de capacidades sobre tecnologías de producción, injertos y manejo de plántones. En el caso del café en consulta con la Cooperativa la Divisoria como organización que articula la producción al mercado, se ha priorizado semillas de las variedades de bourbon y caturra roja por sus reconocidas características de calidad; mientras que en el caso del cacao se ha empleado semillas locales de plantas selectas para la producción de patrones, las que han sido injertadas con materiales aromáticos seleccionados a nivel de la región del Huallaga con el apoyo de la Universidad de Hamburgo (ICS-1, ICS-6, ICS-39, IMC-67, TSH-565, ICS-6, UF-613, y algunos clones locales productivos y promisorios por sus características especiales de cacao fino de aroma.



Foto N°33: Viveros familiares en la producción de café



Foto N° 34: Viveros familiares con producción de cacao

La propuesta de sembrar y producir cacao fino de aroma generó un nuevo concepto en el desarrollo del cacao con características de calidad, frente a lo que tradicionalmente es cultivar CCN-51 para el mercado de volumen. Esto llevó a implementar sistemas productivos demostrativos, jardines clonales y semilleros de cacao conducidos en convenio con la Universidad Nacional de Ucayali, COCEPASA, la Asociación Conservacionista de Nolberth y el Fundo La Querencia, que se han convertido en centros tecnológicos de innovación productiva, entrenamiento y adquisición de destrezas para los participantes, recibiendo incluso pasantías de productores y beneficiarios de otros proyectos y de otras instituciones. Entre los años 2013 y 2014 se ha registrado la visita

de 36 delegaciones de diferentes proyectos de PIR DAIS, instituciones de desarrollo y organizaciones de productores.

Como parte de la diversificación agrícola a nivel de los sistemas de producción se han promovido bio-huertos familiares que se conducen en forma permanente como alternativa para contribuir al mejoramiento de la seguridad alimentaria de la población rural. En su mayor parte son conducidos por mujeres y ha permitido obtener cosechas frescas de diferentes hortalizas como coles, lechugas, tomates, pepinillos, beterragas, rabanitos, acelgas, cebollas, hierbas aromáticas, entre otros; que sumado a los cultivos alimenticios ha tenido un importante impacto no sólo en el autoconsumo para mejorar la dieta familiar, sino también en los ingresos por la venta de los excedentes.



Foto N° 35: Instalación de Bio huertos familiares



Foto N° 36 : Bio huertos familiares en producción

La propuesta de sistemas agroforestales de producción se complementa con la instalación de módulos de crianza familiar de animales menores (cuyes y gallinas ponedoras), construidas utilizando materiales de la zona y aplicando principios de la crianza ecológica; así como la instalación de pozas para la crianza familiar de peces tropicales e incluso truchas, dependiendo de las condiciones y recursos productivos de los predios. Estas actividades han tenido un importante impacto en la mejora de la dieta alimentaria familiar deficitaria en carnes, ha permitido generar valor agregado e ingresos adicionales, e incentivar los procesos de reciclaje al interior de cada sistema.

Con respecto al aumento en 30% de los ingresos legales, esta meta aún no ha sido alcanzada en el sentido que recién a partir del 2016 se tendrán la producción comercial de café y cacao que representan los mayores ingresos del sistema de producción propuesto. Sin embargo, el último monitoreo reporta que existen ingresos adicionales menores alrededor del 15% generados por los productos de los bio-huertos, la venta de plátano, los cultivos alimenticios, semillas, varas yemeras y la crianza de animales menores²⁸.

Definitivamente los cambios generados en los predios bien conducidos de las familias participantes reflejan que se ha logrado implementar un rango de soluciones de tecnologías sobre desarrollo agrícola sostenible con enfoque ambiental y empoderamiento de género que son visitas como experiencias exitosas. Estos resultados en gran parte son atribuidos a un equipo técnico especializado y comprometido con el desarrollo, quienes fueron responsable de brindar la asistencia técnica oportuna, individualizada y en forma grupal en las parcelas demostrativas, que facilito la asimilación y adopción de los procesos tecnológicos. Sin embargo, el factor hombre ha jugado un rol muy importante en la planificación y ejecución de las actividades de reconversión productiva y el cumplimiento de las metas, logrando mayores resultados los que prestaron más dedicación y esfuerzo a los trabajos promovidos.



Foto N° 37: Módulo familiar de crianza de gallinas



Foto N° 38: Módulo familiar de crianza de cuyes

²⁸ Informe del Segundo Monitoreo de las actividades del Proyecto realizado en octubre del 2014 por la Unidad de Monitoreo de UNODC.

5.3 Sobre la reforestación y educación ambiental

Este eje estratégico ambiental fue implementado en ambas zonas intervenidas, por la situación similar encontrada con relación a la degradación medio ambiental, la marginalización socio-económica de la población y los impactos dejados por cultivo de coca, contemplo como indicador efecto lo siguiente: *"Al término del proyecto 200 familias campesinas de 20 comunidades han fortalecido sus capacidades en procesos de reforestación y vienen conduciendo técnicamente y bajo un enfoque ambiental 400 hectáreas con especies maderables nativas que garantizan ingresos adicionales y sostenibles a partir del año 7 por la venta de productos maderables"*.

A setiembre del 2015 se registra la reforestación de 440 hectáreas superando la meta global establecida por el Proyecto. De este total 400 hectáreas han sido en predios familiares y 40 hectáreas en terrenos comunales. Estas plantaciones instaladas bajo sistemas de fajas de enriquecimiento de bosques, producción y protección ambiental utilizando especies forestales nativas se encuentran en fase de crecimiento, recibiendo el mantenimiento oportuno con la tecnología adoptada para garantizar a partir del año 7 ingresos adicionales y sostenibles por la venta de productos maderables²⁹.



²⁹ La reforestación con especies nativas de rápido crecimiento como la bolaina y el pino chuncho instaladas a nivel familiar con fines de producción

A nivel de reforestación familiar 350 participantes vienen trabajando en la recuperación y restauración de sus bosques familiares, como complemento a las actividades agroforestales de café y cacao orientados a consolidar los sistemas de producción familiar sostenibles. En este caso cada familia participa con un mínimo de dos hectáreas: una hectárea de sistema agroforestal y una de reforestación propiamente dicha. De esta forma la aplicación de las mejoras productivas e integración de actividades agro-forestales y forestales favorece la restauración de los ecosistemas tropicales, la diversificación de la producción, mayor rentabilidad y aumento del valor de los predios.

La reforestación comunal cuyo principal objetivo es el valor social, ambiental y protector de recursos que se le atribuye al enriquecimiento de bosques y al valor económico para el aprovechamiento de productos maderables, ha sido limitado sólo a dos comunidades que disponen de terrenos de propiedad comunal: Nolberth de Alto Uruya en Ucayali y Selva Alta Tres de Octubre en Huánuco. En ambos casos, la siembra y mantenimiento de las plantaciones se ha realizado mediante jornadas comunales como faenas de cuidado ambiental. En otras cinco comunidades, las acciones de reforestación se orientaron a la protección de caminos de acceso, fuentes de agua y espacios públicos.

Para la provisión de plántones en cantidades y calidades requeridas, el Proyecto además de los viveros familiares mencionados en el componente anterior, consideró la instalación e implementación de 3 viveros permanentes de múltiples propósitos. Sin embargo, por iniciativa de las comunidades se han establecido 5 viveros diversificados (forestales, frutales y cacao) ubicados en Nolberth, Ricardo Herrera, Tres de Octubre, San Juan y San Alejandro, cuyo tamaño es acorde a sus necesidades, habiéndose registrado la producción de 365,000 plántones³⁰. Estos viveros cumplen una doble función: i) la provisión

³⁰ El informe de progresos del proyecto a diciembre del 2014 da cuenta de la producción y distribución de plántones forestales por especies forestales en los cinco viveros comunales permanentes.

de plantas para la reforestación y arreglos agroforestales; y ii) la capacitación para la adopción de tecnología de viveros, mantenimiento, selección, etc.



Foto N°41: Vivero comunal para producción permanente Foto N° 42: Capacitación injertos en viveros comunitarios

El éxito de las actividades de reforestación ha radicado en una oportuna provisión de plántones forestales de buena calidad, lo cual estuvo ligado a la adecuada gestión de los viveros forestales de propiedad comunal que son manejados y controlados en forma autónoma por las mismas comunidades con el soporte técnico del proyecto. En algunos casos, estos viveros han producido más de lo requerido con la finalidad de vender los excedentes de plántones de especies nativas de valor comercial a empresarios interesados en acciones de reforestación, lo cual les ha permitido generar ingresos para una mejor gestión comunal; y en otros casos donar plantas a escuelas, puestos de salud y entidades de desarrollo para fomentar campañas de reforestación y actividades de cuidado ambiental promovidas por el proyecto.

Como parte de este componente se ha realizado 66 eventos de educación ambiental a nivel de las comunidades participantes, centros educativos y organizaciones de productores, habiendo logrado generar procesos reflexivos, conocimientos y capacidades a partir de una experiencia vivencial para conservar los recursos naturales de su entorno más cercano. Merece resaltar las 15 campañas de reforestación y educación ambiental promovidas con los estudiantes de instituciones educativas del ámbito del proyecto, quienes con la

asistencia técnica del proyecto han realizado la siembra de árboles forestales en su centro educativo con motivo de celebraciones del calendario ambiental.



Foto N° 43: Reforestación con Centros Educativos



Foto N° 44: Estudiantes en faenas de mantenimiento

Por los avances reportados en los informes de progresos para este componente es evidente que el proyecto con una amplia participación de la población, especialmente mujeres viene contribuyendo a revertir los procesos de deforestación y degradación de los bosques en las zonas intervenidas. Las acciones de sensibilización y educación han permitido difundir la importancia ecológica de la reforestación y potenciar el valor ambiental y económico de los bosques, generando una reacción positiva a nivel familiar y comunal, así como fortaleciendo las capacidades técnicas de mujeres y varones para un adecuado manejo de las plantaciones y cuidado de los recursos naturales.

En las zonas cafetaleras, a modo demostrativo se han promovido actividades de mitigación como parte de la difusión de prácticas ambientales que requieren ser implementadas para el tratamiento de residuos de la post cosecha y beneficio de café húmedo. De esta manera cumpliendo las normas de manejo y producción ecológica, se ha promovido a modo demostrativo 38 sistemas de tratamiento ecológico de aguas mieles y residuos sólidos provenientes del café, orientado a implementar prácticas de reciclaje y de mitigación para reducir los impactos negativos que viene ocasionado el alto contenido de agentes contaminantes de los residuos sobre el ambiente y los recursos naturales. En

las siguientes imágenes se presentan muestras que evidencian estas prácticas que vienen siendo replicadas en todos los productores del programa orgánico.



Foto N°45: Instalación de composteras



Foto N° 46: Producción de abonos orgánicos

5.4 Sobre el mejoramiento de la calidad y valor agregado

En lo que se refiere al mejoramiento de la calidad de los principales productos alternativos (café y cacao), el indicador efecto esperado contempla que *"Al término del proyecto 200 familias beneficiarias han mejorado sus procesos tecnológicos e instalaciones de post-cosecha de café y cacao que se traduce en el incremento de calidad de los productos alternativos alcanzando los parámetros de clasificación internacional que exigen los mercados especiales diferenciados: para café mayor a 80 puntos en taza; para cacao Grado 1.*

Los resultados esperados contemplaba la mejora de los parámetros de calidad de los productos alternativos mediante el fortalecimiento de capacidades e implementación de módulos de beneficio y tecnificación de los procesos de cosecha y post cosecha; por tanto, las acciones en un inicio se concentraron en difundir prácticas adecuadas sobre los tratamientos de cosecha y post cosecha de café y cacao y los parámetros de calidad exigidos por el mercado internacional. Según el último informe de progresos del proyecto, en total se han registrado un acumulado de 32 capacitaciones con una participación de 682 asistentes, de los cuales el 42% han sido mujeres.

Como complemento al fortalecimiento de capacidades realizadas permanentemente sobre tecnología de cosecha y post cosecha, paralelamente se ha promovido la mejora de las instalaciones de beneficio individual de 200 familias que presentaron carencias significativas de equipos de fermentación y secado, ocasionando el deterioro de la calidad intrínseca del café y cacao. En total se han distribuido e implementado a modo demostrativo 100 cajones de fermentación de cacao, 120 parihuelas para el secado de granos de cacao, 60 parihuelas para el secado de café y 50 secadores solares de café; esta contribución necesaria para la adopción de tecnologías ha tenido un efecto importante en el mejoramiento de la calidad final de las primeras producciones de los productos alternativos.



Foto N° 47: Módulos de secado de café



Foto N°48 : Módulo de fermentación de cacao

A partir de la articulación comercial del cacao fino de aroma al mercado internacional que fue promovido por el Proyecto con resultados favorables, ha sido necesario apoyar a la cooperativa Colpa de Loros en fortalecer sus capacidades técnicas y operativas para garantizar los parámetros de calidad exigidos por la industria de chocolates finos. Esto se ha plasmado en un nuevo protocolo de post cosecha que contempla el beneficio en forma centralizada mediante un sistema de trazabilidad y estricto control en todos los procesos. Con esta finalidad, se ha implementado 3 módulos de beneficio centralizado de cacao en baba, que han iniciado sus operaciones en el presente año y ha permitido obtener los primeros lotes de cacao en grano con estándares de

calidad e inocuidad que exigen los mercados diferenciados; los mismos han sido exportados a Europa a precios diferenciales.

Para realizar un control eficiente de la calidad de los productos alternativos durante el proceso de ajustes de los parámetros de calidad, se ha apoyado a la Cooperativa La Divisoria en la implementación y puesta en funcionamiento de un laboratorio de control de calidad para el análisis físico y organoléptico del cacao, dotándolos de equipos básico necesarios para realizar un control eficiente de calidad. En el caso de café, la cooperativa ya contaba con un laboratorio implementado con recursos propios y de otras fuentes financieras. En estos laboratorios se han realizado las pruebas preliminares y análisis de control de calidad de las primeras producciones del café y cacao hasta llegar a definir el mejor método de tratamiento post cosecha más adecuado. Los resultados finales demuestran que se han alcanzado los parámetros de clasificación internacional que exigen los mercados especiales: café 12% de humedad y 82 puntos en taza; y cacao 7% de humedad y 85 % de fermentación incluso por encima de lo que exige la NTP³¹ para el cacao Grado 1.

Como resultado del fortalecimiento de capacidades y dotación de materiales y equipos demostrativos para el manejo de cosecha y pos-cosecha, las familias participantes están conscientes de la importancia de estos procesos sobre la calidad final de los productos alternativos para cumplir la exigencias del mercado internacional, también aprecian mucho la enseñanza recibida del Proyecto sobre prácticas simples de reciclaje de los residuos contaminantes para la producción de abonos, así como para el aprovechamiento del jugo y granos de cacao que permite obtener subproductos que incentivan el consumo interno de chocolates y genera valor agregado para las familias³².

³¹ Las Normas Técnicas (NTP) de café y cacao establecen los niveles de calidad y seguridad y son un medio óptimo para facilitar la transparencia en el mercado, y en elemento fundamental para competir. En el caso de los mercados especiales los parámetros de calidad se establecen en acuerdo con los clientes.

³² Los resultados del segundo monitoreo sobre las actividades del proyecto reportan que el 65% de los productores y productoras de cacao han aprendido a elaborar chocolates y sub productos de cacao en forma artesanal para el autoconsumo y venta local.



Foto N° 49: Elaboración de mermeladas de cacao



Foto N° 50: Preparación de chocolates de cacao

Para incentivar el consumo local de cacao y la generación de valor agregado, se instalaron 5 sistemas ecológicos de aprovechamiento de residuos líquidos y sólidos provenientes del beneficio de cacao, difundiendo de esta manera a nivel familiar prácticas ambientales para promover el aprovechamiento de los residuos sólidos y líquidos de la cosecha (placenta y jugo de cacao) para la elaboración de vinos, vinagres, jaleas y mermeladas; y a partir de los granos de cacao se les ha enseñado prácticas para la elaboración artesanal de chocolates, chocotejas, sublimes para consumo familiar y venta local.

5.5 Sobre el fortalecimiento asociativo y empresarial

En cuanto al fortalecimiento asociativo y empresarial, las actividades están orientadas a lograr como indicador que *“Al término del Proyecto, por lo menos el 80% de las familias productoras beneficiarias del Proyecto están asociadas y conocen los principales instrumentos de gestión que les permite lograr un mayor emprendimiento asociativo y empresarial puesto en manifiesto con una mayor participación en la gestión de su empresa campesina”*.

Según el Informe de Progresos del Proyecto Junio 2015, se ha fortalecido las capacidades no sólo de las 500 familias participantes sino también de otros productores que han tenido acceso a las 46 capacitaciones sobre asociatividad, gobernabilidad y gestión empresarial realizadas por el Proyecto a lo largo de su

intervención, con la finalidad de promover un mayor emprendimiento asociativo y empresarial de las familias productora en forma organizada, como instrumentos de acción colectiva para generar confianza y asumir el control integral de cadena de valor de la producción alternativa, incrementar sus ingresos y la mejora de sus condiciones de vida.

En el caso de los productores(as) de café, la mayoría de los participantes en el Proyecto (89%) ya se encuentran organizados y forman parte principalmente de la base social y productiva de la Cooperativa Agraria Cafetalera La Divisoria (56%) y la Cooperativa Agroindustrial Naranjillo (33%), por lo tanto el Proyecto ha centrado su accionar en fortalecer las relaciones de confianza para que los socios aprecien y valoren “su” cooperativa y sean socios activos a través de la venta de sus productos. Estas Cooperativas son las más representativas de la región, han logrado desarrollar un buen nivel de gestión y muestran importantes logros en los aspectos sociales, productivos y comerciales, lo que garantiza la comercialización de la producción alternativa de calidad a los mercados de especialidad con certificaciones orgánica y de comercio justo, obteniendo mejores precios para sus asociados.

En el caso de los productores de cacao aromático de la región Ucayali, por el mismo hecho de que el Proyecto encontró un grado menor de asociación alrededor de pequeños comités y asociaciones de productores con escasa capacidad de gestión y que competían entre sí; fue necesario promover la integración de estas pequeñas asociaciones en una organización de mayor tamaño que agrupe a las 200 familias que apostaron por la iniciativa de cacao aromático, con la finalidad de fortalecer la competitividad de los productores y su articulación a los mercados de especialidad. Esta integración dio origen a la Cooperativa Agraria de cacao aromático Colpa de Loros, como mecanismo de competitividad y de inclusión social de los pequeños productores para asumir el control organizado de la cadena de valor del cacao fino de aroma.³³

³³ Para asumir el reto de la producción y comercialización organizada del cacao aromático los productores que apostaron por esta iniciativa deciden formar la Cooperativa de Cacao Aromático Colpa de Loros que logró formalizarse en mayo del 2015 e iniciar de inmediato sus exportaciones.

A partir de esta iniciativa novedosa promovida con el soporte técnico del Proyecto, la Cooperativa Colpa de Loros, aún con volúmenes de cacao aromático poco representativos por tratarse de las primeras producciones comerciales, han logrado despertar el interés de chocolateros europeos, como es el caso de la Empresa productora de chocolates finos Kaoka de Francia que después de realizar 3 misiones técnicas a Perú validó la calidad de los clones aromáticos y el manejo bajo las normas de producción ecológica. Como resultado, se ha gestado un importante Acuerdo comercial-financiero que contempla la compra total de la producción de cacao fino durante los próximos 10 años bajo criterios específicos, pagando un precio final mucho más alto al que se oferta para el cacao convencional genérico (CCN51) o de los mercados de volumen, plus premios y primas por el sello orgánico y de comercio justo.³⁴

Como parte de esta alianza estratégica, en el presente año se ha preparado cuidadosamente siguiendo los criterios establecidos de control de calidad y trazabilidad requerida por la empresa Kaoka, las primeras 25 TM de cacao fino de aroma que han sido exportados en forma directa por la cooperativa con destino al puerto de Amsterdam (Holanda)³⁵. Los resultados enorgullece a los pequeños productores que apostaron por esta iniciativa, que en menos de 1 año pasaron de ser productores tradicionales a exportadores de cacao aromático, pero principalmente ha abierto nuevas posibilidades de relacionarse en forma directa con la industria chocolatera, evitando los niveles de intermediación que predominan a nivel nacional, para así dar a conocer la excelente calidad genética del cacao de origen peruano.

³⁴ El Acuerdo comercial financiero de los productores organizados en la Cooperativa Colpa de Loros con la Empresa Kaoka para la exportación de cacao, contempla precios FOB por encima de bolsa con premios a la calidad aromática, plus premio orgánico y prima por comercio justo. Asimismo, establece un precio mínimo garantizado en caso de caída de la BNY.

³⁵ La Conformidad del producto se hace a su llegada en el puerto europeo de desembarque del cacao por las autoridades fitosanitarias competentes. El cacao aromático es sometida a un estricto análisis de control de calidad para verificar el cumplimiento de los parámetros acordados, así como un análisis de trazas sobre sustancias prohibidas por el reglamento CEE 2092/91



Foto N° 51: Preparación del cacao para la exportación



Foto N° 52 : Cacao para la exportación

Este acuerdo comercial financiero entre la Cooperativa Colpa de Loros y la Empresa Koaka de Francia, marca el inicio del programa Bio cacao aromático en el Perú y la puesta en marcha de un modelo de gestión exitosa con alianza estratégica empresa privada, Estado, cooperación internacional y productores. Si bien esta iniciativa representa una excelente oportunidad para posicionarse en el mercado externo y dar a conocer la excelente calidad del cacao peruano, existen necesidades que deben ser atendidas para ayudar a la Cooperativa Colpa de Loros a consolidar la propuesta y obtener precios importantes para mejorar los ingresos y la calidad de vida de sus asociados.

5.6 Sobre las sinergias institucionales

En el componente de sinergias institucionales el resultado esperado *"busca lograr una mayor coordinación inter institucional a través de las mesas de coordinación o redes de apoyo interinstitucional lideradas por DEVIDA, que permita apalancar e integrar recursos públicos complementarios al Proyecto con la finalidad de impulsar y complementar los esfuerzos del proyecto y las propuestas de desarrollo alternativo consensuada con las comunidades rurales"*.

La cooperación y articulación inter institucional liderada por DEVIDA constituye un excelente dispositivo de inclusión, de generación de compromiso, de diálogo y de definición de opciones y estrategias para una mayor inversión pública y privada a favor del desarrollo alternativo integral y sostenible, que ha logrado

acuerdos con los Municipio para movilizar fondos sustanciales en los últimos años por más de 3 millones de dólares en los distritos de Irazola y Hermilio Valdizán a través de Proyectos de Impacto Rápido de desarrollo y mejora de infraestructura básica y caminos de acceso a las comunidades.

Si bien esto es reconocido y de gran valor para la población local, no corresponde suficientemente al criterio de promover efectos de sinergia de coordinación y cooperación para fortalecer las iniciativas del Proyecto y no tienen el enfoque sistémico de promover el desarrollo sostenible de las comunidades rurales intervenidas en un sentido amplio, ya que todavía no se han podido establecer redes institucionales que pueda convocar la participación de los diferentes actores del desarrollo para enfrentar en forma conjunta los problemas de pobreza, vivienda, salud, educación, entre otros; agravado aún más por la falta de planes estratégicos de desarrollo a nivel comunal.

Sin embargo, se tiene resultados alentadores de cooperación directamente relacionadas con los objetivos del Proyecto, como es el caso de la construcción e implementación de una Planta de procesamiento de café en la Cooperativa La Divisoria con fines de preparar en la misma zona los lotes de exportación de café de calidad, que definitivamente va a mejorar la cadena de valor y dar valor añadido al producto final (procesar el café en la misma cooperativa en vez de transportarlo a Lima para su procesamiento) para fortalecer su gestión y emprendimiento empresarial. Esta iniciativa parte de la elaboración de un plan de negocios realizado por el Proyecto que ha permitido acceder a más de un millón de soles de los fondos concursables de incentivo a la tecnología que otorga el Programa AGROIDEAS del Ministerio de Agricultura.

En convenio con la Municipalidad Distrital de Hermilio Valdizán se ha elaborado y ejecutado el proyecto sobre rehabilitación de 71.5 km de caminos vecinales de acceso a 10 comunidades rurales del distrito que participan en las actividades del Proyecto. Este proyecto valorizado en más de medio millón de soles ha sido posible en sinergias entre UNODC que comprometió su

maquinaria pesada; el Municipio que financió el mantenimiento y operatividad de las máquinas; PROVIAS regional que participó con la asistencia técnica y la dotación de combustible y lubricantes; y la población organizada de estas comunidades que aportó la mano de obra local.

La iniciativa de cooperación más relevantes y que merecen resaltarse, es la propuesta integral elaborado por el Proyecto para promover la mejora de un hábitat saludable en bosques sostenibles, que se viene siendo impulsado conjuntamente con los Municipios Distritales de Hermilio Valdizán y Irazola, la Red Ambiental Peruana, el Fondo de las Americas – FONDAM, y UNODC con fondos de Austria. La propuesta contempla como complemento a las actividades productivas (sistemas agroforestales – biohuertos – crianzas y cultivos diversos) y ambientales (reforestación) promovidas por el Proyecto, la construcción de viviendas saludables y mejora del espacio público, basados en un modelo de gestión, autoconstrucción con criterios ambientales y adecuados al contexto social, económico, productivo y ambiental de cada comunidad.

Esta iniciativa de desarrollo integral para la mejora integral del hábitat rural constituye una propuesta viable para el contexto amazónico que puede contribuir a revertir el conjunto de obstáculos sociales, productivos y ambientales identificados previamente y que se traducen en malas condiciones de vida, carencia de alimentos, insalubridad e inseguridad de sus viviendas y su entorno, prácticas inadecuadas de saneamiento, deterioro de los recursos naturales y del paisaje; y se orienta a mejorar la calidad de vida y las condiciones de salud y habitabilidad de las familias rurales de poblaciones en situación de pobreza de comunidades y zonas afectadas por la producción ilícita de coca y narcotráfico.³⁶

³⁶ La revista de la Mesa de Concertación para la Lucha contra la pobreza de la Provincia de Padre Abad – Aguaytía en su séptima edición 2012, destaca el trabajo organizado que viene realizando la población de Nolberth de Alto Uruya ubicada en el valle de Monte Alegre en la Provincia de Padre Abad, Región Ucayali, que con el apoyo financiero de la cooperación alemana y la asistencia técnica de la UNODC y DEVIDA viene promoviendo un modelo de comunidad sostenible como un nuevo camino hacia una forma de vida más simple y sostenible, que permita aumentar su calidad de vida optimizando el uso de los recursos para alcanzar el bienestar familiar y el desarrollo de la comunidad, y así contribuir con su ejemplo a la creación de un ambiente mejor para todos.



Foto N° 53: Modelos de vivienda saludables



Foto N° 54: Instalaciones de uso múltiple en las viviendas

El modelo integral de hábitat comprende básicamente 4 componentes que han sido definidos en procesos de reflexión-acción participativa con las familias, municipios y el equipo técnico del proyecto, tomando en cuenta los parámetros culturales y ambientales de cada ámbito a intervenir: i) los requerimientos de autosuficiencia alimentaria familiar a partir de los biohuertos, crianza y diversificación agropecuaria con arreglos agroforestales; ii) las habitabilidad, seguridad y salubridad mediante las viviendas saludables construidas con materiales locales, técnicas constructivas simples y replicables; iii) el uso sostenible del bosque a partir de la reforestación, la restauración de especies y el cuidado ambiental; y iv) nuevas formas de organización del trabajo familiar y comunal con participación de la mujer como eje dinamizador del proceso.

5.7 Sobre los ejes transversales al proyecto

Es evidente que el proyecto ha logrado establecer el tema de género de manera satisfactoria en forma transversal en casi todas sus actividades, producto de esto se ha tenido una participación activa de las mujeres, no sólo limitado a lo que puedan hacer en los bio-huertos y la crianza de animales menores; sino involucradas directamente en labores y actividades productivas, de post cosecha, reforestación, cuidado ambiental y desarrollo comunal. De acuerdo al último monitoreo del Proyecto más del 75% de mujeres reconocen cambios positivos como resultado de la intervención del Proyecto, y estar más

preparadas para realizar diferentes labores productivas. Las siguientes imágenes muestran su participación en actividades de reforestación de bosques, que antes se consideraba práctica exclusiva de varones



Foto N° 55: Mujeres en la reforestación



Foto N° 56: Mujeres mostrando su habilidad en siembra

El hecho de generar alternativas productivas generadoras de ingresos mediante la producción de flores, sub productos de cacao y productos alimenticios; así como encargarse las mismas mujeres de la gestión para las ventas, ha contribuido directamente a mejorar el ingreso familiar, generado un empoderamiento significativo que aumenta su autoestima y que además es valorado por los varones. Con esto se ha logrado mejorar la subordinación de las mujeres de medio rural por la carencia de poder económico.

El proyecto apoyó un entorno propicio para la participación de las mujeres y los hombres en las actividades de gestión de producción, organización y comunidad, estableciendo grupos de trabajo mixtos. La mayor participación de mujeres en las actividades promovidas se evidencia en los registro de capacitaciones y días de campo, que demuestra que casi un tercio de ellas logró acceder a capacitaciones sobre labores agrícolas tradicionalmente "masculinas" y más del 60% se ha capacitado y viene conduciendo con éxito los bio-huertos y crianzas familiares, que se traduce en las mejora de sus ingresos y condiciones de vida.

Otro resultado importante, es el haber logrado incorporar a la familia entera en las actividades de gestión comunal, invitando a los varones a integrarse a las asambleas y faenas comunales. La estrategia ha generado mayor conciencia entre las mujeres y varones para transformar los conceptos tradicionales de género sobre el desarrollo comunal, para dar paso a un empoderamiento de las mujeres en lo individual y en lo colectivo. La presencia de mujeres organizadas como autoridades comunales y como directivas de los órganos de gobierno de las cooperativas son evidencias del cambio generado.

En relación a la concientización ambiental, las capacitaciones han generado un mayor conocimiento sobre la importancia de proteger los recursos naturales. Las familias que han participado directamente en el proyecto están conscientes de la relación entre la deforestación, la disposición de los recursos hídricos, la erosión de los suelos, los cultivos ilícitos y malas prácticas agrícolas y sus efectos negativos sobre el potencial agrícola de su tierra y la generación de ingreso. Por lo tanto, valoran los beneficios de los sistemas agro-forestales, los sistemas integrados de producción y la reforestación para la recuperación del ecosistema y hábitat natural de selva. De esta forma se puede suponer que al término de la intervención y en futuro seguirán aplicando las técnicas y buenas prácticas aprendidas durante el proyecto.

Un aspecto relevante observado como efecto directo de la educación ambiental es el cambio de actitud de la población campesina sobre la importancia del cuidado ambiental y reforestación, que se manifiesta en hechos concretos como: i) la continuidad de seguir produciendo plántones forestales y agroforestales en los viveros comunales permanentes implementados por el Proyecto con miras a seguir promoviendo actividades de reforestación; ii) la creación de la Asociación Conservacionista del medio ambiente de la Comunidad de Nolberth de Alto Uruya que ha reforestado de 23 hectáreas y la viene manejando como un bosque de reserva comunal para proteger la biodiversidad y especialmente la colpa de loros que alberga.

En conclusión, es evidente, que el proyecto va por buen camino, las mujeres y varones que participan, las comunidades campesinas y los municipios locales, avalan ampliamente la intervención, mostrando actitudes favorables y reconociendo la importante labor que realiza promoviendo el desarrollo comunal sostenible, buscando, mitigar los impactos negativos de la deforestación, deterioro ambiental y uso inadecuado de los recursos naturales. Como también es evidente, el fortalecimiento de capacidades y adopción de tecnologías, por parte de los beneficiarios en la instalación de nuevas actividades productivas permanentes y rentables como alternativas a los cultivos ilícitos, incorporando buenas prácticas agrícolas, así como tecnologías de diversificación agrícola y generación de empleo, como motor de las actividades económicas que permitan reducir la presión sobre el bosque como parte de una propuesta de cambio orientando a un sistema productivo sostenible, donde coexistan e interactúen en armonía sistemas naturales, sociales y técnicos; contribuyendo con el objetivo del Proyecto de generar economías alternativas y beneficios ambientales para luchar contra la pobreza y diversificar los medios de vida en áreas con etapa de post erradicación y/o riesgos de expansión de coca.



Foto N° 57: Mujeres promoviendo el consumo de productos del bosque

VI. LECCIONES APRENDIDAS

Las lecciones aprendidas son afirmaciones que provienen de la reflexión sobre el proceso de aprendizajes y enseñanzas resultantes de la experiencia de la implementación y ejecución del proyecto.

6.1 Sobre el desarrollo alternativo integral y sostenible

- El desarrollo alternativo está posicionado en el imaginario de las entidades que lo trabajan, como un aspecto vinculado a los aspectos económico-productivos. Mientras esta percepción continúe, y no se vincule intensivamente a un desarrollo rural integral para mejorar las condiciones básicas de la vida en las zonas cocaleras, no se podrá avanzar hacia un desarrollo alternativo integral y sostenible.
- La sostenibilidad de los sistemas alternativos de reconversión productiva en comunidades cocaleras, sólo puede ser posible en un ambiente sano, el cual se expresa de manera prioritaria en la mejora de hábitat integral, conformado por la vivienda, los servicios de saneamiento, equipamiento social y productivo, sistemas integrados de producción acordes con los ecosistemas y condiciones propias de cada zona.

6.2 Sobre la estrategia de intervención e implementación

- Los proyectos de desarrollo alternativo que buscan cambios sostenibles en los modos de producción y vida de poblaciones campesinas a través de cultivos permanentes como café y cacao, y reforestación, requieren un periodo significativamente mayor al ciclo productivo de estos cultivos, ya que involucra la modificación de actitudes tradicionales e introducción de nuevas tecnologías que deben ser adoptadas por varones y mujeres.

- Al inicio de cada intervención es importante hacer un diagnóstico rápido sobre la realidad que se vive en las comunidades donde se va a trabajar, en el que se identifiquen soluciones a la problemática de manera conjunta con las autoridades, líderes y pobladores y actores presentes. Esto permite el involucramiento acertado y promueve un proceso más participativo y pertinente que responda a esa realidad.
- Las intervenciones deben socializar en forma clara y precisa los objetivos del proyecto, lo que puede ofrecer y lo exige de los participantes, para reducir al mínimo los problemas de “promesas incumplidas”, y así evitar el desaliento de los productores, la disminución del nivel de participación comunal o el abandono de las actividades que están en marcha.
- La eficiencia en el trabajo de extensión con la comunidad se ve incrementada con un mayor grado de permanencia del equipo técnico en el campo, manteniendo contacto permanente con los pobladores para conocer sus actividades, planes futuros, problemas y visión del proyecto, todo lo cual permite mejorar las estrategias de intervención

6.3 Sobre los éxitos de los sistemas de producción

- Es importante que las actividades de transferencia de nuevas tecnologías incluyan el suministro de algunos bienes como herramientas y materiales para mejorar su eficiencia, acelerar los procesos de adopción, asegurar resultados y un mayor nivel de impacto en un periodo dado. Esto permite a la vez un cierto nivel de capitalización de las unidades productivas familiares, aumentando el valor económico de los predios como un “plus” que el proyecto puede generar.
- Los sistemas agroforestales con cultivos permanentes de café y cacao en parcelas individuales puede tener éxito siempre y cuando esté asegurado el abastecimiento oportuno y suficiente de plántones, provenientes de viveros familiares conducidos en la misma parcela, esto garantiza la siembra y evita los costos de transporte. De lo contrario, los esfuerzos de los participantes son infructuosos y cunde el desaliento.

- En vista de que la instalación y mantenimiento de las plantaciones permanentes de café y cacao hasta el inicio de sus cosechas representa una fuerte inversión, es conveniente promover otras actividades productivas de corto y mediano plazo, para garantizar la soberanía alimentaria familiar y la generación de ingresos rápidos, de lo contrario se corre el riesgo que las plantaciones sean abandonadas.

6.4 Sobre los éxitos de la reforestación

- Teniendo en cuenta el poco arraigo que tiene la reforestación en las comunidades, su incorporación al proceso productivo familiar requiere de un alto grado de sensibilización ambiental, capacitación puntual y oportuna, así como acompañamiento continuo durante todo el proceso de preparación, siembra y mantenimiento de plantaciones.
- Al igual que el caso anterior el éxito de la reforestación depende en gran parte del abastecimiento oportuno de plántones; a nivel familiar las plantas deben producirse en las mismas parcelas; mientras que para la reforestación comunal debe proceder de viveros manejados por las mismas comunidades. Pero lo principal es que valoren la importancia de la reforestación para la recuperación de los bosques y sus beneficios.
- Para obtener mejores resultados en la reforestación comunal, es indispensable la organización y participación comunal para garantizar la concurrencia de mano de obra mediante la realización de “faenas comunales”, especialmente en la etapa de instalación y mantenimiento de las plantaciones con la oportunidad y eficiencia debida.

6.5. Sobre los éxitos de la mejora de la calidad

- Es importante tener en cuenta que la competitividad del café y cacao no sólo implica aumentar la producción y productividad como se enfoca tradicionalmente, sino también mejorar y estandarizar la calidad de estos productos para que puedan acceder a mercados diferenciados.

- Disponer de una oferta permanente y estandarizada de cacaos finos requeridos por fabricantes de chocolate de alta calidad, involucra tener una producción focalizada para poder facilitar la recolección y beneficio centralizado con un sistema de trazabilidad y control de calidad en todos los procesos productivos.
- La clave para poder insertar a pequeños y medianos productores de la zona en cadenas de valor de una manera sostenible, es lograr que éstos sean competitivos. Esto significa, sean capaz de ofrecerle al comprador la cantidad y calidad de café y cacao con características diferenciada de calidad superior a los demás proveedores del mismo producto.

6.6. Sobre el fortalecimiento asociativo y empresarial

- Algo que puede aportar mucho a fortalecer la organización de los productores, es el trabajo conjunto alrededor de intereses comunes claramente definidos hacia objetivos concretos; ello aporta a que se vayan conociendo mejor, que fortalezcan sus relaciones y sentido de pertenencia a un grupo que incluya varones y mujeres.
- Para que las organizaciones logren articularse directamente a los mercados diferenciados en condiciones ventajosas y puedan mejorar su competitividad ante tantos niveles de intermediación, tienen también que producir y garantizar productos de calidad diferenciada de cacao que exigen estos mercados (producir en función a la demanda) y que no pueden producir ni ofertar los intermediarios.
- La iniciativa de bio-cacao fino de aroma como resultado del Acuerdo comercial financiero entre la Cooperativa Colpa de Loros y la Empresa Francesa Kaoka, representa un modelo innovador de alianza público privada que sienta las bases de cómo debe enfocarse el trabajo organizado de los productores para acceder a mercados especiales.

6.7 Sobre las sinergias instituciones

- El enfoque de desarrollo comunal integral y altamente participativo debe ser considerado para futuros proyectos que puedan promover el Estado peruano o la cooperación internacional, con la finalidad de generar condiciones favorables que permita superar la larga cultura migratoria que predomina en las zonas cocaleras.
- La propuesta de construir un hábitat sostenible para que las poblaciones del medio rural puedan desarrollarse formalmente como comunidades saludables es una tarea impostergable dada las condiciones precarias en que actualmente vive las poblaciones rurales. El lograr este propósito exige un mayor compromiso y articulación adecuada entre los diferentes sectores que tienen la responsabilidad de promover el desarrollo.

6.8 Sobre los ejes transversales

- Integrar el enfoque de género transversalmente a lo largo de todo el proceso del Proyecto, resultó efectivo porque logró cambios en actitudes y capacidades de varones y mujeres para una participación activa con equidad de género, que se tradujo en igualdad de oportunidades para el acceso a los recursos y beneficios otorgados por el proyecto.
- El hecho de vincular temas productivos, forestales y de conservación con el enfoque de género funcionó porque generó en las familias aspiraciones y nuevos valores hacia el manejo sostenible de los recursos naturales y el cuidado del medio ambiente; así como el surgimiento de iniciativas integrales para la mejora de sus sistemas de producción.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

CABIESES, Hugo, “Cultivos con fines ilícitos. Otro Desarrollo Alternativo es posible” en Reforma Agraria y Desarrollo Rural en la Región Andina. Lima 2006

COMISION NACIONAL PARA EL DESARROLLO Y VIDA SIN DROGAS – DEVIDA. Modelos de Producción y de Negocios en el Desarrollo Alternativo. Lima, 2008.

CONGRESO DE LA REPUBLICA DEL PERU. Informe de la Comisión Especial Multipartidaria encargada de la evaluación de la problemática cocalera en el país, Lima – Perú, Julio 2004.

COPOLAD. El análisis de los medios de vida y desarrollo alternativo. Estudio de necesidades en zonas de cultivo de drogas: manual para el análisis de bases de subsistencia y para la evaluación de resultados. Madrid, España, 2012.

DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR INTERNATIONALE ZUSAMMENARBEIT (GIZ) GmbH. Informe sobre la evaluación y control de avances TDPERU87. Febrero 2012.
_____. Informe sobre la evaluación y control de avances del Proyecto. Octubre 2014.

GRUPO DE ANÁLISIS PARA EL DESARROLLO – GRADE. Estudio para la Evaluación Temática para determinar Buenas Prácticas en el Desarrollo Alternativo en la Cuenca del Aguaytía. Lima – Perú, Setiembre 2004

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA. Desarrollo Alternativo y Desarrollo Rural: Debate sobre sus límites y posibilidades. Lima - Perú, Agosto 1999.

OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO - UNODC. Visión del Desarrollo Alternativo en el área andina. Agosto 2005.

_____. Documento de Proyecto Desarrollo Agrícola Sostenible. Diciembre 2010

_____. Monitoreo de cultivos de coca 2009. Lima - Perú, Junio 2009.

_____. Informes de Progresos del proyecto PERU87, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015

_____. Desarrollo Alternativo en el Área Andina, New York 2010

_____. El Perú y el Desarrollo Alternativo: Una historia de éxito, Lima 2006

_____. Sistematización y propuesta tecnológica cultivo de café. Diciembre 2010

_____. Paquete Tecnológico del cultivo de cacao. Noviembre 2014.

_____. El modelo de Desarrollo Alternativo de la Región San Martín. Un estudio de caso de Desarrollo Económico Local. Lima, 2009.

PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS. Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas 2002-2007. Lima 2002

_____. Estrategia Nacional de Lucha contra Las Drogas 2007-2011. Lima, 2007

_____. Estrategia Nacional de Lucha contra Las Drogas 2012-2016. Lima, 2012

PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS. Estrategia Nacional de Desarrollo Rural 2004-2019. Lima 2004.

ANEXOS

ANEXO 1. MATRIZ MARCO LOGICO

RESUMEN NARRATIVO DE OBETIVOS	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
FIN			
Contribuye a instalar sustentos de vida sostenible a partir de acciones de desarrollo agroforestal y forestal implementado desde una perspectiva de género y enfoque ambiental, como base para lograr el progreso económico, social y manejo adecuado de los recursos naturales.	<ul style="list-style-type: none"> • 400 familias campesinas de las Regiones de Huánuco y Ucayali muestran cambios sostenibles con equidad, reflejado en la generación de mayores ingresos, mejoras productivas e integración de actividades agroforestales y forestales en 1000 has. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estadísticas de superficie cultivos del Ministerio de Agricultura. • Reportes de ingresos del INEI a nivel del ámbito rural. 	
OBJETIVO			
Generar economías alternativas y beneficios ambientales con cultivos permanentes y planes de manejo forestal para luchar contra la pobreza y diversificar los medios de vida en áreas con etapas de expansión de coca y post erradicación, todo realizado con un enfoque participativo, involucrando a organizaciones campesinas, instituciones gubernamentales y privadas	<ul style="list-style-type: none"> • 400 familias campesinas de las zonas cocaleras incrementan sus capacidades técnicas y mejoran su ingreso familiar en por lo menos 10% por sobre el nivel nacional, debido a la mayor productividad y calidad de los productos alternativos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Línea de base de los beneficiarios al inicio del proyecto. • Reportes de las organizaciones comercializadoras. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabilidad social, económica política e institucional.
	<ul style="list-style-type: none"> • Ninguna familia beneficiaria dependerá únicamente del cultivo de coca como resultado de las actividades del proyecto. Se pretende desprenderlos completamente del mono-cultivo con nuevas y comprobadas opciones agrícolas y de desarrollo rural que están retro-ajustadas al potencial de producción basado en la familia prevalente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de avances del Proyecto • Informe de monitoreo 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones mínimas de seguridad en el área, es decir, que un retorno fuerte de movimientos narco-terroristas podrían afectar al proyecto y condicionar a los productores a sembrar coca
	<ul style="list-style-type: none"> • 50% de las familias beneficiarias mejoran sus condiciones de vida, lo cual se refleja en una mejor habitabilidad, mayor inversión a nivel de hogar, un mejor entendimiento de sus derechos, una mayor participación en su comunidad y un mayor acceso a servicios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de monitoreo • Estudios de caso 	<ul style="list-style-type: none"> • Los precios de café, cacao, madera, y bananos se mantienen y/o son más altos que los costos de producción. La coca se mantiene en los precios actuales
	<ul style="list-style-type: none"> • Los gobiernos locales con la participación activa de la población han construido la institucionalidad necesaria para articular el desarrollo alternativo 	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos institucionales • Alianzas estratégicas • Planes de desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> • Voluntad política de los Gobierno locales de promover el desarrollo sostenible. • Disposición de las familias y

	integral sostenible de las comunidades beneficiarias, combatir la pobreza rural, la desigualdad, y generar iniciativas de economías locales.		comunidades para participar en los procesos de desarrollo alternativo integral y sostenible.
--	--	--	--

OUTCOME I:	Indicadores resultados:		
A nivel del ámbito del Proyecto existe una mejor cooperación y articulación liderada por DEVIDA y los gobiernos regionales y locales para mejorar la gestión institucional a favor del desarrollo integral sostenible en las comunidades que participan en el Proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> • Con la participación de los Comités de Desarrollo, los Gobiernos Regionales y Municipios locales se fortalece la sinergia inter institucional a través de las mesas de coordinación y redes de apoyo interinstitucional lideradas por DEVIDA para apalancar e integrar recursos públicos complementarios al Proyecto que permita impulsar las propuestas de desarrollo alternativo consensuada con las comunidades rurales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos de cooperación a favor del de desarrollo distrital y comunal. • Alianzas estratégicas • Comité de gestión comunal 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabilidad social, económica, política e institucional. • Decisión de las instituciones de aunar esfuerzos para promover el desarrollo integral
OUTPUTS			
1.1 Con el liderazgo de DEVIDA promover una mayor coordinación y compromiso en consenso con los Municipios y comunidades locales beneficiarias para complementar acciones y fortalecer el desarrollo integral sostenible en las comunidades rurales.	<ul style="list-style-type: none"> • 02 mesas de coordinación a nivel distrital conformada por actores públicos (DEVIDA y Gobiernos regionales y locales) y privados presentes en el ámbito, vienen funcionando con reuniones regulares como plataforma para definir líneas de atención que permite fortalecer la transformación productiva y el desarrollo alternativo integral sostenible de los Municipios y comunidades rurales. • 06 pasantías de productores y productoras de comunidades post erradicación que participan en las acciones de desarrollo alternativo que promueve DEVIDA, visitan la zona del Proyecto para intercambiar conocer la propuesta tecnológica del proyecto e intercambiar experiencias sobre el modelo de desarrollo integral. 	<ul style="list-style-type: none"> • Actas de conformación y de reuniones de las mesas de coordinación Distrital. • Programación e Informes sobre pasantías realizadas. • Informes del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabilidad política y económica en los Municipios locales
1.2. Brindar asistencia técnica a las comunidades rurales participantes en el proyecto en la elaboración de sus planes de desarrollo y mejora de su capacidad de gestión que les permita articularse con otros agentes de desarrollo, en la búsqueda de recursos adicionales y financiamiento complementario para promover su desarrollo.	<ul style="list-style-type: none"> • 02 planes de desarrollo elaborados con la participación de hombres y mujeres define los lineamientos para el desarrollo sostenible de las comunidades beneficiarias del proyecto y se constituye en un instrumento de gestión más eficiente y oportuna para promover proyectos complementarios de mayor impacto territorial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes talleres de diagnóstico y planificación participativa • Planes de desarrollo comunal con lineamientos de intervención 	<ul style="list-style-type: none"> • Voluntad y decisión política de los municipios y comunidades a elaborar e implementar planes de desarrollo

<p>1.3 Conjuntamente con DEVIDA fortalecer la organización de las comunidades beneficiarias e incrementar las capacidades de sus autoridades y líderes para articular las políticas de desarrollo alternativo y desarrollo rural que orienten su accionar hacia la construcción de comunidades sostenibles.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 26 comunidades rurales participantes en el Proyecto reciben por lo menos 1 capacitación para la organización comunitaria para facilitar los procesos hacia el desarrollo sustentable comunitario con perspectiva de equidad e igualdad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de los talleres realizados sobre organización comunitaria- • Registro de participantes • Informes del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Decisión política de los Municipios para fortalecer la organización comunal en sus distritos.
<p>1.4 Contribuir a elevar el nivel de organización y fortalecimiento de las capacidades de las autoridades y poblaciones rurales del ámbito del Proyecto para establecer estrategias que favorezcan la participación, gestión y el desarrollo comunitario,</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 12 jornadas de capacitación a autoridades, líderes y población comunal para fortalecer el nivel de organización de las comunidades beneficiarias del Proyecto considerando temas como el fomento y auto organización de la comunidad, la acción social, la capacitación social y priorización de proyectos para facilitar la postulación a fondos de financiación de actividades y proyectos a nivel de municipio. • Con el apoyo del Proyecto, 04 comunidades beneficiarias cuenta con sus planes de gestión comunitaria como instrumento válido y efectivo para las acciones de desarrollo a emprender promoviendo la priorización y focalización de recursos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de las jornadas de capacitación sobre fortalecimiento organizacional comunal. • Registro de participantes en las capacitaciones • Planes de gestión comunitaria. • Informes del Proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Voluntad política de las autoridades, líderes y población en mejorar su gestión comunal.
<p>OUTCOME 2</p>			
<p>Se ha fortalecido y mejorado las capacidades en la gestión de unidades productivas familiares para la consolidación de los sistemas productivos integrales instalados bajo propuestas de sistemas agroforestales diversificados</p> <p>OUTPUTS:</p>	<p>Al final del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 500 familias beneficiarias que conducen 1200 has de plantaciones instaladas y/o rehabilitada con el apoyo del proyecto, mejoran sus capacidades en la adopción de tecnología productiva con buenas prácticas agrícolas y aplican un plan de manejo técnico integral sostenible en sus unidades productivas. Los ingresos legales se incrementan en un 30% por la venta de los productos alternativos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Línea Base del Proyecto, informes de avances técnico y monitoreo de actividades. • Reportes anuales y semi-anuales del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con la asignación presupuestal oportuna que demanda la ejecución del proyecto en base al calendario.
	<ul style="list-style-type: none"> • 800 has de cultivos alternativos permanentes son conducidas bajo propuesta de sistemas agroforestales y/o han sido rehabilitadas, alcanzan su establecimiento definitivo que se traduce en las primeras cosechas de los productos alternativos de café y cacao. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de producción de las fincas. • Registro de comercialización • Informe de seguimiento y monitoreo 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones climáticas estables: las alteraciones podrían afectar la producción esperada • Presencia de nuevas plagas afectarían la producción.

<p>2.1 Fortalecer la asistencia técnica a las familias beneficiarias para el mantenimiento oportuno y manejo técnico de los cultivos alternativos instalados o rehabilitados por el Proyecto</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 500 familias beneficiarias reciben asistencia técnica y adoptan las tecnologías adecuadas para el mantenimiento de las 1200 hectáreas instaladas de cultivos permanentes y reforestación que garantiza su establecimiento definitivo en campo. • Cada familia beneficiaria maneja un mínimo de 2 has de cultivos promovidos por el Proyecto, con buenas prácticas agrícolas y paquetes tecnológicos innovados, para alcanzar en su mayor edad productiva los siguientes rendimientos • Al finalizar el proyecto el 50% de las familias alcanzan los siguientes niveles de productividad. <ul style="list-style-type: none"> - Instalación de café : 1,600 kg/ha. - Instalación de cacao : 1,600 kg/ha - Rehabilitación cacao : 1,200 kg/ha 	<ul style="list-style-type: none"> • Línea base cero del proyecto • Informes de monitoreo sobre los indicadores de productividad • Informes semi-anales y anuales del proyecto • Registro de áreas instaladas y/o rehabilitadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones ambientales estables: las alteraciones climatológicas podrían afectar la producción y productividad
<p>2.2 Dotar de insumos agrícolas necesarios para la consolidación y adopción de tecnología en los cultivos instalados o rehabilitados en la última fase, en función a las características ecológicas y técnicas de las unidades productivas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 280 hectáreas nuevas de cultivos instaladas y/o rehabilitadas en la segunda fase del proyecto reciben un mantenimiento oportuno que contempla la provisión de materiales e insumos para garantizar la adopción de la tecnología. 	<ul style="list-style-type: none"> • Línea base cero del proyecto • Informes semi-anales y anuales del proyecto. • Actas de distribución insumos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones ambientales estables: las alteraciones climatológicas podrían afectar la producción y productividad
<p>2.3 Mejorar las capacidades de las familias participantes para la elaboración e implementación de un plan de finca que permita contar con los registros de ingresos y egresos para mejorar la gestión empresarial de la unidad productiva.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 500 familias beneficiarias han sido capacitadas para la implementación de plan de finca con registros de costos e ingresos de su unidad productiva, articulación para compra de insumos de manera colectiva, conocen la forma de distribuir sus actividades productivas y reinversión en su unidad productiva. 	<ul style="list-style-type: none"> • Planes de finca • Registro de capacitaciones y control de asistencia • Informes semi-anales y anuales del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición de las familias y comunidades para participar en los procesos de capacitación e implementar de planes de finca.
<p>2.4 Fortalecer la instalación y manejo de biohuertos, crianza de animales menores y peces, como módulo demostrativo de transferencia técnica que involucre la participación activa de mujeres y contribuya a mejorar la dieta, la seguridad alimentaria e ingreso familiar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 100 familias que destacan en la adopción de tecnología que promueve el Proyecto se benefician con la instalación de 100 módulos entre biohuertos, crianza de animales menores o piscigranja familiar como parte de los sistemas integrales de sus unidades productivas 	<ul style="list-style-type: none"> • Planes de finca • Registro de asistencia eventos • Informes y reportes del proyecto • Informe de monitoreo 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición de las familias y comunidades para diversificar sus predios agrícolas.
<p>2.5 Promover mediante pasantías el intercambio de experiencias entre los beneficiarios y beneficiarias de diferentes comunidades a fin de conocer los modelos de éxito en la conducción de cultivos alternativos como parte un sistema integral diversificado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2 visitas al año a la finca integral demostrativa de Río Azul en la zona La Divisoria para que 40 productores(as) puedan conocer e intercambiar experiencias sobre modelos de desarrollo sustentado en la diversificación agropecuaria y mejora del hábitat familiar. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe y programa de las pasantías organizadas • Libro registro de visitas a las parcelas demostrativas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones sociales, ambientales y de seguridad favorables para realizar pasantías.

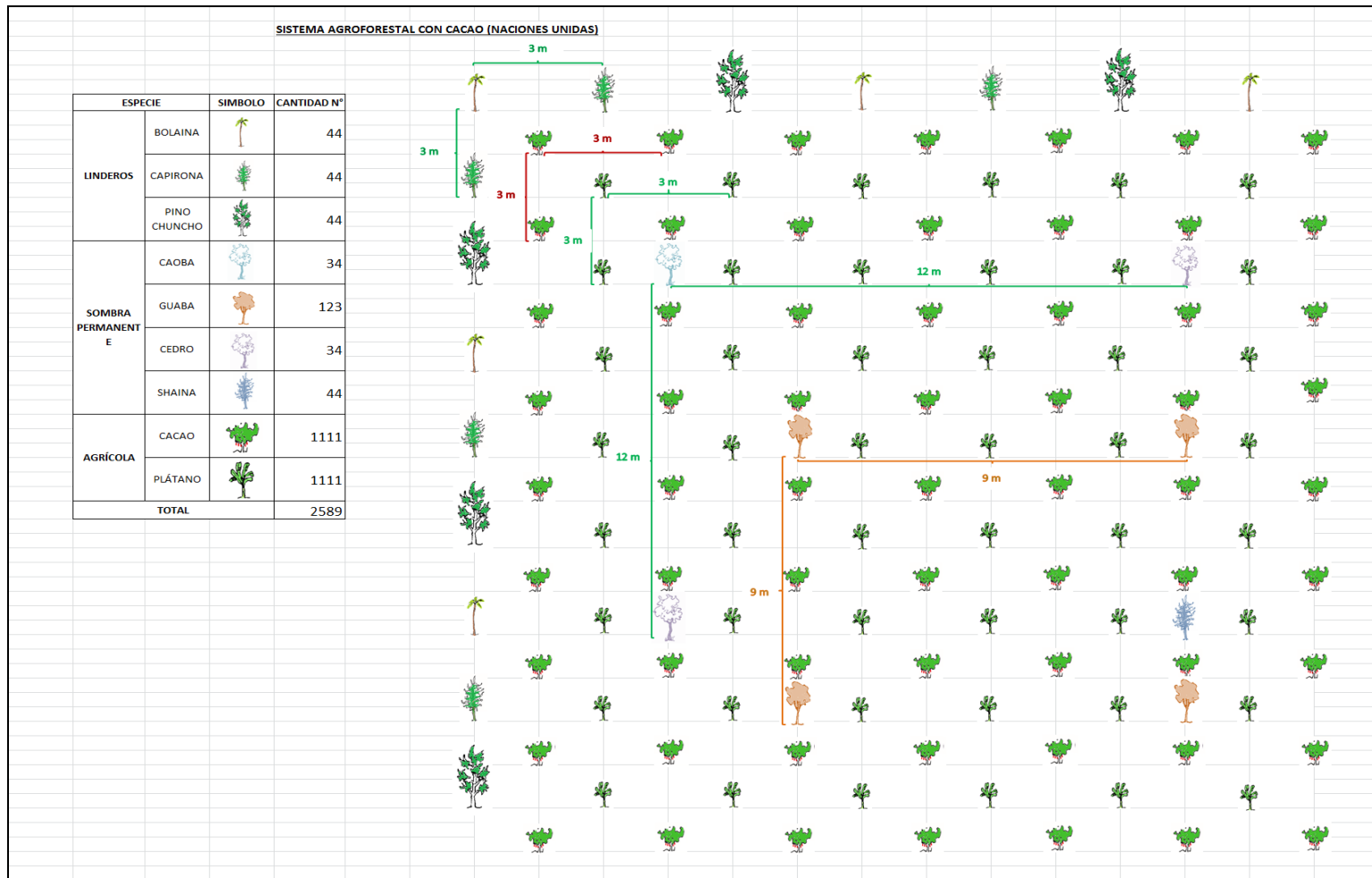
	<ul style="list-style-type: none"> • 2 visitas al año al centro de capacitación de COCEPASA para que 40 productores(as) puedan intercambiar experiencias sobre el manejo integral sostenible de los clones aromáticos de cultivo de cacao (siembra, manejo agrícola y post cosecha). 		
OUTCOME 3			
Se ha fortalecido y mejorado las capacidades de las familias beneficiarias para generar mayor conciencia ambiental y adopción de tecnología sobre manejo y mantenimiento de las áreas reforestadas que se encuentra en su fase de crecimiento.	<ul style="list-style-type: none"> • 200 familias campesinas beneficiarias del Proyecto han fortalecido sus capacidades y vienen conduciendo técnicamente bajo un enfoque ambiental 400 hectáreas de reforestación con especies maderables nativas para garantizar su establecimiento definitivo. • A partir del séptimo año de instalación las plantaciones forestales generaran ingresos adicionales y sostenibles a las familias que optaron por esta opción productiva por el aprovechamiento racional y venta de productos maderables 	<ul style="list-style-type: none"> • Línea base cero del proyecto • Informes de monitoreo • Informes semi-anales y anuales del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones ambientales estables: las alteraciones climatológicas podrían afectar los indicadores esperados de productividad.
OUPUTS			
3.1 Fortalecer la asistencia técnica a las familias beneficiarias para el mantenimiento y manejo técnico de las áreas reforestadas por el Proyecto con fines de formación y recuperación de la cobertura vegetal, mejora de suelos y producción forestal; así como las implicancias de la nueva regulación forestal.	<ul style="list-style-type: none"> • 200 familias participantes en los procesos de reforestación, se benefician de la asistencia técnica y adoptan las tecnologías adecuadas para el mantenimiento de las 400 hectáreas reforestadas, lo cual garantiza su establecimiento definitivo en campo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de avances y reportes de monitoreo • Informes semi-anales y anuales del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones ambientales estables: las alteraciones climatológicas podrían afectar la producción y productividad
3.2 Dotar de materiales e insumos agrícolas necesarios para la consolidación y adopción de tecnología en las áreas reforestadas con diferentes propósitos en la última fase, en función a las características ecológicas para la recuperación de bosques intervenidos.	<ul style="list-style-type: none"> • 200 hectáreas de áreas reforestadas en la segunda fase del Proyecto reciben un mantenimiento oportuno que contempla la provisión de materiales e insumos para garantizar la adopción de tecnología y crecimiento adecuado de las plantaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de avances y reportes de monitoreo. • Informes semi-anales y anuales del proyecto. • Registros de finca 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición de las familias y comunidades para participar en las acciones de mantenimiento de plantaciones.
3.3 Promover la incorporación en los planes de finca el cuidado ambiental, para concientizar el respeto sobre la normatividad nacional y regionales, que permita fortalecer las capacidades de los productores (as) para consolidar las iniciativas de reforestación y protección de recursos.	<ul style="list-style-type: none"> • 200 familias que optaron por la reforestación de 400 hectáreas incorporan en sus planes de finca el cuidado ambiental para brindar el tratamiento cultural o mantenimiento más conveniente de las plantaciones en función al sistema elegido de reforestación y fines de producción, madera, leña. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de avances y reportes de monitoreo • Línea base cero del proyecto • Informes de monitoreo • Informes semi-anales y anuales del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición de las familias y comunidades para llevar registros en sus planes de finca.
3.4 Continuar promoviendo campañas de reforestación y educación ambiental, a fin de	<p>En esta última fase se ha realizado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 campañas de reforestación con jóvenes 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de avances y reportes del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones sociales, ambientales y de

<p>fortalecer las capacidades para el uso adecuado y conservación de los recursos naturales, valorizar los beneficios indirectos del bosque y los peligros que significa su destrucción.</p>	<p>varones y mujeres jóvenes de los centros educativos y comunidades el ámbito del Proyecto, para sensibilizarlos y generar cultura de reforestación y recuperación de bosques degradados.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 eventos de educación ambiental a las comunidades participantes en el Proyecto para generar mayor conciencia de los efectos negativos de la deforestación y adoptar prácticas para la recuperación y conservación de recursos naturales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de las capacitaciones sobre educación ambiental • Registros de control de asistencia participantes. 	<p>seguridad favorables para realizar las campañas de reforestación y educación ambiental.</p>
OUTCOME 4			
<p>Se ha implementado y validado los procesos y la infraestructura necesaria para el mejoramiento sostenido del manejo de post cosecha y caracterización de la calidad de los productos alternativos promovidos por el Proyecto.</p>	<p>Al término de esta fase del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se dispone de 02 protocolos de post cosecha y control de calidad de café y cacao como mecanismo de trazabilidad de los productos alternativos con énfasis en los siguientes aspectos: manejo de cosecha, post cosecha y control de calidad. • El 50% de las familias participantes en el proyecto utilizan módulos de tratamiento post cosecha y beneficio adecuados para preservar la calidad de los productos alternativos, alcanzando los parámetros físicos y sensoriales de calidad exigidos dentro de la clasificación de mercados especiales diferenciados. <ul style="list-style-type: none"> - Café: perfil de tasa: más de 80 puntos; Humedad: 12% - Cacao: Clasificación de calidad Grado 1, Humedad: 7 % 	<ul style="list-style-type: none"> • Línea base cero del proyecto • Informes de monitoreo • Informes semi- anuales y anuales del proyecto • Reportes de calidad de las empresas comercializadoras 	<ul style="list-style-type: none"> • Empresas comercializadoras establecen precios diferenciales en función de la calidad de los productos alternativos
OUTPUTS			
<p>4.1 Elaborar y difundir protocolos sobre el tratamiento de post cosecha de los productos alternativos teniendo en cuenta las Normas Técnicas Peruanas (NTP-ISO) sobre el aseguramiento de la calidad, trazabilidad e inocuidad vigentes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 02 manuales sobre protocolos de post cosecha (uno de café y uno de cacao) han sido elaborados por el Proyecto a partir de las experiencias técnica del proyecto y distribuidos a las familias beneficiarias para su aplicación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Manuales elaborados sobre protocolos de postcosecha de café y cacao. • 	<ul style="list-style-type: none"> • Las empresas y organizaciones comercializadoras implementan sistemas de trazabilidad.
<p>4.2 Mejorar y validar la infraestructura y tecnología de post cosecha establecida de acuerdo al protocolo estandarizado para mejorar tratamientos para el manejo post cosecha y caracterización de la calidad</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 02 módulos demostrativos para el beneficio centralizado de cacao aromático han sido instalados como infraestructura piloto para la difusión, y aplicación práctica sobre el protocolo 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes del proyecto sobre implementación de módulos de beneficio centralizados. • Acta de entrega de módulos 	<ul style="list-style-type: none"> • Las fincas disponen de condiciones mínimas requeridas para la instalación de módulos de

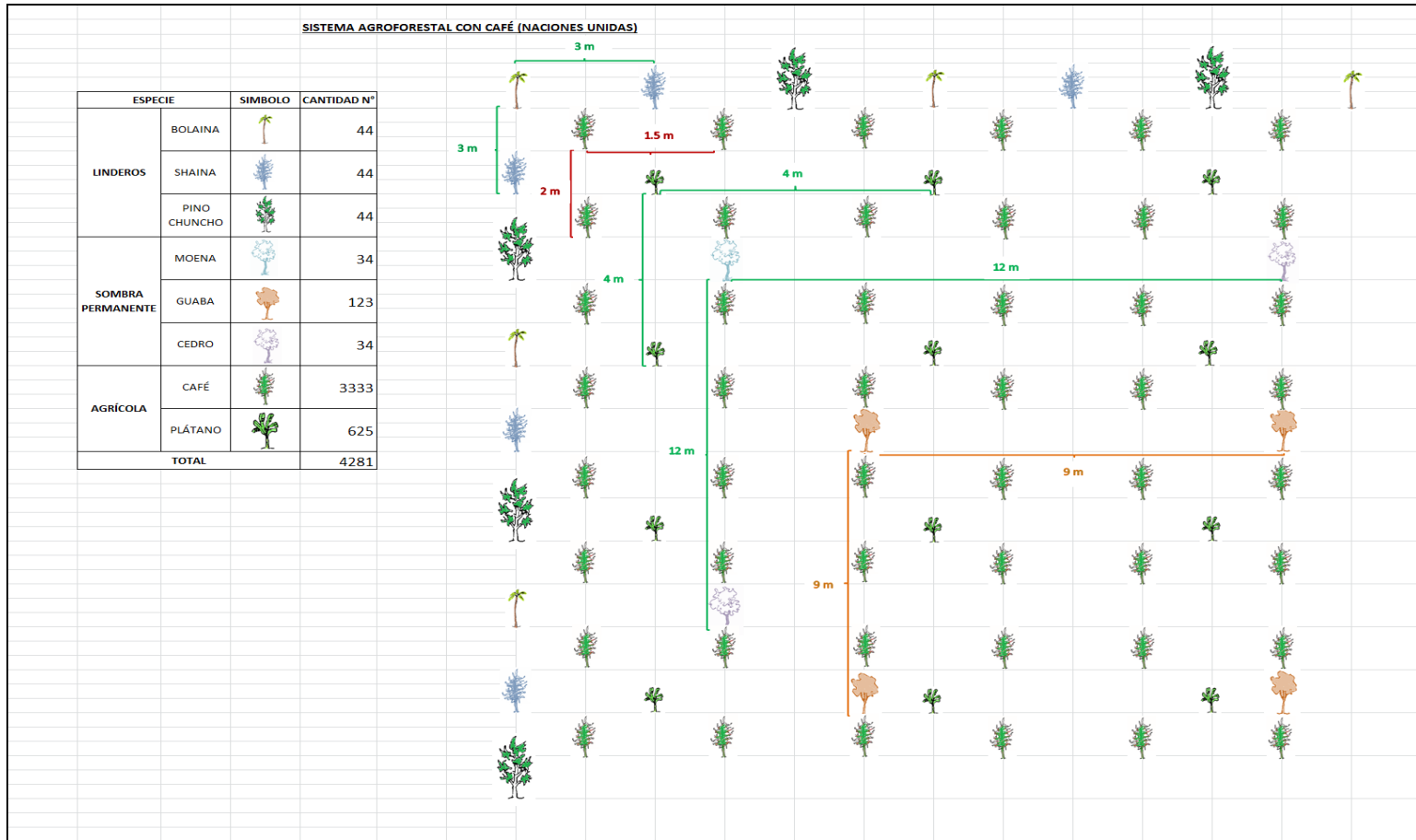
de los productos alternativos.	<ul style="list-style-type: none"> de post cosecha y mejoramiento de la calidad. • 50 módulos de beneficio y secado han sido instalados a nivel de fincas familiares del segundo grupo para apoyar el proceso de beneficio en condiciones apropiadas que permite mantener la calidad intrínseca de los productos alternativos. 	de beneficio y secado de cacao.	beneficio (área, agua, etc.)
4.3 Facilitar servicios de asistencia técnica y capacitación a las familias productoras de café y cacao sobre tecnología de cosecha y post cosecha para la estandarización de la calidad desde un enfoque integral participativo y equidad de género.	<ul style="list-style-type: none"> • 500 familias fortalecen sus capacidades técnicas a través de 10 eventos de capacitación sobre el manejo de cosecha y post cosecha para mejorar la calidad de la producción de café y cacao, reconocen parámetros de calidad y rendimientos exigidos por el mercado internacionales 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe y Registro de asistencia a los eventos de capacitación 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición de los beneficiarios en participar en los talleres de capacitación sobre cosecha y post cosecha.
4.4 Asistir el proceso de beneficio, secado y control de calidad de las primeras cosechas de cacao aromático para obtener muestras de cacao en grano y perfiles de licor que permita evaluar el potencial aromático de cada clon promovido.	<ul style="list-style-type: none"> • En el laboratorio de control de calidad de la Cooperativa La Divisoria se ha elaborado 6 muestras de cacao en grano con sus respectivos perfiles de licor (chocolate puro) que reportan el potencial de calidad de los clones aromáticos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reportes de laboratorio sobre control de calidad • Informes del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Las organizaciones cuentan con personal capacitado para realizar el control de calidad de los productos alternativos.
4.5 Promover a nivel de las familias productoras de cacao cursos prácticos sobre aprovechamiento y procesamiento artesanal de granos para obtener productos derivados con fines de autoconsumo y venta en el mercado local.	<ul style="list-style-type: none"> • 04 cursos de capacitación realizados con 15 participantes cada uno, facilita el aprovechamiento y procesamiento artesanal de granos de cacao para la producción de chocolates y derivados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes y registro de asistencia a los eventos de capacitación • Informes del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición de los beneficiarios en participar en los talleres de capacitación organizados.
OUTCOME 5:			
Se ha fortalecido las capacidades para un mayor emprendimiento asociativo y empresarial de las familias productoras y sus organizaciones, como instrumentos de acción colectiva para generar confianza y asumir el control integral de cadena de valor de la producción alternativa, incrementar sus ingresos y la mejora sus condiciones de vida.	<ul style="list-style-type: none"> • Al finalizar esta fase, por lo menos el 80% de las familias productoras beneficiarias del Proyecto están asociadas y conocen los principales instrumentos de gestión que le permite lograr un mayor emprendimiento asociativo y empresarial puesto en manifiesto con una mayor participación en la gestión de su empresa campesina. 	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de Padrón de socios de las organizaciones • Reportes de gestión comercial • Informes del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los beneficiarios se interesan y muestran voluntad de libre adhesión a las organizaciones beneficiarias.
OUTPUTS:			
5.1 Conjuntamente con las organizaciones ya establecidas fortalecer las capacidades de las familias participantes sobre temas de asociatividad y generación de confianza con miras a lograr una mayor identidad y participación en la gestión social.	<ul style="list-style-type: none"> • En el primer año de ampliación del Proyecto se ha realizado 04 talleres de capacitación sobre asociatividad y generación de confianza dirigida a los socios y socias de las empresas campesinas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de asistencia a eventos de capacitación. • Informes del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Las organizaciones no cumplan sus planes, reglamentos e instrumentos de gestión.

5.2 Apoyar a las organizaciones de productores en el diseño e implementación de un plan de capacitación a líderes/as para desarrollar capacidades básicas de liderazgo y comunicación con los asociados y otras instituciones.	<ul style="list-style-type: none"> • 25 líderes entre mujeres y varones que participan en el Proyecto han sido capacitadas sobre liderazgo y comunicación y están preparados para asumir cargos directivos a nivel de su organización o su comunidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plana de capacitación y Registro de participantes. • Actas de nombramiento de cargos directivos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición d líderes varones y mujeres de participar en las capacitaciones y asumir cargos directivos.
5.3 Identificar, priorizar y elaborar en forma participativa con las organizaciones de productores iniciativas y planes de negocios que les permite acceder a los fondos concursables que otorga el Estado como incentivo a la mejora de la asociatividad.	<ul style="list-style-type: none"> • 02 planes de negocios elaborados y en gestión para acceder a los incentivos de adopción de tecnología que otorga el Estado peruano a través de PROCOMPITE y/o AGROIDEAS para mejorar los procesos productivos, calidad y competitividad de los cultivos alternativos promovidos por el Proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Planes de negocios elaborados para las organizaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • El Estado continué promoviendo fondos concursables para incentivar la adopción de tecnología.
5.4 Delinear una estrategia para mejorar la capacidad de gestión comercial y empresarial de las familias y organizaciones de productores que le permita organizar la oferta de café especial y cacao aromático para su comercialización a nichos de mercados especiales diferenciados.	<ul style="list-style-type: none"> • 2 eventos de capacitación dirigidos a los cuadros directivos y socios de las empresas campesinas que agrupa a los beneficiarios del Proyecto, se ha realizado para adquirir conocimientos y mejorar la gestión comercial y empresarial. • Por lo menos 2 empresas campesinas que agrupan a las familias beneficiarias está articulada a los mercados especiales diferenciados y comercializan la producción de café especial y cacao aromático en condiciones favorables de precios y calidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de capacitación en gestión comercial y empresarial • Registro de participantes a los eventos de capacitación 	<ul style="list-style-type: none"> • Las empresas comercializadoras establecen precios diferenciales por calidad de los productos.
5.5 Incentivar la participación de las familias beneficiarias en ferias agropecuarias y/o agroalimentarias locales/regionales con la finalidad de promocionar y comercializar los diferentes productos que vienen obteniendo en sus fincas diversificadas.	<ul style="list-style-type: none"> • Por lo menos 50 familias beneficiarias participan en la ferias agropecuarias y/o agroalimentarias y mejorar sus ingresos por la comercializando directa de los diferentes productos alimenticios provenientes de sus fincas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes del Proyecto sobre participación en ferias 	

Anexo 2. Diseño modelo Sistema Agroforestal cacao



Anexo 3. Diseño modelo Sistema Agroforestal café



Anexo 4. Relación de Comunidades participantes

REGIÓN	PROVINCIA	DISTRITO	CASERÍOS	N° BENEFICIARIOS	
HUÁNUCO	LEONCIO PRADO	HERMILIO VALDIZAN	Margarita	32	
			Simon Bolivar (café)	17	
			Micaela Bastidas (café)	20	
			3 de Octubre	27	
			Capitan Marino	23	
			Vista Alegre	14	
			San Isidro (café)	36	
			Santa Rosa Tealera(café)	16	
			Ricardo Herrera	25	
UCAYALI	PADRE ABAD	PADRE ABAD	Santa Rosa km 200 (café)	10	
			Divisoria (café)	6	
			Tres de Octubre (café)	21	
			Oriental (café)	2	
	IRAZOLA	PADRE ABAD	IRAZOLA	Nolbert	66
				Virgen del Carmen	48
				Santa Rosa de Guinea	7
				Sauce	13
				M. los Olivos	7
				San Juan	25
				Miguel Grau	21
				Nuevo Oriente	5
				Nuevo Bellavista	13
				Nuevo Ucayali	16
				Aguaytillo	18
				Cadena Tropical	11
COCEPASA	1				
TOTAL				500	